

แนวทางการพัฒนาโรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ
สนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี
(พ.ศ.๒๕๖๑ – พ.ศ.๒๕๘๐)

โดย

นาวาอากาศเอก กาลิทัส กมฺุทชาติ
รองผู้บัญชาการโรงเรียนการบิน
กองทัพอากาศ

นักศึกษาวិทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ ๖๔
ประจำปีการศึกษา พุทธศักราช ๒๕๖๔ - ๒๕๖๕

หนังสือรับรอง

วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ ได้อนุมัติให้เอกสารวิจัยส่วนบุคคล เรื่อง “แนวทางการพัฒนาโรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ สนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ – พ.ศ.๒๕๘๐)” ลักษณะวิชา การทหาร ของ นาวาอากาศเอก กาลิทัส กมฺุทชาติ เป็นส่วนหนึ่ง ของการศึกษาตามหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ ๖๔ ประจำปีการศึกษา พุทธศักราช ๒๕๖๔ - ๒๕๖๕

พลโท

(ไพศาล งามวงษ์วาน)

ผู้อำนวยการวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

บทคัดย่อ

เรื่อง แนวทางการพัฒนาโรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ สนับสนุนการขับเคลื่อน ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - พ.ศ.๒๕๘๐)

ลักษณะวิชา การทหาร

ผู้วิจัย นาวาอากาศเอก กาลิทัส กมุทชาติ **หลักสูตร** วปอ. รุ่นที่ ๖๔

เอกสารวิจัยฉบับนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาขีดความสามารถของบุคลากรและพฤติกรรม การปฏิบัติงานของหน่วยงาน พร้อมทั้งศึกษาปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานของโรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ เสนอแนะแนวทางในการพัฒนาหน่วยในสภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคงที่ เปลี่ยนแปลงในปัจจุบัน ตลอดจนศึกษาและเสนอแนะรูปแบบแนวทางในการปฏิบัติงานตามความ ต้องการในอนาคตของโรงเรียนการบิน ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - พ.ศ.๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๓ ซึ่งมีความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - พ.ศ.๒๕๘๐) แก่ผู้บริหารหน่วยงาน และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อใช้เป็นประโยชน์ต่อไป ซึ่งการวิจัยนี้ มีขอบเขตในการศึกษาวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี, ยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ ๒๐ ปี ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๓ และนโยบายผู้บัญชาการทหารอากาศ เฉพาะในส่วนที่เกี่ยวข้องกับประเด็น ยุทธศาสตร์ที่สามารถนำมาใช้ในการกำหนดแนวทางการพัฒนาและมุ่งเน้นการศึกษวิเคราะห์ข้อมูล โครงสร้างการปฏิบัติงานของโรงเรียนการบิน พร้อมกับการปฏิบัติงานในปัจจุบันเปรียบเทียบกับ สถานการณ์ซึ่งมีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นในอนาคตเพื่อกำหนดเป้าหมายและแนวทางในการพัฒนา ที่ชัดเจน โดยวิธีการรวบรวมข้อมูลปฐมภูมิ ข้อมูลทุติยภูมิ และนำมาวิเคราะห์ในรูปแบบของเนื้อหา วิเคราะห์เชิงปริมาณ และนำเสนอในรูปแบบเชิงพรรณนาวิเคราะห์ เพื่อให้ได้ข้อมูลขีดความสามารถ ของบุคลากร พฤติกรรมการปฏิบัติงาน ปัญหาและอุปสรรคในการทำงาน ทำให้ได้แนวทางในการพัฒนา ฝึกอบรมให้เป็นไปตามมาตรฐานสถานฝึกอบรมการบินสากล เอกสารวิจัยฉบับนี้มีข้อมูลเชิงลึกใน แต่ละหัวข้อ และยังมีข้อมูลอีกมากที่เกี่ยวข้องที่ต้องศึกษาและนำมาวิเคราะห์ รวมทั้งการเปลี่ยนแปลง ของสภาวะแวดล้อมในปัจจุบันที่ส่งผลกระทบต่อปัจจัยต่าง ๆ ในข้อมูล มีการเปลี่ยนแปลงอย่าง ต่อเนื่อง รวดเร็วยากแก่การคาดการณ์ที่แน่นอน ย่อมส่งผลต่อการศึกษาวิจัยควรมีระยะเวลา ในการศึกษาเพิ่มเติมเนื่องจากเป็นการอ้างอิงจากยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ ๒๐ ปี ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๓ นโยบายผู้บัญชาการทหารอากาศ งานศึกษาวิจัยที่เกี่ยวข้องกับหัวข้อวิจัย และแหล่งข้อมูลอื่น ๆ ผู้วิจัยมีความเห็นว่าผลการวิจัยที่ได้ขึ้นเป็นเพียงแนวทางการพัฒนาฯ นำนโยบายไปสู่การปฏิบัติในเบื้องต้น ยังคงต้องศึกษาในรายละเอียด ในเรื่องของกฎ กติกา ระเบียบ กฎหมายในระดับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอีกมาก จึงจะนำไปใช้ได้อย่างถูกต้องสมบูรณ์ และเป็นรูปธรรมต่อไป

Abstract

Title Flying Training School Royal Thai Air Force Development Guidelines and Supporting the mobility of Twenty-Year National Strategy (B.E.2561 -B.E.2580)

Field Military

Name Group Captain Kalituts Kamutchat **Course** NDC **Class** 64

This research paper aims to study the capabilities of personnel and operational behavior of the units, as well as to study the problems and obstacles in the performance of aviation schools. Thai Air Force provides guidance on the development of units in today's changing security environment, as well as study and suggest operational models for the future needs of the aviation school, in line with the 20-year Air Force Strategy (B.E.2561-B.E.2580) Revised Edition B.E.2563, which is linked to the 20-year National Strategy (B.E.2561-B.E.2580) to The executives and stakeholders. This research has scope to analyze the 20-year National Strategy, the 20-Year Air Force Strategy revised B.E. 2563, and the Air Force Commander's Policy.

Only in relation to strategic issues can be used to formulate development guidelines and focus on data analysis studies. The operational structure of the flight school, together with the current operations, compares with the situation, which is likely to occur in the future, in order to set clear goals and approaches to the development.

By the way, primary data is collected. Secondary data is analyzed in the form of content, quantitative analysis, and presented in a descriptive and analytical format in order to obtain personnel capacity data. Operational behaviors, problems and obstacles in the work have resulted in guidelines for developing training to meet the international aviation training standards of Flying Training Organization.

This research paper provides insights into each topic, and there is a lot of relevant information to be studied and analyzed, as well as changes in the current environment that affect various factors. In the data, there are constant changes, and it is difficult to make exact predictions, which will affect research studies.

คำนำ

จากการที่รัฐบาลได้ดำเนินการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - พ.ศ.๒๕๘๐) เพื่อพัฒนาประเทศสู่ความ “มั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน” กำหนดเป้าหมายและการพัฒนาด้านความมั่นคงของชาติ รวมทั้งมีการติดตามความก้าวหน้าและรายงานผลอย่างเป็นระบบ กองทัพอากาศจึงตระหนักถึงความสำคัญในการจัดทำยุทธศาสตร์เพื่อกำหนดเป้าหมายและทิศทางในการพัฒนาอย่างชัดเจนเป็นระบบและรูปธรรมโดยกำหนดเป็นยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - พ.ศ.๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๓ ซึ่งมีความสอดคล้อง และเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และมีความทันสมัย สอดคล้องตามสถานะแวดล้อมด้านความมั่นคงที่เปลี่ยนแปลง ตลอดจนสอดคล้องกับการพัฒนาศักยภาพทางทหาร ตามยุทธศาสตร์การป้องกันประเทศ และนโยบายด้านความมั่นคงที่เกี่ยวข้อง โรงเรียนการบิน เป็นหน่วยงานหลักหน่วยงานหนึ่งของกองทัพอากาศที่มีความสำคัญอย่างยิ่งในการขับเคลื่อนการปฏิบัติงานของกองทัพอากาศให้บรรลุถึงภารกิจที่ได้รับมอบหมายตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ.๒๕๖๐ หมวด ๕ หน้าที่ของรัฐ มาตรา ๕๒ และหน้าที่ของกองทัพอากาศ กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติจัดระเบียบราชการกระทรวงกลาโหม พ.ศ.๒๕๕๑ มาตรา ๒๑ “กองทัพอากาศมีหน้าที่เตรียมกำลังกองทัพอากาศ การป้องกันราชอาณาจักรและดำเนินการเกี่ยวกับการใช้กำลังกองทัพอากาศตามอำนาจหน้าที่ของกระทรวงกลาโหม มีผู้บัญชาการทหารอากาศเป็นผู้บังคับบัญชารับผิดชอบ” ซึ่งโรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ มีภารกิจหลักคือ ผลิตนักบินให้กองทัพอากาศ อีกทั้งในยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ ๒๐ ปี ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๓ ในกลยุทธ์ที่ ๒.๖ ระบุสาระสำคัญของเป้าหมายคือ เสริมสร้างขีดความสามารถบุคลากรและพฤติกรรมการปฏิบัติงานให้มีมาตรฐานเทียบเคียงกับระดับสากล สอดรับกับภารกิจของกองทัพอากาศ ดังนั้น การศึกษาแนวทางการพัฒนาโรงเรียนการบินกองทัพอากาศ สนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี จะเป็นประโยชน์ต่อการกำหนดแผนปฏิบัติการ ๕ ปี กำหนดเป้าหมายและแนวทางการพัฒนาที่ชัดเจน คำนึงถึงสถานการณ์ซึ่งมีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นในอนาคต รองรับความท้าทายและข้อจำกัด มีความสร้างสรรค์ และการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีใหม่ในการปฏิบัติการ

นาวาอากาศเอก

(กาลีทัส กุมุทชาติ)

นักศึกษาวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

หลักสูตร วปอ. รุ่นที่ ๖๔

ผู้วิจัย

กิตติกรรมประกาศ

เอกสารวิจัยฉบับนี้สำเร็จลุล่วงได้ เนื่องด้วยบุคลากรที่เกี่ยวข้องหลายฝ่ายทั้งในส่วนของคณาจารย์ผู้ทรงคุณวุฒิและเจ้าหน้าที่ของวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ ที่กรุณาตรวจสอบแก้ไขข้อบกพร่องให้ข้อคิดเห็น ให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์อย่างยิ่ง ทำให้เอกสารวิจัยฉบับนี้มีความสมบูรณ์ยิ่งขึ้น

สำหรับในส่วนข้อมูลปฐมภูมิและทุติยภูมินั้น ผู้วิจัยขอขอบพระคุณผู้ให้สัมภาษณ์ทุกท่าน ทั้งในส่วนของ พลอากาศเอก สุวรรณ ชำทอง รองเสนาธิการทหาร อดีตผู้บัญชาการโรงเรียนการบิน, พลอากาศตรี เสกสรร คันธา ผู้บัญชาการโรงเรียนการบิน, นาวาอากาศเอก คมกฤษ เพชรสุข ผู้บังคับการกองฝึกการบิน โรงเรียนการบิน, นาวาอากาศเอก บัลลังก์ รมเย็น หัวหน้ากองซ่อมบำรุงอากาศยาน โรงเรียนการบิน และ นาวาอากาศโท ธรรมนูญ สุริยกาญจน์ ผู้บังคับกองพันทหารอากาศโยธิน โรงเรียนการบิน และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องที่กรุณาให้ข้อมูลเชิงลึก แลกเปลี่ยนข้อมูล ให้ข้อเสนอแนะในการประกอบการค้นคว้าทำให้เอกสารวิจัยฉบับนี้มีความสมบูรณ์ สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้จริง

นอกจากนี้ผู้วิจัยขอขอบคุณสมาชิกในครอบครัวของข้าพเจ้าทุกคน ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่ทำให้ผู้วิจัยมีพลังใจสามารถดำเนินการวิจัยจนเสร็จสิ้นสมบูรณ์ อย่างไรก็ตามหากเอกสารวิจัยฉบับนี้มีข้อบกพร่องหรือมีข้อผิดพลาดประการใดผู้วิจัยขอน้อมรับไว้เพื่อเป็นแนวทางในการแก้ไขและพัฒนาการเขียนเอกสารวิจัยในโอกาสต่อไป

นาวาอากาศเอก

(กาลีทัส กมฺุทชาติ)

นักศึกษาวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

หลักสูตร วปอ. รุ่นที่ ๖๔

ผู้วิจัย

สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อ	ก
Abstract	ข
คำนำ	ค
กิตติกรรมประกาศ	ง
สารบัญ	จ
สารบัญแผนภาพ	ช
บทที่ ๑ บทนำ	๑
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา	๑
วัตถุประสงค์ของการวิจัย	๒
ขอบเขตการวิจัย	๓
วิธีการดำเนินการวิจัย	๓
ประโยชน์ที่ได้รับจากการวิจัย	๔
คำจำกัดความ	๔
บทที่ ๒ การทบทวนวรรณกรรม	๕
ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - พ.ศ.๒๕๘๐)	๕
ยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - พ.ศ.๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๓	๑๗
นโยบายผู้บัญชาการทหารอากาศ	๒๒
นโยบายเพื่อยกระดับสู่กองทัพอากาศที่มีคุณภาพ (Royal Thai Air Force Quality)	๒๓
ทฤษฎีและแนวคิดการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม	๒๔
กรอบการวิเคราะห์จุดอ่อน จุดแข็งองค์กร โดย 7 S McKensie	๒๗
กรอบแนวคิดของการวิจัย	๒๘
สรุป	๓๐

สารบัญ (ต่อ)

หน้า

บทที่ ๓	สถานการณ์ปัจจุบันและแนวโน้มอนาคต โรงเรียนการบินกองทัพอากาศ	๓๑
	ภาพรวมสถานการณ์ปัจจุบันและแนวโน้มอนาคต	๓๑
	ภาพรวมแนวทางการพัฒนากองทัพอากาศในอนาคต	๓๔
	ภาพรวมแนวทางการปฏิบัติงานของโรงเรียนการบินกองทัพอากาศปัจจุบัน	๔๑
	ปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงาน	๔๙
	ภาพรวมแนวทางการพัฒนาโรงเรียนการบินกองทัพอากาศในอนาคต	๕๔
บทที่ ๔	การวิเคราะห์แนวทางการพัฒนาโรงเรียนการบินกองทัพอากาศในอนาคต	๕๙
	กล่าวนำ	๕๙
	ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT) และการกำหนดกลยุทธ์ (TOWS)	๕๙
	ผลการวิเคราะห์หาแนวทางการพัฒนาโรงเรียนการบิน กองทัพอากาศในอนาคต	๖๑
บทที่ ๕	สรุปและข้อเสนอแนะ	๗๙
	สรุป	๗๙
	ข้อเสนอแนะการวิจัย	๘๑
	บรรณานุกรม	๘๓
	ประวัติย่อผู้วิจัย	๘๔

สารบัญแผนภาพ

หน้า

แผนภาพที่

๒ - ๑	แนวความคิดในการบริหารจัดการยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคงของชาติ	๑๗
๒ - ๒	ความเชื่อมโยงกับการพัฒนาด้านความมั่นคงของชาติ	๑๙
๒ - ๓	นโยบายผู้บัญชาการกองทัพอากาศ	๒๒
๔ - ๑	กำหนดพื้นที่ในการป้องกันฐานบินทางอากาศของสนามบินโรงเรียนการบิน	๖๙
๔ - ๒	สภาพการเตรียมพร้อมป้องกันที่ตั้ง	๗๐
๔ - ๓	การปฏิบัติการทหารนอกเหนือจากสงคราม	๗๑
๔ - ๔	การปฏิบัติสร้างเครือข่ายเทคโนโลยี	๗๓
๔ - ๕	การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการซ่อมบำรุงอากาศยาน	๗๔
๔ - ๖	สถานที่ท่องเที่ยวแสนเมืองบุรี	๗๖
๔ - ๗	ผังทะเลสาบ โรงเรียนการบิน	๗๗

บทที่ ๑

บทนำ

ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

รัฐบาลดำเนินการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ.๒๕๖๑ - พ.ศ.๒๕๘๐ เพื่อพัฒนาประเทศสู่ความ “มั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน” ซึ่งกำหนดเป้าหมายและการพัฒนาด้านความมั่นคงของชาติ รวมทั้งมีการติดตามความก้าวหน้าและรายงานผลอย่างเป็นระบบ

กองทัพอากาศตระหนักถึงความสำคัญในการจัดทำยุทธศาสตร์เพื่อกำหนดเป้าหมายและทิศทางในการพัฒนาอย่างชัดเจน เป็นระบบและบูรณาการ โดยยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๓ ซึ่งมีความสอดคล้อง เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ.๒๕๖๑ - พ.ศ.๒๕๘๐ และมีความทันสมัย สอดคล้องตามสภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคงที่เปลี่ยนแปลง มีความเชื่อมโยงกับเป้าหมายและการพัฒนาด้านความมั่นคงของชาติตามยุทธศาสตร์ชาติ และแผนระดับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสอดคล้องกับการพัฒนาศักยภาพทางทหาร ตามยุทธศาสตร์การป้องกันประเทศ ยุทธศาสตร์ทหาร และนโยบายด้านความมั่นคงที่เกี่ยวข้อง

โรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ เป็นหน่วยงานหลักหน่วยงานหนึ่งของกองทัพอากาศที่มีความสำคัญอย่างยิ่ง ในการขับเคลื่อนการปฏิบัติงานของกองทัพอากาศให้บรรลุถึงภารกิจที่ได้รับมอบหมายตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ.๒๕๖๐ หมวด ๕ หน้าที่ของรัฐ มาตรา ๕๒ และหน้าที่ของกองทัพอากาศ กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติจัดระเบียบราชการกระทรวงกลาโหม พ.ศ.๒๕๕๑ มาตรา ๒๑ “กองทัพอากาศมีหน้าที่เตรียมกำลังกองทัพอากาศ การป้องกันราชอาณาจักร และดำเนินการเกี่ยวกับการใช้กำลังกองทัพอากาศตามอำนาจหน้าที่ของกระทรวงกลาโหม มีผู้บัญชาการทหารอากาศ เป็นผู้บังคับบัญชารับผิดชอบ” ซึ่งโรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ มีภารกิจหลักคือ ผลิตนักบินให้กองทัพอากาศ อีกทั้งในยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๓ ในกลยุทธ์ที่ ๒.๖ ระบุสาระสำคัญของเป้าหมายคือ เสริมสร้างขีดความสามารถบุคลากรและพฤติกรรมกรปฏิบัติงานให้มีมาตรการเทียบเคียงกับระดับสากล สอดรับกับภารกิจของกองทัพอากาศ

โรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ ได้กำหนดวิสัยทัศน์ในการพัฒนาสู่ “สถาบันผลิตนักบินรบทางอากาศชั้นนำของอาเซียน” ซึ่งเป็นกำลังหลักในการขับเคลื่อนไปสู่วิสัยทัศน์กองทัพอากาศ โดยประเด็นกลยุทธ์ของ โรงเรียนการบิน ได้ถ่ายทอดจากยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐)

ในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัทธ์รักษาและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์, ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ เสริมสร้างสมรรถนะและความพร้อมในการป้องกันประเทศ, ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ รักษาความมั่นคงของรัฐ, ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ รักษาผลประโยชน์แห่งชาติ และประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๕ สนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศของรัฐบาล และได้กำหนดค่านิยมหลักในการปฏิบัติราชการของกำลังพลโรงเรียนการบิน โดยมีคำย่อว่า AIR KPS (A : Airmanship ความเป็นทหารอากาศ, I : Integrity and Allegiance ความซื่อสัตย์และความจงรักภักดี, R : Responsibility ความรับผิดชอบ, K : Knowledge ความใฝ่เรียนรู้, P: Professional ความเป็นมืออาชีพ และ S : Service Mind ความมีจิตใจบริการ)

ดังนั้น การศึกษาแนวทางการพัฒนาโรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ สนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) จะเป็นประโยชน์ต่อการกำหนดแผนงาน แผนปฏิบัติการ ๕ ปี กำหนดเป้าหมายและแนวทางการพัฒนาที่ชัดเจน คำนึงถึงสถานการณ์ซึ่งมีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นในอนาคต รองรับความท้าทายและข้อจำกัด มีความสร้างสรรค์ และการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีใหม่ ไม่ใช่งานประจำหรือเป็นแนวทางการปฏิบัติแบบเดิมซึ่งไม่ก่อให้เกิดการพัฒนา

วัตถุประสงค์ของการวิจัย

๑. เพื่อศึกษาขีดความสามารถบุคลากรและพฤติกรรมการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ พร้อมกับศึกษาปัญหาอุปสรรคที่มีอยู่ของโรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ ในสภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคงที่เปลี่ยนแปลงไปในปัจจุบัน และแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

๒. เพื่อศึกษารูปแบบแนวทางในการปฏิบัติงานตามความต้องการในอนาคตของโรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ ให้สอดคล้องกับสภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคงที่เปลี่ยนแปลงไปในปัจจุบัน พร้อมทั้งศึกษาความแตกต่างเปรียบเทียบกับรูปแบบการของปฏิบัติงานในปัจจุบัน

๓. เพื่อเสนอแนะแนวทางการพัฒนาโรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ ให้สอดคล้องกับสภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคงที่เปลี่ยนแปลงไปในปัจจุบัน และที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในกรอบระยะเวลา ๑๕ ปี รวมทั้งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๓ ซึ่งมีความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ.๒๕๖๑ - พ.ศ.๒๕๘๘ แก่ผู้บริหารหน่วยงานและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อใช้เป็นประโยชน์ต่อไป

การทบทวนวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง

การศึกษาในหัวข้อเรื่องแนวทางการพัฒนาโรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ สนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ได้มีการนำทฤษฎีและแนวคิดที่เกี่ยวข้องมาใช้เป็นแนวทางในการศึกษา ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - พ.ศ.๒๕๘๐)
๒. ยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๓
๓. นโยบายผู้บัญชาการกองทัพอากาศ
๔. งานศึกษาวิจัยที่เกี่ยวข้องกับหัวข้อวิจัยนี้
๕. แนวคิดการนำนโยบายไปสู่การปฏิบัติ

ขอบเขตของการวิจัย

๑. การวิจัยนี้มีขอบเขตในการศึกษาวิเคราะห์ ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ.๒๕๖๑ - พ.ศ.๒๕๘๐ ยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๓ และนโยบายผู้บัญชาการทหารอากาศ เฉพาะในส่วนที่เกี่ยวข้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ที่สามารถนำมาใช้ในการกำหนดแนวทางการพัฒนาโรงเรียนการบินกองทัพอากาศ
๒. การวิจัยนี้ มุ่งเน้นการศึกษาวิเคราะห์ข้อมูล โครงสร้างการปฏิบัติงานของโรงเรียนการบินกองทัพอากาศ พร้อมกับการปฏิบัติงานในปัจจุบัน เปรียบเทียบกับสถานการณ์ซึ่งมีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นในอนาคต เพื่อกำหนดเป้าหมายและแนวทางการพัฒนาที่ชัดเจน

วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยนี้เน้นการวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Research) เป็นหลัก ร่วมกับการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงปริมาณ ดังนี้

๑. การรวบรวมข้อมูล

๑.๑ ข้อมูลปฐมภูมิ (Primary Data) ดำเนินการโดยการสัมภาษณ์ผู้ทรงคุณวุฒิและผู้บังคับบัญชากองทัพอากาศ ผู้บังคับบัญชาโรงเรียนการบิน อดีตผู้บังคับบัญชาโรงเรียนการบิน ผู้ปฏิบัติงานที่โรงเรียนการบินในปัจจุบัน และหน่วยงานพลเรือน ภาคเอกชน ประชาชนที่มีส่วนได้ส่วนเสียกับการปฏิบัติงานของโรงเรียนการบินกองทัพอากาศ

๑.๒ ข้อมูลทุติยภูมิ (Secondary Data) โดยศึกษาข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ เช่น ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ.๒๕๖๑ - พ.ศ.๒๕๘๐ ยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๓ และนโยบายผู้บัญชาการทหารอากาศ ข้อมูลสถิติ เอกสารวิจัย บทความวิชาการ หนังสือหรือเอกสารเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ที่มีการเผยแพร่ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และสิ่งพิมพ์ต่าง ๆ เป็นต้น

๒. การวิเคราะห์ข้อมูล

๒.๑ วิเคราะห์เนื้อหา (Content Analysis) ข้อมูล หลักการ/แนวคิด และวิธีการ จากข้อมูลการสัมภาษณ์และเอกสารต่าง ๆ เพื่อหาแนวทางการพัฒนาโรงเรียนการบินกองทัพอากาศ

๒.๒ วิเคราะห์ข้อมูลเชิงปริมาณ จากข้อมูลสถิติในแต่ละด้านของการปฏิบัติงานตามโครงสร้างของโรงเรียนการบินกองทัพอากาศ

๓. การนำเสนอข้อมูล

นำเสนอข้อมูลในรูปแบบรายงานวิจัยเชิงพรรณนาและวิเคราะห์ และนำเสนอแนวทางหรือแนวคิดใหม่ ๆ จากการวิจัย

ข้อจำกัดของการวิจัย

ระยะเวลาในการดำเนินการวิจัยที่จำกัด

ประโยชน์ที่ได้รับจากการวิจัย

๑. ได้รับทราบข้อมูลขีดความสามารถบุคลากรและพฤติกรรมการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ พร้อมกับศึกษาปัญหาอุปสรรคที่มีอยู่ของโรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ ในสภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคงที่เปลี่ยนแปลงไปในปัจจุบัน และแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

๒. ได้รับทราบข้อมูลรูปแบบแนวทางในการปฏิบัติงานตามความต้องการในอนาคตของโรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ ให้สอดคล้องกับสภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคงที่เปลี่ยนแปลงไปในปัจจุบัน พร้อมทั้งศึกษาความแตกต่างเปรียบเทียบกับของรูปแบบการปฏิบัติงานในปัจจุบัน

๓. เสนอแนะแนวทางการพัฒนาโรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ ให้สอดคล้องกับสภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคงที่เปลี่ยนแปลงไปในปัจจุบัน และที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในกรอบระยะเวลา ๑๕ ปี รวมทั้งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๓ ซึ่งมีความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ.๒๕๖๑ - พ.ศ.๒๕๘๐ แก่ผู้บริหารหน่วยงาน และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อใช้เป็นประโยชน์ต่อไป

คำจำกัดความ

ยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ ๒๐ ปี หมายถึง การพัฒนากองทัพอากาศในทุกด้านอย่างเป็นระบบให้สอดคล้องกับการพัฒนาด้านความมั่นคงของชาติ และการพัฒนาศักยภาพทางทหารตามยุทธศาสตร์และนโยบายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้กองทัพอากาศมีขีดความสามารถที่เพียงพอและเหมาะสมในการปฏิบัติการกิจที่ได้รับมอบหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บทที่ ๒

การทบทวนวรรณกรรม

ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - พ.ศ.๒๕๘๐)

ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐ เป็นแผนการพัฒนาประเทศ ที่กำหนดกรอบและแนวทางการพัฒนาให้หน่วยงานของรัฐทุกภาคส่วนต้องทำตาม เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ประเทศไทยที่ว่า “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” หรือเป็นคติพจน์ประจำชาติว่า “มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน” เพื่อสนองตอบต่อผลประโยชน์แห่งชาติ โดยที่รัฐธรรมนูญ แห่งราชอาณาจักรไทย มาตรา ๖๕ กำหนดให้รัฐพึงจัดให้มียุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืนตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนต่างๆ ให้สอดคล้องและบูรณาการกัน เพื่อให้เกิดพลังผลักดันร่วมกันไปสู่เป้าหมายดังกล่าว ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) เป็นยุทธศาสตร์ชาติฉบับแรกของประเทศไทย ตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย ซึ่งจะต้องนำไปสู่ การปฏิบัติเพื่อให้ประเทศไทยบรรลุวิสัยทัศน์ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญา “เศรษฐกิจพอเพียง” เพื่อความสุขของคนไทยทุกคน

เพื่อให้ประเทศสามารถยกระดับการพัฒนาให้บรรลุวิสัยทัศน์และเป้าหมายการพัฒนาประเทศ จึงจำเป็นต้องกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศระยะยาวที่มุ่งเน้นการสร้างสมดุลระหว่างการพัฒนา ความมั่นคง เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ประกอบด้วย ๖ ยุทธศาสตร์ ได้แก่

๑. ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง

ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง มีเป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญ คือ ประเทศชาติมั่นคงประชาชนมีความสุข เน้นการบริหารจัดการสถานะแวดล้อมของประเทศให้มีความมั่นคงปลอดภัยเอกราชอธิปไตย และมีความสงบเรียบร้อยในทุกระดับ ตั้งแต่ระดับชาติ สังคม ชุมชน มุ่งเน้นการพัฒนาคนเครื่องมือเทคโนโลยี และระบบฐานข้อมูลขนาดใหญ่ให้มีความพร้อมสามารถรับมือกับภัยคุกคามและภัยพิบัติได้ทุกรูปแบบ และทุกระดับความรุนแรง ควบคู่ไปกับการป้องกันและแก้ไขปัญหาด้านความมั่นคงที่มีอยู่ในปัจจุบัน และที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต ใช้กลไกการแก้ไขปัญหาแบบบูรณาการทั้งกับ

ส่วนราชการ ภาคเอกชน ประชาสังคม และองค์กรที่ไม่ใช่รัฐ รวมถึงประเทศเพื่อนบ้านและมิตรประเทศทั่วโลกบนพื้นฐานของหลักธรรมาภิบาล เพื่อเอื้ออำนวยประโยชน์ต่อการดำเนินการของยุทธศาสตร์ชาติ ด้านอื่น ๆ ให้สามารถขับเคลื่อนไปได้ตามทิศทางและเป้าหมายที่กำหนด

๒. ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน มีเป้าหมายการพัฒนาที่มุ่งเน้นการยกระดับศักยภาพของประเทศในหลากหลายมิติ บนพื้นฐานแนวคิด ๓ ประการ ได้แก่ (๑) “ต่อยอดอดีต” โดยมองกลับไปที่เราทำทางเศรษฐกิจ อัตลักษณ์ วัฒนธรรม ประเพณี วิถีชีวิต และจุดเด่นทางทรัพยากรธรรมชาติที่หลากหลาย รวมทั้งความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบของประเทศในด้านอื่น ๆ นำมาประยุกต์ผสมผสานกับเทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อให้สอดคล้องกับบริบทของเศรษฐกิจและสังคมโลกสมัยใหม่ (๒) “ปรับปัจจุบัน” เพื่อปูทางสู่อนาคต ผ่านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของประเทศในมิติต่าง ๆ ทั้งโครงข่ายระบบคมนาคมและขนส่ง โครงสร้างพื้นฐานวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และดิจิทัล และการปรับสภาพแวดล้อมให้เอื้อต่อการพัฒนาอุตสาหกรรมและบริการอนาคต และ (๓) “สร้างคุณค่าใหม่ในอนาคต” ด้วยการเพิ่มศักยภาพของผู้ประกอบการ พัฒนาคมนวัตกรรม รวมถึงปรับรูปแบบธุรกิจ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของตลาด ผสมผสานกับยุทธศาสตร์ที่รองรับอนาคตบนพื้นฐานของการต่อยอดอดีตและปรับปัจจุบัน พร้อมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนจากภาครัฐให้ประเทศไทยสามารถสร้างฐานรายได้และการจ้างงานใหม่ ขยายโอกาสทางการค้าและการลงทุนในเวทีโลก ควบคู่ไปกับการยกระดับรายได้และการกินดีอยู่ดี รวมถึงการเพิ่มขึ้นของคนชั้นกลางและลดความเหลื่อมล้ำของคนในประเทศได้ในคราวเดียวกัน

๓. ยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์

ยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์มีเป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญเพื่อพัฒนาคนในทุกมิติและในทุกช่วงวัยให้เป็นคนดี เก่ง และมีคุณภาพ โดยคนไทยมีความพร้อมทั้งกาย ใจ สติปัญญา มีพัฒนาการที่ครบด้านและมีสุขภาวะที่ดีในทุกช่วงวัย มีจิตสาธารณะรับผิดชอบต่อสังคมและผู้อื่น มัธยัสถ์ อดออม โอบอ้อมอารี มีวินัย รักษาศีลธรรม และเป็นพลเมืองดีของชาติมีหลักคิดที่ถูกต้องมีทักษะที่จำเป็นในศตวรรษที่ ๒๑ มีทักษะสื่อสารภาษาอังกฤษและภาษาที่สามและอนุรักษ์ภาษาท้องถิ่น มีนิสัยรักการเรียนรู้และการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต สู่การเป็นคนไทยที่มีทักษะสูง เป็นนวัตกรรม นวัตกรรมผู้ประกอบการ เกษตรกรยุคใหม่ และอื่น ๆ โดยมีสัมมาชีพตามความถนัดของตนเอง

๔. ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม

ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม มีเป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญที่ให้ความสำคัญกับการดึงเอาพลังของภาคส่วนต่าง ๆ ทั้งภาคเอกชน ประชาสังคม ชุมชนท้องถิ่นมาร่วมขับเคลื่อน โดยการสนับสนุนการรวมตัวของประชาชนในการร่วมคิดร่วมทำ

เพื่อส่วนรวมการกระจายอำนาจและความรับผิดชอบไปสู่กลไกบริหารราชการแผ่นดินในระดับท้องถิ่น การเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนในการจัดการตนเอง และการเตรียมความพร้อมของประชากรไทยทั้งในมิติสุขภาพ เศรษฐกิจ สังคมและสภาพแวดล้อมให้เป็นประชากรที่มีคุณภาพ สามารถพึ่งตนเองและทำประโยชน์แก่ครอบครัว ชุมชน และสังคมให้นานที่สุด โดยรัฐให้หลักประกันการเข้าถึงบริการและสวัสดิการที่มีคุณภาพอย่างเป็นธรรมและทั่วถึง

๕. ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีเป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญเพื่อนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนในทุกมิติ ทั้งด้านสังคม เศรษฐกิจสิ่งแวดล้อม ธรรมชาติ และความเป็นหุ้นส่วนความร่วมมือระหว่างกันทั้งภายในและภายนอกประเทศอย่างบูรณาการ ใช้พื้นที่เป็นตัวตั้งในการกำหนดกลยุทธ์และแผนงาน และการให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องได้เข้ามามีส่วนร่วมในแบบทางตรงให้มากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้โดยเป็นการดำเนินการบนพื้นฐานการเติบโตร่วมกัน ไม่ว่าจะเป็นทางเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิต โดยให้ความสำคัญกับการสร้างสมดุลทั้ง ๓ ด้าน อันจะนำไปสู่ความยั่งยืนเพื่อคนรุ่นต่อไปอย่างแท้จริง

๖. ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ มีเป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญเพื่อปรับเปลี่ยนภาครัฐที่ยึดหลัก “ภาครัฐของประชาชนเพื่อประชาชน และประโยชน์ส่วนรวม” โดยภาครัฐต้องมีขนาดที่เหมาะสมกับบทบาทภารกิจ แยกแยะบทบาทหน่วยงานของรัฐที่ทำหน้าที่ในการกำกับหรือในการให้บริการในระบบเศรษฐกิจที่มีการแข่งขัน มีสมรรถนะสูง ยึดหลักธรรมาภิบาลปรับวัฒนธรรมการทำงานให้มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม มีความทันสมัยและพร้อมที่จะปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลกอยู่ตลอดเวลา โดยเฉพาะอย่างยิ่งการนำนวัตกรรม เทคโนโลยีข้อมูลขนาดใหญ่ระบบการทำงานที่เป็นดิจิทัลเข้ามาประยุกต์ใช้อย่างคุ้มค่า และปฏิบัติงานเทียบได้กับมาตรฐานสากล รวมทั้งมีลักษณะเปิดกว้าง เชื่อมโยงถึงกันและเปิดโอกาสให้ทุกภาคส่วนเข้ามามีส่วนร่วมเพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และโปร่งใส โดยทุกภาคส่วนในสังคมต้องร่วมกันปลูกฝังค่านิยมความซื่อสัตย์ สุจริต ความมัธยัสถ์ และสร้างจิตสำนึกในการปฏิเสธไม่ยอมรับการทุจริตประพฤติมิชอบอย่างสิ้นเชิง นอกจากนี้ กฎหมายต้องมีความชัดเจนมีเพียงเท่าที่จำเป็นมีความทันสมัย มีความเป็นสากล มีประสิทธิภาพ และนำไปสู่การลดความเหลื่อมล้ำและเอื้อต่อการพัฒนา โดยกระบวนการยุติธรรมมีการบริหารที่มีประสิทธิภาพ เป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ และการอำนวยความสะดวกตามหลักนิติธรรม

สำหรับในเอกสารวิจัยฉบับนี้จะขอมุ่งเน้นไปในส่วนของยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคงเป็นหลัก เพื่อให้บรรลุเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคงจึงได้กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ที่ให้ความสำคัญกับการรักษาความสงบภายในประเทศ เพื่อปรับสภาพแวดล้อมด้านความมั่นคงให้ประเทศ มีความสงบเรียบร้อยและสันติสุข ในขณะที่เดียวกันก็ต้องมีการป้องกันและแก้ไขปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงที่มีอยู่ในปัจจุบัน เช่น ปัญหายาเสพติด ปัญหาการค้ามนุษย์ ปัญหาการขาดเสถียรภาพทางการเมือง ปัญหาความไม่สงบในบางพื้นที่ รวมทั้งป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาใหม่ เช่น ปัญหาที่เกิดจากความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีและนวัตกรรมแบบพลิกผัน ปัญหาการแข่งขันทางการค้า และการย้ายถิ่นของทุนข้ามชาติ นอกจากนี้ เพื่อให้การดำเนินการดังกล่าวสามารถบรรลุผลที่เป็นรูปธรรมทั้งปัจจุบันและในอนาคต จึงมีความจำเป็นที่จะต้องพัฒนาศักยภาพของประเทศให้พร้อมเผชิญภัยคุกคามที่กระทบต่อความมั่นคงของชาติด้วยการยกระดับขีดความสามารถของกองทัพ หน่วยงานด้านความมั่นคง รวมทั้งภาครัฐและภาคประชาชนให้มีความพร้อมและเพียงพอในการป้องกันและรักษาอธิปไตยของประเทศ รวมทั้งสามารถติดตาม ป้องกัน แก้ไขและรับมือกับปัญหาความมั่นคงและภัยพิบัติทุกมิติ ทุกรูปแบบ และทุกระดับ อย่างบูรณาการทั้งภายในประเทศตลอดจนบูรณาการความร่วมมือด้านความมั่นคงกับอาเซียนและนานาชาติ รวมถึงองค์กรภาครัฐและที่มิใช่ภาครัฐเพื่อเสริมสร้างความสงบ สันติสุข ความมั่นคง และความเจริญก้าวหน้าให้กับประเทศชาติ ภูมิภาค และโลก อย่างยั่งยืน ทั้งนี้ การดำเนินการดังกล่าวจะประสบผลสำเร็จได้จะต้องมีการพัฒนาปรับปรุงกลไกการบริหารจัดการความมั่นคงแบบองค์รวม ให้สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุผลสำเร็จอย่างเป็นรูปธรรมเป็นประโยชน์ต่อการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติด้านต่าง ๆ ให้สามารถขับเคลื่อนไปได้ตามทิศทางและเป้าหมายที่กำหนดอย่างแท้จริง

ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคงมีเป้าหมายสำคัญในภาพรวมระยะ ๒๐ ปีที่เป็นรูปธรรมชัดเจน คือ “ประเทศชาติมั่นคง ประชาชนมีความสุข” โดยเร่งเสริมสร้างความเข้มแข็งและความรักความสามัคคีปรองดองของคนในชาติ ตลอดถึงการปลูกจิตสำนึกด้านความมั่นคงให้เกิดขึ้นในประชาชนทุกระดับ การพัฒนาระบบงานด้านการข่าวให้มุ่งเน้นการบูรณาการข้อมูลข่าวสารด้านความมั่นคงอย่างเป็นระบบ การพัฒนาปรับปรุงกลไกการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง และกลไกในการป้องกันและแก้ไขปัญหาความมั่นคงให้มีเอกภาพมีประสิทธิภาพ และมีการบูรณาการการดำเนินงานอย่างแท้จริง โดยปัญหาความมั่นคงเร่งด่วน ที่จะต้องดำเนินการแก้ไขประกอบด้วย ปัญหาความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ปัญหายาเสพติด ปัญหาความไม่สงบในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ ปัญหาอาชญากรรมทางไซเบอร์ และปัญหาการทุจริตในระบอบราชการ

โดยมีเป้าหมาย คือ (๑) ประชาชนอยู่ดี กินดี และมีความสุข (๒) บ้านเมืองมีความมั่นคงในทุกมิติและทุกระดับ (๓) กองทัพ หน่วยงานด้านความมั่นคง ภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชนมีความพร้อมในการป้องกันและแก้ไขปัญหาความมั่นคง (๔) ประเทศไทยมีบทบาท

ด้านความมั่นคงเป็นที่ชื่นชมและได้รับการยอมรับโดยประชาคมระหว่างประเทศ และ (๕) การบริหารจัดการความมั่นคงมีผลสำเร็จที่เป็นรูปธรรมอย่างมีประสิทธิภาพ ในส่วนตัวชี้วัด ประกอบด้วย (๑) ความสุขของประชากรไทย (๒) ความมั่นคงปลอดภัยของประเทศ (๓) ความพร้อมของกองทัพหน่วยงานด้านความมั่นคง และการมีส่วนร่วมของภาครัฐ ภาคเอกชนและภาคประชาชนในการป้องกันและแก้ไขปัญหาความมั่นคง (๔) บทบาทและการยอมรับในด้านความมั่นคงของไทยในประชาคมระหว่างประเทศ และ (๕) ประสิทธิภาพการบริหารจัดการความมั่นคงแบบองค์รวม

ประเด็นยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง

๑. การรักษาความสงบภายในประเทศ เพื่อสร้างเสริมความสงบเรียบร้อยและสันติสุขให้เกิดขึ้นกับประเทศชาติบ้านเมือง ให้สถาบันหลักมีความมั่นคง เป็นจุดศูนย์รวมจิตใจอย่างยั่งยืน ประชาชนอยู่ดีมีสุข มีความมั่นคงปลอดภัยทั้งในชีวิตและทรัพย์สิน สังคมมีความเข้มแข็ง สามัคคีปรองดอง และเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่กันพร้อมที่จะร่วมแก้ไขปัญหาของชาติ

๑.๑ การพัฒนาและเสริมสร้างคนในทุกภาคส่วนให้มีความเข้มแข็ง มีความพร้อมตระหนักในเรื่องความมั่นคง และมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหา เพื่อให้คนไทยทุกคนในทุกภาคส่วนมีความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน มีอาชีพการงานและรายได้ที่เพียงพอ ได้รับโอกาสและความเสมอภาคอย่างเท่าเทียม มีความพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงในทุกมิติ มีจิตสำนึกเห็นแก่ประโยชน์ส่วนรวม เข้าใจปัญหาสำคัญของสังคม มีความรักความสามัคคี ตระหนักและให้ความสำคัญกับความมั่นคงของชาติ และพร้อมเข้ามามีส่วนร่วมแก้ไขปัญหาและพัฒนาประเทศ ตลอดจนช่วยเหลือประชาชน โดยการอำนวยความสะดวกอย่างกว้างขวางและครอบคลุม ปลุกฝังจิตสำนึกและคุณสมบัติพื้นฐานคนไทยที่ดีให้บังเกิดผลเป็นรูปธรรมสร้างเสริมความรักความสามัคคี ความตระหนักถึงหน้าที่รับผิดชอบต่อสังคมและประเทศชาติ ตลอดจนการมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาความมั่นคงและพัฒนาประเทศ ให้กับทุกภาคส่วนทั้งประชาชน ตำรวจ ทหาร และหน่วยงานด้านความมั่นคงอื่น ๆ ผ่านทางโครงการ กิจกรรม และการรณรงค์ต่าง ๆ ตลอดไปจนถึงการดำเนินการอื่นทุกวิถีทางที่เหมาะสม อย่างต่อเนื่องและจริงจังจนประสบผลสำเร็จเป็นที่ยอมรับอย่างชัดเจน

๑.๒ การพัฒนาและเสริมสร้างความจงรักภักดีต่อสถาบันหลักของชาติ เพื่อให้คนในชาติมีจิตสำนึกรักและหวงแหน มุ่งจงรักภักดี พร้อมธำรงรักษาไว้ซึ่งสถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ให้เป็นสิ่งยึดเหนี่ยวและศูนย์รวมจิตใจหนึ่งเดียวกันของคนทั้งชาติโดยปลุกฝังและสร้างความตระหนักถึงความสำคัญของสถาบันหลักของชาติ รณรงค์เสริมสร้างความรักและภาคภูมิใจในความเป็นคนไทยและชาติไทย ผ่านทางกลไกต่าง ๆ รวมถึงการศึกษาประวัติศาสตร์ในเชิงสร้างสรรค์ น้อมนำและเผยแพร่ศาสตร์พระราชาหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง รวมถึงแนวทางพระราชดำริต่าง ๆ ให้เกิดความเข้าใจอย่างถ่องแท้ และนำไปประยุกต์ปฏิบัติใช้อย่างกว้างขวาง จัดกิจกรรมเฉลิมพระเกียรติและพระราชกรณียกิจอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนส่งเสริมให้ยึดถือหลักคำสอนซึ่งเป็นแก่นแท้

หรือคำสอนที่ถูกต้องของศาสนามาเป็นแนวทางในการดำเนินชีวิต อุปถัมภ์และคุ้มครอง พระพุทธศาสนาอันเป็นศาสนาที่ประชาชนชาวไทยส่วนใหญ่นับถือมาช้านาน โดยการส่งเสริมและสนับสนุนการศึกษาและการเผยแผ่หลักธรรมของพระพุทธศาสนาที่จะช่วยพัฒนาทั้งจิตใจและปัญญา รวมทั้งต้องจัดให้มีมาตรการและกลไกในการป้องกันมิให้มีการบ่อนทำลายพระพุทธศาสนา ไม่ว่าจะในรูปแบบใด การส่งเสริมให้พุทธศาสนิกชนมีส่วนร่วมในการดำเนินมาตรการหรือกลไกดังกล่าวด้วย ตลอดจนอุปถัมภ์คำจูงศาสนาอื่นให้มุ่งเน้นการสั่งสอนคนให้เป็นคนดี รักความสงบสันติสุข พร้อมทั้งมีส่วนร่วมในการสร้างความมั่นคงให้กับประเทศชาติบ้านเมือง และช่วยเสริมสร้างการอยู่ร่วมกันของคนต่างศาสนาอย่างปรองดอง ไม่ให้เกิดการแบ่งแยกแตกต่าง

๑.๓ การพัฒนาและเสริมสร้างการเมืองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุขที่มีเสถียรภาพและมีธรรมาภิบาล เห็นแก่ประโยชน์ของประเทศชาติมากกว่าประโยชน์ส่วนตัว เพื่อให้การบริหารจัดการบ้านเมืองและการปกครองประเทศตามระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุขที่สอดคล้องกับบริบทของไทย เอื้ออำนวยต่อการพัฒนาประเทศให้เจริญก้าวหน้าได้อย่างยั่งยืนตามเป้าหมายที่กำหนด รวมทั้งได้ผู้นำและนักการเมืองที่เป็นคนดี คนเก่ง มีความรู้ความสามารถ มีคุณธรรมสูง และกล้าตัดสินใจ โดยปลูกฝังให้ประชาชนมีความรู้ ความเข้าใจ และมีส่วนร่วมอย่างถูกต้องกับการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุขในบริบทของไทยส่งเสริมให้นักการเมืองมีคุณภาพ เป็นคนดีมีคุณธรรม มีความรู้ความสามารถ เห็นประโยชน์ของประเทศชาติมากกว่าประโยชน์ส่วนตัวและของพรรคพวก เพื่อนพ้อง เสริมสร้างพรรคการเมืองและสถาบันต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องให้มั่นนโยบาย แนวคิด และการบริหารจัดการที่ดีมีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาลสากล ไปจนถึงพัฒนาปรับปรุงระบบการเลือกตั้งให้มีประสิทธิภาพ สามารถจัดการเลือกตั้งได้อย่างสุจริตและเที่ยงธรรม มีกลไกแก้ไขปัญหาความขัดแย้งและสร้างความสามัคคีปรองดอง จนสามารถคัดกรองคนดี คนเก่ง มีความรู้ความสามารถ และกล้าตัดสินใจ เข้ามาบริหารประเทศให้มุ่งไปสู่การปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข ที่ประชาชนมีส่วนร่วมอย่างแท้จริงและสอดคล้องเหมาะสมกับสังคมไทย

๑.๔ การพัฒนาและเสริมสร้างกลไกที่สามารถป้องกันและขจัดสาเหตุของประเด็นปัญหาความมั่นคงที่สำคัญ เพื่อให้ประเทศชาติมีกลไกเฉพาะเจาะจงที่มีประสิทธิภาพ สามารถแก้ไขต้นเหตุที่เป็นรากเหง้าของปัญหาภายในประเทศทั้งปวงให้หมดไป มีการป้องกันและปราบปรามการทุจริตประพฤติมิชอบอย่างจริงจัง และทำให้เกิดความเชื่อมั่นในกระบวนการยุติธรรม โดยพัฒนาปรับปรุงกลไกและหน่วยงานด้านความมั่นคงที่มีอยู่เดิม เช่น กองอำนาจการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร ศูนย์ประสานการปฏิบัติในการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล เป็นต้น หรือที่ต้องออกแบบใหม่ให้มีประสิทธิภาพ พร้อมรองรับปัญหาความมั่นคงทั้งรูปแบบเดิมและรูปแบบใหม่ได้ทุกมิติ

กำหนดและเสริมสร้างบทบาทของหน่วยงาน องค์กรหรือคณะกรรมการที่รับผิดชอบอย่างชัดเจน สามารถตรวจสอบวิธีการดำเนินงาน การบูรณาการการปฏิบัติให้สอดคล้อง เกื้อกูล และต่อเนื่องกัน ตลอดไปจนถึงสามารถวิเคราะห์และแก้ไขปัญหาที่สาเหตุได้อย่างแท้จริง

๒. การป้องกันและแก้ไขปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง เพื่อแก้ไขปัญหาเดิมที่มีอยู่อย่างตรงประเด็นจนหมดไปอย่างรวดเร็ว และป้องกันไม่ให้เกิดขึ้นอันจะส่งผลให้การบริหารจัดการและการพัฒนาประเทศในทุก ๆ ด้าน ดำเนินการไปได้อย่างต่อเนื่องและราบรื่นตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงซึ่งเป็นกุญแจสำคัญที่จะนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน

๒.๑ การแก้ไขปัญหาความมั่นคงในปัจจุบัน เพื่อให้ปัญหาเดิมที่มีอยู่ได้รับการแก้ไขอย่างจริงจัง จนยุติลง หรือไม่ส่งผลกระทบต่อประเทศชาติ รวมทั้งให้การบริหารและการพัฒนาบ้านเมืองเดินหน้าไปได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ โดยผลักดันการวิเคราะห์หาสาเหตุที่แท้จริงของปัญหาของทุกภาคส่วนในทุกประเด็นอย่างเป็นระบบ ส่งเสริมการหารือ วางแผน และยกระดับวิธีการแก้ไขปัญหาที่อาศัยการผนึกกำลังคนและทรัพยากรให้มีส่วนร่วมแบบบูรณาการอย่างแท้จริง เสริมสร้างความร่วมมือกันระหว่างหน่วยงานหลักและรองในการป้องกัน แก้ไขปัญหา และช่วยเหลือประชาชน ทั้งจากภัยคุกคามและปัญหาที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงต่าง ๆ เช่น การก่อการร้าย อาชญากรรมทางไซเบอร์ การฟอกเงิน การค้ามนุษย์การหลบหนีเข้าเมืองโดยผิดกฎหมาย การลักลอบค้าสินค้าเถื่อน การค้าและการแพร่ระบาดของยาเสพติดการขยายอำนาจหรือแข่งขันกันทางเศรษฐกิจอย่างรุนแรง รวมไปถึงปัญหาการรุกเข้ามาอย่างรวดเร็วของทุนขนาดใหญ่เทคโนโลยียุคใหม่ การย้ายถิ่นของทุนและแรงงานข้ามชาติ ที่จะส่งผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติและความมั่นคงของมนุษย์ ปัญหาภัยพิบัติสำคัญ ที่ทำให้จำเป็นต้องมีการบริหารจัดการความมั่นคง รวมไปถึงการส่งเสริมผลักดันหลักการ นโยบาย ยุทธศาสตร์ ตลอดถึงโครงการสำคัญของประเทศให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด

๒.๒ การติดตาม เฝ้าระวัง ป้องกัน และแก้ไขปัญหาที่อาจอุบัติขึ้นใหม่ เพื่อให้ทราบสถานการณ์ล่วงหน้า และสามารถแก้ไขปัญหาและภัยคุกคามในอนาคตได้ทันทั่วทั้งที่ก่อนที่จะลุกลามต่อไปรวมทั้งป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อการบริหารและพัฒนาประเทศ โดยเสริมสร้างศักยภาพและความพร้อมในทุกด้าน ทั้งคน เครื่องมือ ยุทธโรปกรณ์ แผน งบประมาณ ระบบควบคุมบังคับบัญชา ระบบงานด้านการข่าวกรอง เทคโนโลยี ข้อมูลขนาดใหญ่ ระบบเฝ้าตรวจและแจ้งเตือนต่าง ๆ ของหน่วยงานหลัก และหน่วยงานรองตั้งแต่ขั้นการติดตาม เฝ้าระวัง แจ้งเตือน วิเคราะห์ กำหนดแนวทางป้องกัน ไปจนถึงขั้นการลงมือแก้ไขปัญหาความมั่นคงที่สำคัญต่าง ๆ รวมทั้งการติดตามและประเมินผลอย่างมีประสิทธิภาพในทุกขั้นตอน เสริมสร้างพลังของประชาชนและชุมชนให้ร่วมกับกำลังตำรวจ ทหาร และหน่วยงานด้านความมั่นคงอื่น ๆ ในการเฝ้าระวังป้องกันและแก้ไขปัญหาสำคัญต่าง ๆ อาทิ ภัยคุกคามทางไซเบอร์ การก่อการร้ายและอาชญากรรมข้ามชาติการแพ้อิทธิพลทางเศรษฐกิจ

ของมหาอำนาจ และการย้ายถิ่นของทุนข้ามชาติที่อาจกระทบต่อความมั่นคงไปจนถึงติดตามตรวจสอบ การปฏิบัติงานของส่วนราชการต่าง ๆ ให้ดำเนินการไปตามเป้าหมายการบริหารจัดการและพัฒนา ประเทศที่กำหนดอย่างราบรื่น

๒.๓ การสร้างความปลอดภัยและความสันติสุขอย่างถาวรในพื้นที่จังหวัดชายแดน ภาคใต้เพื่อให้ปัญหาความมั่นคงในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ได้รับการแก้ไขจนเกิดความสงบและ สันติสุขอย่างยั่งยืนประชาชนในพื้นที่ที่มีความปลอดภัยทั้งในชีวิตและทรัพย์สิน อยู่ร่วมกันอย่างสันติสุข ในสังคมพหุวัฒนธรรม รวมทั้งได้รับการพัฒนาอย่างเท่าเทียมกันกับภาคอื่น ๆ โดยยกระดับการแก้ไข ปัญหาที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงอย่างมีเอกภาพ ครอบคลุมทุกพื้นที่และทุกกลุ่มเป้าหมาย มีการบูรณาการ ความเชื่อมโยงระหว่างประเด็นเชิงยุทธศาสตร์และเชิงพื้นที่ แผนการดำเนินงาน การลงมือปฏิบัติ ตลอดถึงการติดตาม ประเมิน และรายงานผลอย่างสอดคล้องต่อเนื่องกันทุกระดับ ส่งเสริมและอำนวยความสะดวก ประสิทธิภาพในการเข้าแก้ไขปัญหาสภาวะแวดล้อมที่เอื้อต่อการ ลดความรุนแรง รวมทั้งการมีส่วนร่วมของประชาชนและภาคประชาสังคมในพื้นที่อย่างเหมาะสม มุ่งเน้นการขจัดปัญหาความขัดแย้งและความไม่เป็นธรรมให้ได้อย่างจริงจังและถาวร ส่งเสริมสังคม พหุวัฒนธรรมในพื้นที่ให้เข้มแข็งจนเป็นพลังสำคัญในการปกป้องและแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น ต่อไป พร้อมเสริมสร้างความเข้าใจกับกลุ่มเห็นต่างตามแนวทางสันติวิธี ผ่านกลไกต่าง ๆ รวมไปถึง การพูดคุยกันอย่างเป็นมิตร ผลักดันให้มีการยึดถือคำสอนที่ถูกต้องของศาสนาเป็นแนวทาง ในการดำเนินชีวิต พร้อมดูแลและป้องกันมิให้มีการบิดเบือนคำสอนของศาสนาไปในทางที่ไม่ถูกต้อง อันจะนำไปสู่การปฏิบัติที่ส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยในชีวิตทรัพย์สินของประชาชน และ ความมั่นคงของประเทศ มีการส่งเสริมให้ภาคประชาสังคมร่วมมือกับภาครัฐในการพัฒนาพื้นที่ อย่างเข้มแข็ง ต่อเนื่อง และสอดคล้องกับความต้องการของทุกกลุ่มประชาชนโดยเฉพาะเยาวชน ตามยุทธศาสตร์พระราชทาน “เข้าใจ เข้าถึง พัฒนา” หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง รวมทั้ง ศาสตร์พระราชา รวมถึงการสร้างเสริมโอกาสในการเข้าถึงการบริการต่าง ๆ ของรัฐให้ทัดเทียมกับภูมิภาคอื่น ๆ

๒.๔ การรักษาความมั่นคงและผลประโยชน์ทางทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ทั้งทางบกและทางทะเล เพื่อให้ผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมทั้งทาง บกและทางทะเล สามารถดำรงอยู่ได้ มีความอุดมสมบูรณ์ และเป็นประโยชน์ต่อประชาชน สังคม รวมถึงประเทศชาติอย่างยั่งยืน โดยส่งเสริมศักยภาพและความเข้มแข็งของกองทัพ หน่วยงานเกี่ยวข้อง และภาคประชาชน ให้สามารถพัฒนาสมุทธานุภาพของประเทศ ควบคู่ไปกับการมีส่วนร่วมใน กระบวนการสมุทรภิบาลในการบริหารจัดการ ปกป้อง และดูแลรักษาผลประโยชน์ทั้งมวลของชาติ เสริมสร้างและบริหารจัดการความมั่นคงทั้งชายแดนทางบก ทะเลอาณาเขต และเขตเศรษฐกิจจำเพาะ ของไทยอย่างบูรณาการและเป็นระบบรวมถึงการพัฒนาระบบเฝ้าตรวจติดตาม ระบบตรวจคนเข้าเมือง การสำรวจและจัดทำหลักเขตแดนทางบก และการเจรจาเพื่อแก้ไขปัญหาเขตแดนทางทะเล สร้างเสริม

ให้เจ้าหน้าที่รัฐมีบทบาทและขีดความสามารถที่เหมาะสม มีการดำเนินการต่าง ๆ และสอดส่องดูแลอย่างต่อเนื่อง กำหนดพื้นที่อนุรักษ์อย่างถูกต้องและเป็นระบบ สร้างความตระหนักรู้ให้แก่ประชาชนในเรื่องการให้ความสำคัญกับฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของประเทศ การจัดสรรทรัพยากรอย่างเป็นธรรม ตลอดถึงแนวพระราช ดำริในการอนุรักษ์ พัฒนาฟื้นฟู ป้องกัน และดูแลรักษา ทรัพยากรธรรมชาติ จนเกิดความรัก ห่วงแหน และมีส่วนร่วมในการดำเนินการต่าง ๆ อย่างเข้มแข็งยั่งยืน

๓. การพัฒนาศักยภาพของประเทศให้พร้อมเผชิญภัยคุกคามที่กระทบต่อความ มั่นคงของชาติเพื่อยกระดับขีดความสามารถของกองทัพและหน่วยงานด้านความมั่นคงทั้งระบบของ ประเทศ ให้มีความพร้อมในการป้องกันและรักษาอธิปไตยของประเทศ รวมทั้งสามารถติดตาม ป้องกัน แก้ไข และรับมือกับปัญหาความมั่นคงทุกมิติทุกรูปแบบและทุกระดับแบบบูรณาการให้มีความพร้อม และเพียงพอต่อการป้องกันภัยคุกคามทุกมิติ ทุกรูปแบบ และทุกระดับความรุนแรง

๓.๑ การพัฒนาระบบงานข่าวกรองแห่งชาติแบบบูรณาการอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้สามารถติดตาม แจ้งเตือน ระวังยับยั้ง และป้องกันปัญหาและภัยคุกคามได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถประเมินสถานการณ์ได้ถูกต้อง แม่นยำ และทันเวลา โดยเสริมสร้าง พัฒนา และบูรณาการ ขีดความสามารถของระบบงานข่าวกรอง หน่วยงานข่าวกรอง และประชาคมข่าวกรองในประเทศ ให้ทันสมัย ทันสถานการณ์ทั้งด้านศักยภาพของบุคลากร ยุทธโธปกรณ์ เทคโนโลยี และระบบข้อมูลขนาดใหญ่ สามารถครอบคลุมการใช้งานได้อย่างครบถ้วนและต่อเนื่อง มีการบูรณาการข้อมูลและนำผลผลิต ด้านข่าวกรองไปใช้ในการบริหารจัดการปัญหาและความมั่นคงของชาติในทุกมิติและทุกด้าน รวมทั้ง ให้มีการเสริมสร้างความร่วมมือกับภาคประชาชนในรูปแบบประชารัฐ และประชาคมข่าวกรอง ต่างประเทศอย่างแน่นแฟ้น

๓.๒ การพัฒนาและฝึกพลั้งอำนาจแห่งชาติ กองทัพและหน่วยงานความมั่นคง รวมทั้งภาครัฐและภาคประชาชน ให้พร้อมป้องกันและรักษาอธิปไตยของประเทศ และเผชิญกับภัย คุกคามได้ทุกมิติทุกรูปแบบและทุกระดับ เพื่อให้ทรัพยากรที่สำคัญและจำเป็นทั้งปวงของกองทัพ และหน่วยงานความมั่นคงได้รับการพัฒนา เสริมสร้างศักยภาพ ให้มีความพร้อม เพียงพอ และเป็นรูปธรรม ทั้งคน เครื่องมือ ยุทธโธปกรณ์รวมทั้งระบบบริหารจัดการในการป้องกันประเทศ และการป้องกันภัยคุกคามทุกมิติ ทุกรูปแบบ และทุกระดับความรุนแรง ตลอดจนการป้องกัน และบรรเทาสาธารณภัย สามารถระดมทรัพยากรได้อย่างเป็นระบบและมีขั้นตอนชัดเจน ส่งผลให้ สามารถป้องอธิปไตยและแก้ไขปัญหาความมั่นคงได้ทุกมิติทุกรูปแบบและทุกระดับโดยการจัดทำ แผนพัฒนาและฝึกกำลังทรัพยากรรวมถึงขีดความสามารถทั้งปวงของกองทัพ หน่วยงานด้านความ มั่นคงทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชน ที่มีประสิทธิภาพเป็นรูปธรรมชัดเจน มีการประเมิน ขีดความสามารถของแต่ละหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างจริงจัง พร้อมพัฒนาคน โครงสร้างกำลังรบ และยุทธโธปกรณ์ให้เหมาะสมเพียงพอและเป็นรูปธรรม สามารถรับมือกับภัยคุกคามได้ทุกมิติทุกรูปแบบ

และทุกระดับความรุนแรงยกระดับการฝึกร่วมให้เป็นแบบบูรณาการที่ทันสมัย มีความสมบูรณ์ พร้อมนำไปปฏิบัติได้กับสถานการณ์จริงเสริมสร้างความสัมพันธ์ในการปฏิบัติการร่วมและการป้องกัน ภัยคุกคามด้านความมั่นคงกับเพื่อนบ้านและมิตรประเทศ มิให้เกิดข้อขัดแย้งหรือปัญหาเกี่ยวกับ เขตแดนทางบกและอาณาเขตทางทะเล พร้อมทั้งมีกลไกแก้ไขปัญหาความเห็นต่างหรือความขัดแย้ง ผ่านทางการเจรจาและมาตรการทางการทูต ตลอดจนไปจนถึงการส่งเสริมการวิจัยและพัฒนา วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีป้องกันประเทศ การพลังงานทหาร กิจการอวกาศ เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างหลักประกันให้ประเทศไทยก้าวไปสู่การมีอุตสาหกรรมป้องกัน ประเทศแบบอัจฉริยะในอนาคต มีเทคโนโลยีเป็นของตนเอง สามารถแข่งขัน และลดการพึ่งพา หรือนำเข้าจากต่างประเทศได้อย่างเหมาะสม รวมทั้งสามารถสนับสนุนนโยบายและยุทธศาสตร์สำคัญ ของประเทศได้

๓.๓ การพัฒนาระบบเตรียมพร้อมแห่งชาติและการบริหารจัดการภัยคุกคามให้ มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มีความพร้อมเผชิญกับสภาวะไม่ปกติ ภัยคุกคามทุกมิติทุกรูปแบบและทุกระดับ รวมทั้งภัยพิบัติและภัยคุกคามรูปแบบต่าง ๆ ได้อย่างแท้จริง โดยพัฒนาปรับปรุงนโยบาย แนวทาง ระบบกลไกการบริหารจัดการ ตลอดจนถึงแผนการปฏิบัติที่เกี่ยวข้องทั้งปวงให้ชัดเจน มีประสิทธิภาพ ครอบคลุม และพร้อมรองรับภัยทุกประเภททั้งในปัจจุบันและอนาคต ผลักดันให้ทุกภาคส่วนมีการฝึกร่วมกันในทุกชั้นตอนอย่างต่อเนื่องจริงจังจนสามารถปฏิบัติได้จริง เสริมสร้างความร่วมมือกันอย่าง บูรณาการของทุกภาคส่วนทั้งภายในและภายนอกประเทศ ให้มีประสิทธิภาพชัดเจนเป็นรูปธรรม ยกระดับการแบ่งปันข้อมูล ทรรศนการ การพัฒนาเทคโนโลยีและการฝึกร่วมให้ทุกส่วนรู้จักและเข้าใจ ชั้นตอนการปฏิบัติต่าง ๆ อย่างแท้จริง สามารถสนับสนุนการบริหารจัดการได้ทุกรูปแบบตั้งแต่ ในระดับชาติไปจนถึงระดับท้องถิ่น ตลอดจนถึงพัฒนาปรับปรุงกฎหมายและกระบวนการที่เกี่ยวข้องให้มีความทันสมัยสอดคล้องกับบริบทที่เปลี่ยนแปลงไป

๔. การบูรณาการความร่วมมือด้านความมั่นคงกับอาเซียนและนานาชาติ รวมถึงองค์กร ภาครัฐและที่มิใช่ภาครัฐ เพื่อสร้างเสริมความสงบ สันติสุข ความมั่นคง และความเจริญก้าวหน้าให้กับ ประเทศชาติภูมิภาค และโลก อย่างยั่งยืน รวมทั้งส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างประเทศ ที่จะรองรับปัญหาร่วมกันได้

๔.๑ การเสริมสร้างและรักษาดุลยภาพสภาวะแวดล้อมระหว่างประเทศ เพื่อให้เกิด ความสันติสุข มั่นคง และสมดุลสำหรับทุกฝ่าย ให้ทุกประเทศพร้อมเข้ามีส่วนร่วมในการประสาน และปฏิบัติการกิจต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมุ่งแบ่งปันและใช้ประโยชน์จากข้อมูลข่าวสาร ด้านความมั่นคงร่วมกันอันจะนำไปสู่ความร่วมมือในการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ อย่างราบรื่นและยั่งยืน โดยส่งเสริมปฏิสัมพันธ์ทุกระดับและทุกด้านกับนานาชาติ โดยเฉพาะประเทศมหาอำนาจ และประเทศที่มีความสำคัญทางยุทธศาสตร์ในมิติต่าง ๆ อย่างสมดุล พัฒนาและเสริมสร้างระบบ กลไก

มาตรการ ตลอดจนความร่วมมือระหว่างประเทศที่เป็นประโยชน์กับประเทศไทยให้สามารถดำเนินไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ สนับสนุนการแลกเปลี่ยน แบ่งปันและใช้ประโยชน์จากข้อมูลข่าวสารด้านความมั่นคงร่วมกันอย่างกว้างขวางและต่อเนื่อง ผลักดันการหารือทั้งแบบทวิภาคีและพหุภาคีในทุกระดับอย่างสร้างสรรค์ รวมทั้งเสริมสร้างความสัมพันธ์ ความไว้วางใจ เชื่อใจ ไปจนถึงความตระหนักรู้ในการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ พร้อมทั้งลดความหวาดระแวงระหว่างกัน โดยอาศัยการแลกเปลี่ยนการเยือนในระดับต่าง ๆ และการจัดเวทีสนทนาแลกเปลี่ยนความคิดเห็น จนทำให้บรรยากาศการดำเนินการระหว่างประเทศในทุกเรื่องทุกขั้นตอน ดำเนินไปได้อย่างราบรื่น ต่อเนื่อง และมีเสถียรภาพอย่างแท้จริง

๔.๒ การเสริมสร้างและธำรงไว้ซึ่งสันติภาพและความมั่นคงของภูมิภาค เพื่อให้ประเทศในภูมิภาคอยู่ร่วมกันอย่างสันติสุข สามารถแก้ไขปัญหาหารือกันได้อย่างสันติวิธี และร่วมมือกันเพื่อการพัฒนาให้เป็นที่ไปตามเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยส่งเสริมความเป็นปึกแผ่นของประชาคมอาเซียน และความเป็นแกนกลางของอาเซียนอย่างจริงจังและต่อเนื่อง สร้างความสัมพันธ์ที่ดีในระหว่างประชาชนในทุกมิติและทุกระดับ ทำการแลกเปลี่ยนและส่งเสริมความร่วมมือระหว่างกันอย่างแน่นแฟ้นในทุก ๆ ด้าน ทั้งทางเศรษฐกิจ สังคมและวัฒนธรรม การเมืองและความมั่นคง วิทยาศาสตร์เทคโนโลยี รวมถึงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมกับมิตรประเทศ ซึ่งได้แก่ ประเทศสมาชิกอาเซียนทั้งหมด ประเทศสำคัญในภูมิภาค และนานาประเทศทั่วโลก รวมทั้งกรอบความร่วมมือด้านความมั่นคงระดับภูมิภาคอื่น ๆ ที่จะช่วยสร้างเสริมเสถียรภาพในภูมิภาค ตลอดจนผลักดันและเผยแพร่การพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงและศาสตร์พระราชาให้เป็นที่เข้าใจ และมีการนำไปประยุกต์ใช้อย่างกว้างขวางและต่อเนื่องในภูมิภาคอันจะนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนร่วมกันต่อไป

๔.๓ การร่วมมือทางการพัฒนากับประเทศเพื่อนบ้าน ภูมิภาค โลก รวมถึงองค์กรภาคีรัฐ และที่มิใช่ภาครัฐ เพื่อให้ความมั่นคงในภาพรวมทั้งในระดับประเทศ ภูมิภาค และโลก มีการพัฒนาไปสู่สันติสุขอย่างแท้จริง เป็นรูปธรรม และยั่งยืน โดยผลักดันส่งเสริมให้การดำเนินการและความร่วมมือระหว่างประเทศเป็นที่ไปตามหลักการปฏิบัติสากล กฎหมาย และความตกลงระหว่างประเทศ พร้อมคำนึงถึงความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างรัฐต่อรัฐ เอกชนต่อเอกชน และประชาชนต่อประชาชน สร้างเสริมความร่วมมือกับนานาชาติในการป้องกันและระงับภัยคุกคามทุกรูปแบบ พร้อมพัฒนาความร่วมมือและช่วยเหลือซึ่งกันและกันในทุกระดับของอนุภูมิภาคแม่น้ำโขง อาเซียน รวมถึงระหว่างมิตรประเทศในกรณีเกิดวิกฤตการณ์สำคัญ อาทิ ความอดอยากภัยพิบัติขนาดใหญ่ ฯลฯ ส่งเสริมบทบาทของไทยในเวทีความมั่นคงระหว่างประเทศและการรักษาสันติภาพของสหประชาชาติ ให้นานาประเทศตระหนักและให้การยอมรับถึงความสำคัญ รวมไปถึงการเสริมสร้างพลังบวกหรืออำนาจแบบนุ่มนวลของไทย โดยอาศัยการส่งเสริมและเผยแพร่ภาพลักษณ์ที่ดีและวัฒนธรรม

ประเพณีไทยปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ศาสตร์พระราชา ความนิยมวิถีไทย สินค้าไทย ฯลฯ ผ่านความสัมพันธ์ทุกรูปแบบทุกระดับและทุกช่องทาง

๕. การพัฒนากลไกการบริหารจัดการความมั่นคงแบบองค์รวม เพื่อให้กลไกสำคัญต่าง ๆ ทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถส่งเสริมและสนับสนุนการบริหารและพัฒนาประเทศได้อย่างแท้จริงเป็นรูปธรรม มีการใช้หลักธรรมาภิบาล และการบังคับใช้กฎหมายอย่างเคร่งครัดและมีประสิทธิภาพ สามารถจัดปัญหาการทุจริตและประพฤติมิชอบอย่างจริงจัง เกิดความมั่นใจได้ว่าหน่วยงานรับผิดชอบทั้งหลักและรองพร้อมรับมือกับภัยคุกคามทุกรูปแบบทั้งในปัจจุบันและอนาคต

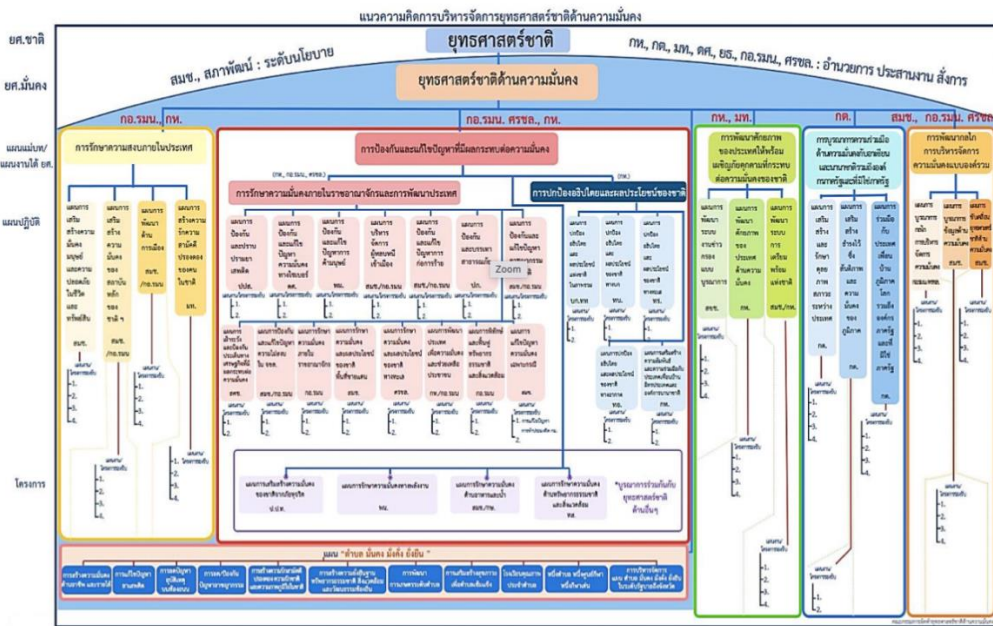
๕.๑ การพัฒนากลไกให้พร้อมสำหรับการติดตาม เฝ้าระวัง แจ้งเตือน ป้องกัน และแก้ไขปัญหาความมั่นคงแบบองค์รวมอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อให้เกิดความพร้อมรองรับปัญหาได้ทุกรูปแบบทุกระดับและทุกช่วงเวลาอย่างครบถ้วนสมบูรณ์และมีเอกภาพ โดยเสริมสร้างพร้อมทั้งยกระดับกลไก หน่วยงาน เช่นกองทัพไทย กองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร ศูนย์ประสานการปฏิบัติในการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล เป็นต้น และกฎหมายที่มีอยู่เดิมหรือที่พัฒนาขึ้นใหม่ ผ่านทางการบูรณาการความร่วมมือและการปฏิบัติกับทุกภาคส่วน มีเป้าหมายและตัวชี้วัดที่ชัดเจนเป็นรูปธรรม พัฒนาการวางแผนและเตรียมความพร้อมในทุก ๆ ด้าน กำหนดหน่วยงานและผู้รับผิดชอบในทุกระดับ พร้อมเฝ้ากรองรับปัญหาสัมมนาระดมความคิดเห็น ตลอดจนให้การสนับสนุนในทุกด้าน อย่างต่อเนื่องจริงจังตั้งแต่ยามปกติหรือยามสงบมีการตรวจสอบและประเมินผลอย่างต่อเนื่องตามหลักธรรมาภิบาลที่สอดคล้องกับบริบทและความก้าว หน้าของยุคสมัย พร้อมทั้งสามารถสร้างความเชื่อมโยงกันทั้งระบบ รวมไปถึงความเชื่อมโยงกับทุกภาคีเครือข่ายที่เกี่ยวข้อง และให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนอย่างจริงจังและมีประสิทธิภาพ

๕.๒ การบริหารจัดการความมั่นคงให้อำนาจต่อการพัฒนาประเทศในมิติอื่น ๆ เพื่อให้การพัฒนาประเทศตามยุทธศาสตร์ชาติสามารถขับเคลื่อนไปได้ตามแผน อย่างมีประสิทธิภาพเป็นรูปธรรมและไม่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติ โดยพัฒนาส่งเสริมการวางแผนคู่ขนานแบบบูรณาการให้สอดคล้องรองรับยุทธศาสตร์ชาติในทุก ๆ ด้าน รวมไปถึงการพัฒนาประเทศที่เกี่ยวข้องในทุกมิติอย่างครบถ้วนสมบูรณ์และมีประสิทธิภาพ เสริมสร้างผลักดันการบริหารจัดการตลอดถึงการบูรณาการการดำเนินการในทุกด้านให้ประสานสอดคล้องและสามารถปฏิบัติร่วมกันได้อย่างใกล้ชิดระหว่างหน่วยงานด้านความมั่นคงด้านเศรษฐกิจ และด้านอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งครอบคลุมการสร้างความมั่นคงให้กับประเทศชาติในทุกมิติอย่างยั่งยืน

๕.๓ การพัฒนากลไกและองค์กรขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง เพื่อให้การดำเนินการของยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคงบรรลุผลสำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพ เอกภาพและเป็นรูปธรรมตามเป้าหมายที่กำหนด โดยให้สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติพัฒนาและเสริมสร้างหน่วยงาน บุคลากรเครื่องมือ ระบบการบริหาร และการจัดสรรงบประมาณในการ

ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคงที่มีอยู่ให้เกิดประสิทธิภาพและเกิดการบูรณาการความร่วมมือของทุกภาคส่วน รวมทั้งมีความพร้อม มีขีดความสามารถที่ทันสมัย เหมาะสม เพียงพอ และคล่องตัว มีเอกภาพในการบริหารจัดการที่ชัดเจน ตลอดถึงมีบทบาทสำคัญในการรับมือกับภัยคุกคามความมั่นคงทุกมิติในระดับนโยบาย พร้อมรองรับบริบทที่จะเปลี่ยนแปลงต่อไปในอนาคต ได้อย่างมีประสิทธิภาพ จนสามารถบรรลุผลสำเร็จได้ตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดอย่างแท้จริง

แผนภาพที่ ๒ - ๑ แนวความคิดในการบริหารจัดการยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคงของชาติ



ที่มา : คณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง, พ.ศ.๒๕๖๑

ยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๓

๑. ที่มา

กองทัพอากาศตระหนักถึงความสำคัญในการจัดทำยุทธศาสตร์เพื่อกำหนดเป้าหมายและทิศทางในการพัฒนาอย่างชัดเจน เป็นระบบและรูปธรรม โดยฉบับนี้ คือ ยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๓ ซึ่งมีความสอดคล้องเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ.๒๕๖๑ - พ.ศ.๒๕๘๐ โดยกองทัพอากาศยังคงดำรงเป้าหมายในการขับเคลื่อนกองทัพอากาศเพื่อมุ่งสู่วิสัยทัศน์ "กองทัพอากาศชั้นนำในภูมิภาค (One of the Best Air Forces in ASEAN)"

การปรับปรุงยุทธศาสตร์กองทัพอากาศฉบับนี้เป็นไปตามวาระการทบทวนและปรับปรุงยุทธศาสตร์กองทัพอากาศทุก ๆ ๒ ปี โดยระหว่างปี พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๓ สภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคงมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในหลายประการ ได้แก่ การพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว เช่น Robotics, UAV, Cloud Computing และ Artificial Intelligence เป็นต้น รวมทั้งการเกิดขึ้นของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ ๒๐๑๙ (COVID-19)

ซึ่งล้วนก่อให้เกิดเงื่อนไขและความท้าทายในการพัฒนากองทัพอากาศในอนาคต กองปรกับรัฐบาลดำเนินการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ.๒๕๖๑ - พ.ศ.๒๕๘๐ เพื่อพัฒนาประเทศสู่ความ “มั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน” ซึ่งกำหนดเป้าหมายและการพัฒนาด้านความมั่นคงของชาติ รวมทั้งมีการติดตามความก้าวหน้าและรายงานผลอย่างเป็นระบบ ดังนั้น พ.ศ.๒๕๖๓ จึงเป็นช่วงเวลาที่เหมาะสมในการทบทวนและปรับปรุงยุทธศาสตร์กองทัพอากาศให้ทันสมัย สอดคล้องตามสภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคงที่เปลี่ยนแปลงมีความเชื่อมโยงกับเป้าหมายและการพัฒนาด้านความมั่นคงของชาติตามยุทธศาสตร์ชาติและแผนระดับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสอดคล้องกับการพัฒนาศักยภาพทางทหารตามยุทธศาสตร์การป้องกันประเทศ ยุทธศาสตร์ทหาร และนโยบายด้านความมั่นคงที่เกี่ยวข้อง

๒. วัตถุประสงค์

ยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๖ มุ่งเน้นการพัฒนากองทัพอากาศในทุกด้านอย่างเป็นระบบให้สอดคล้องกับการพัฒนาด้านความมั่นคงของชาติและการพัฒนาศักยภาพทางทหารตามยุทธศาสตร์และนโยบายที่เกี่ยวข้องเพื่อให้กองทัพอากาศมีขีดความสามารถที่เพียงพอและเหมาะสมในการปฏิบัติภารกิจที่ได้รับมอบหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีวัตถุประสงค์สำคัญ ดังนี้

๒.๑ ถ่ายทอดเป้าหมายและการพัฒนาด้านความมั่นคงของชาติ โดยมีความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติและแผนระดับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

๒.๒ ปรับปรุงขอบเขตการพัฒนากองทัพอากาศให้สอดคล้องกับสภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคงที่เปลี่ยนแปลงไปในปัจจุบัน และที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในกรอบระยะเวลา ๒๐ ปี รวมทั้งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การป้องกันประเทศ และยุทธศาสตร์ทหาร

๒.๓ กำหนดเป้าหมายและแนวทางการพัฒนากองทัพอากาศให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน

๒.๔ เปลี่ยนนโยบายและทิศทางการพัฒนาไปสู่การปฏิบัติเพื่อพัฒนาขีดความสามารถในแต่ละองค์ประกอบของกองทัพอากาศอย่างเป็นรูปธรรม โดยใช้เป็นแนวทางการจัดทำความต้องการ ยุทธโศปกรณ์หลักของกองทัพอากาศ รวมทั้งการกำหนดความต้องการและการจัดสรรงบประมาณประจำปี (Budget Allocation) เพื่อพัฒนากองทัพอากาศอย่างมีประสิทธิภาพ

๒.๕ เป็นเครื่องมือหนึ่งในการติดตามความก้าวหน้าและประเมินผลการพัฒนากองทัพอากาศ โดยมีเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ และแนวทางการพัฒนา รวมทั้งกรอบระยะเวลาในการพัฒนาอย่างชัดเจน

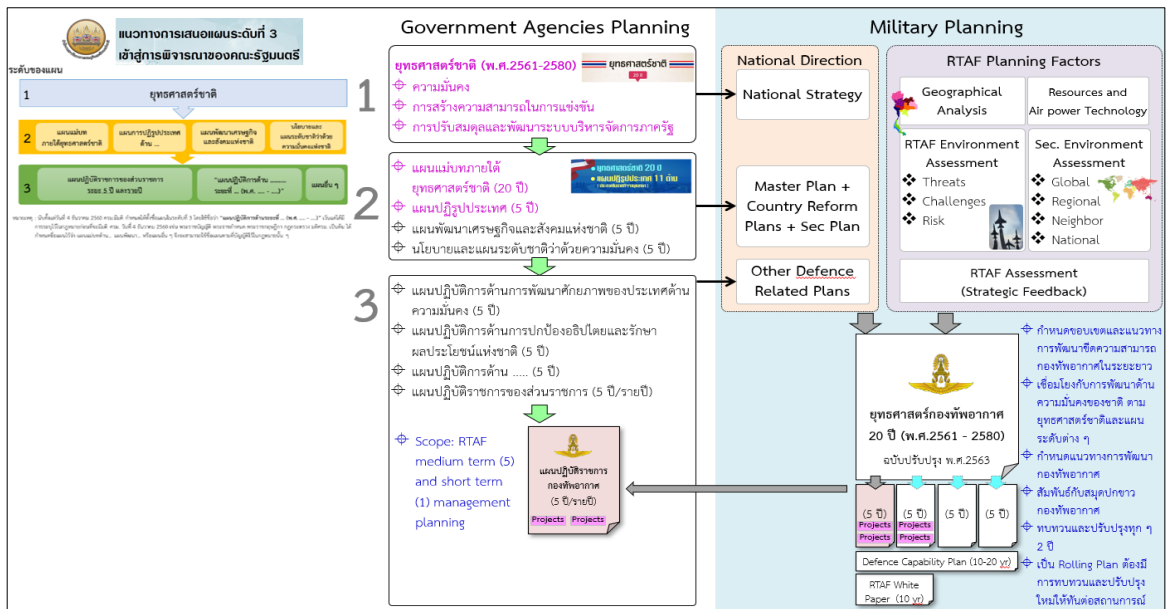
๓. ยุทธศาสตร์ชาติและยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ

การบริหารราชการแผ่นดินของรัฐบาลตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ.๒๕๖๐ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง จำแนกแผนออกเป็น ๓ ระดับ โดยกำหนดให้ยุทธศาสตร์ชาติเป็นแผนระดับ ๑ มีเป้าหมายในการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืนตามหลักธรรมาภิบาล และใช้เป็นกรอบ

ในการจัดทำแผนระดับต่าง ๆ ให้สอดคล้องและบูรณาการกัน แผนระดับ ๒ ได้แก่ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยความมั่นคงแห่งชาติและแผนระดับ ๓ ได้แก่ แผนปฏิบัติการระยะ ๕ ปี ของด้านต่าง ๆ ทั้งนี้ แผนทั้ง ๓ ระดับต้องดำเนินการตามขั้นตอนการพิจารณาที่กำหนด เพื่อให้ความเห็นชอบและประกาศใช้ต่อไป

ยุทธศาสตร์กองทัพอากาศมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อกำหนดขอบเขตและแนวทางการพัฒนาขีดความสามารถกองทัพอากาศในระยะยาว โดยคำนึงถึงความเพียงพอและเหมาะสมในการปฏิบัติการตามกฎหมายและที่ได้รับมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งมีความเชื่อมโยงกับการพัฒนาด้านความมั่นคงของชาติ ตามยุทธศาสตร์ชาติและแผนระดับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ดังแสดงในรูปที่ ๑ - ๑

แผนภาพที่ ๒ - ๒ ความเชื่อมโยงกับการพัฒนาด้านความมั่นคงของชาติ



ที่มา : ยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐), ฉบับปรับปรุงปี ๒๕๖๓

๔. เอกสารเชิงยุทธศาสตร์ของกองทัพอากาศและลำดับความสำคัญ

เอกสารเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Document) ของกองทัพอากาศ ประกอบด้วย ยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ (RTAF Strategy) แผนแม่บทการพัฒนาขีดความสามารถการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลางของกองทัพอากาศ (RTAF NCO Master Plan) แผนแม่บทกองทัพอากาศ (RTAF Master Plan) และสมุดปกขาวกองทัพอากาศ (RTAF White Paper) โดยยุทธศาสตร์เป็นเอกสารที่มีความสำคัญสูงสุด ใช้เป็นกรอบในการจัดทำเอกสารเชิงยุทธศาสตร์อื่น ๆ ซึ่งต้องถ่ายทอดกลยุทธ์และแนวทางการพัฒนา รวมทั้งมีความสอดคล้องเชื่อมโยงกัน ตลอดจนต้องมีการบูรณาการระหว่างแผนต่าง ๆ เพื่อให้เกิดเป็นพลังขับเคลื่อนสู่เป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นรูปธรรม

๔.๑ ยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ ๒๐ ปี กำหนดวิสัยทัศน์ เป้าหมาย และแนวทางการพัฒนากองทัพอากาศ เพื่อใช้เป็นกรอบในการกำหนดโครงสร้างกำลังรบ และการจัดทำแผนแม่บทการพัฒนาขีดความสามารถการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลางของกองทัพอากาศ (RTAF NCO Master Plan) รวมทั้งแผนแม่บทกองทัพอากาศ (RTAF Master Plan) ให้มีความสอดคล้องและบูรณาการกัน โดยถ่ายทอดเป้าหมายและแนวทางการพัฒนาอย่างเป็นระบบ สมควรดำเนินการปรับปรุงทุก ๆ ๒ ปี เพื่อให้สอดคล้องกับสถานะแวดล้อมด้านความมั่นคง

๔.๒ แผนแม่บทการพัฒนาขีดความสามารถการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลางของกองทัพอากาศ (RTAF NCO Master Plan) หรือ “แผน A” เป็นแผนระยะเวลา ๕ ปี ที่จัดทำขึ้นรองรับการพัฒนาองค์ประกอบของการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง ประกอบด้วย การบัญชาการและควบคุม (C2) ระบบตรวจจับ (Sensor) ผู้ปฏิบัติ/หน่วยปฏิบัติ (Shooter) และเครือข่าย (Network) เพื่อมุ่งสู่กองทัพอากาศที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลางได้อย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ

๔.๓ แผนแม่บทกองทัพอากาศ (RTAF Master Plan) หรือ “แผน B” เป็นแผนระยะเวลา ๕ ปี ที่จัดทำขึ้นรองรับการพัฒนาขีดความสามารถกองทัพอากาศให้มีความพร้อมในการปฏิบัติการกิจ มีความทันสมัย สามารถประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดย “แผน B” ประกอบด้วยแผนย่อย ดังนี้

- ๔.๓.๑ แผนแม่บทด้านกำลังพล
- ๔.๓.๒ แผนแม่บทด้านการข่าว
- ๔.๓.๓ แผนแม่บทด้านยุทธการและการฝึก
- ๔.๓.๔ แผนแม่บทด้านส่งกำลังบำรุง
- ๔.๓.๕ แผนแม่บทด้านกิจการพลเรือน
- ๔.๓.๖ แผนแม่บทด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- ๔.๓.๗ แผนแม่บทด้านการวิจัยและพัฒนาการรบ

๔.๔ สมุดปกขาวกองทัพอากาศ (RTAF White Paper) เป็นเอกสารเผยแพร่ข้อมูลเชิงยุทธศาสตร์สู่สังคมและประชาชน ครอบคลุมระยะเวลา ๑๐ ปี จัดทำเพื่อเสริมสร้างความตระหนักรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับหลักการ เหตุผล และความจำเป็นในการพัฒนากองทัพอากาศ โดยมีข้อมูลแนวความคิดความต้องการของโครงการ (Concept of Project Requirement : COPR) ในการจัดหาหรือปรับปรุงขีดความสามารถยุทธโศปกรณ์ รวมทั้งส่งเสริมกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนส่งเสริมความร่วมมือในการพัฒนาอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ ระหว่างกองทัพอากาศและหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน หน่วยงานวิจัย สถาบันการศึกษา และรัฐวิสาหกิจ

๕. ประวัติการจัดทำและการปรับปรุงยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ

กองทัพอากาศริเริ่มการจัดทำเอกสารเชิงยุทธศาสตร์เพื่อกำหนดทิศทางการพัฒนาในระยะยาวรองรับการปฏิบัติภารกิจ โดยจัดทำเป็นเอกสารฉบับแรกใน พ.ศ.๒๕๓๑ เรียกว่า “แนวความคิดทางยุทธศาสตร์ในการพัฒนาและใช้กำลังกองทัพอากาศ” ต่อมาได้ดำเนินการปรับปรุงเป็น “แนวทางการพัฒนากองทัพอากาศ ปี ๔๑ - ๕๒” และเริ่มจัดทำยุทธศาสตร์กองทัพอากาศฉบับแรกในปี พ.ศ.๒๕๕๑ คือ “ยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ พ.ศ.๒๕๕๑ - ๒๕๖๒” ครอบคลุมระยะเวลา ๑๒ ปี และมีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด ต่อมาในปี พ.ศ.๒๕๕๙ ได้ดำเนินการจัดทำยุทธศาสตร์ฉบับใหม่ คือ “ยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๗๙)” เพื่อให้มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติซึ่งมีการปรับปรุงให้ทันสมัยและสอดคล้องตามสภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคงอย่างต่อเนื่องจนถึงฉบับปัจจุบัน ลำดับการจัดทำและปรับปรุงยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ

๖. การทบทวนและปรับปรุงยุทธศาสตร์

กองทัพอากาศกำหนดช่วงเวลาในการพิจารณาทบทวนและปรับปรุงทุก ๆ ๒ ปี เพื่อให้ยุทธศาสตร์กองทัพอากาศมีความทันสมัย สอดคล้องกับสภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคง และมีกลยุทธ์ที่สามารถพัฒนากองทัพอากาศได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นรูปธรรม โดยนำข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ การประเมินผลการพัฒนาตามยุทธศาสตร์การเปลี่ยนแปลงสภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคง การพัฒนาเทคโนโลยีการป้องกันประเทศ เจริญไขและความท้าทายใหม่ รวมทั้งยุทธศาสตร์และนโยบายที่เกี่ยวข้อง ไปใช้ประกอบเพื่อพิจารณาทบทวนและปรับปรุงยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ

การปรับปรุงยุทธศาสตร์กองทัพอากาศดำเนินการร่วมกันเป็นทีม โดยดำเนินการทั้งแบบ Bottom Up และแบบ Top Down เพื่อรวบรวมข้อมูลรายละเอียดจากผู้ปฏิบัติ รวมทั้งประสบการณ์และนโยบายของผู้บังคับบัญชาระดับสูง นำไปวิเคราะห์ สังเคราะห์ เพื่อปรับปรุงแนวทางการพัฒนา โดยคำนึงถึงคุณลักษณะสำคัญของยุทธศาสตร์ ได้แก่ กำหนดเป้าหมายและแนวทางการพัฒนาที่ชัดเจน คำนึงถึงสถานการณ์ซึ่งมีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นในอนาคต รองรับความท้าทายและข้อจำกัด มีความสร้างสรรค์ และการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีใหม่ ไม่ใช่งานประจำหรือเป็นแนวทางการปฏิบัติแบบเดิมซึ่งไม่ก่อให้เกิดการพัฒนา ทั้งนี้ ยึดถือหลักการสำคัญของยุทธศาสตร์ระดับองค์กรทั้ง ๓ ประเภท ได้แก่

๖.๑ ยุทธศาสตร์การรักษาเสถียรภาพ (Stability Strategy) คือ การพัฒนากองทัพอากาศเพื่อดำรงขีดความสามารถในการปฏิบัติภารกิจ ตามบทบาทหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

คณะทำงานเฉพาะกิจ

๑. คณะทำงานปรับปรุงอาคารกองบัญชาการกองทัพอากาศ (ฝ่ายอำนวยการ ๘ กรม)
๒. คณะทำงานเพื่อพัฒนาและปรับปรุงขีดความสามารถของระบบออนไลน์
๓. คณะทำงานการใช้งานอากาศยานไร้คนขับ ให้เกิดประโยชน์สูงสุดในทางยุทธการและประชาชน
๔. คณะทำงานศึกษาแนวทางการใช้งานดาวเทียม ให้เกิดประโยชน์สูงสุดในทางยุทธการและประชาชน
๕. คณะทำงานปรับหน่วยโครงสร้างกำลังรบให้เหมาะสม
๖. คณะทำงานเพื่อเชิดชูวีรชนของกองทัพอากาศ
๗. คณะทำงานปรับปรุงประสิทธิภาพการฝึกศิษย์การบินและการฝึกนักบินขับไล่/โจมตีขั้นต้น (Lead-in fighter training)
๘. คณะทำงานเสนอแนะแนวทางการพัฒนาระบบเชื่อมโยงข้อมูลทางยุทธวิธี
๙. คณะทำงานยกระดับคุณภาพชีวิตของทหารกองประจำการ
๑๐. คณะทำงานเสนอแนะการทำงานและอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ทหารหญิง และข้าราชการหญิง
๑๑. คณะทำงานเสนอแนะการทำงานและอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง นายทหารประทวน
๑๒. คณะทำงานปรับปรุงอาคารเฉลิมพระเกียรติ และบ้านรับรองกองทัพอากาศ
๑๓. คณะทำงานจัดตั้ง Multi Domain Operation Center
๑๔. คณะทำงานสร้างความสามัคคีกลมเกลียวระหว่าง ๘ รุ่น อาวุโส (ตท.๒๑ - ๒๘) ด้วยการกีฬา

นโยบายเพื่อยกระดับสู่กองทัพอากาศที่มีคุณภาพ (Royal Thai Air Force Quality)

๑. คนคุณภาพ (Quality People)

เรื่องที่เกี่ยวข้องกับคนมีสี่ประการ ประการที่หนึ่งคือการรับคนเข้าทำงานต้องมีคุณสมบัติและมีขีดความสามารถตามที่กองทัพอากาศต้องการ ประการที่สองคือต้องพัฒนาคนที่รับเข้ามาโดยการฝึกศึกษาอบรมหลักสูตรต่างๆ ประการที่สามคือ การโยกย้ายคนไปปฏิบัติงานตามหน่วยต่าง ๆ ให้หมุนเวียนไปตลอดชีวิตการรับราชการ ประการที่สี่คือ ปรับปรุงการประเมินผลการทำงานหรือการปฏิบัติตนของข้าราชการคนนั้นๆ เพื่อนำผลการประเมินไปใช้ประโยชน์ต่อไป

๒. ข้อมูลลากรข่าวที่มีคุณภาพ (Superior ISR)

การข่าวที่มีคุณภาพจะมีประโยชน์อย่างยิ่งต่อการตัดสินใจของผู้บังคับบัญชา ต่อการเสนอแนะของฝ่ายเสนาธิการและต่อการปฏิบัติของนักบิน ในยามที่มีความจำเป็น เมื่อเกิดความขัดแย้งหรือสภาวะสงคราม รวมทั้งต้องสามารถสร้างความตระหนักรู้ได้ยามปกติ เพื่อการช่วยเหลือประชาชน

๓. กำลังรบทางอากาศที่มีคุณภาพ (Cutting Edge Air Operations)

ปรับปรุงและพัฒนากำลังรบทางอากาศให้มีความเข้มแข็งและมีคุณภาพอย่างต่อเนื่องทั้งในด้านการฝึกอบรมศิษย์การบินการฝึกนักบินขับไล่/โจมตีขั้นต้น (Fighter Lead-In) การฝึกพร้อม/ผสม เครื่องบิน อาวุธ ยุทโธปกรณ์ ระบบป้องกันทางอากาศ และระบบการใช้อากาศ

๔. การส่งกำลังบำรุงที่ลื่นไหล (Uninterrupted Logistics)

ใช้ทุกองคาพยพที่กองทัพอากาศมีอยู่ให้เกิดประโยชน์ ให้งานส่งกำลังบำรุงเปี่ยมไปด้วยคุณภาพ ไม่สะดุด ติดขัดหรือขาดแคลน เพื่อให้เป้าหมายก็คือทำให้เครื่องบินสามารถขึ้นบินปฏิบัติการกิจได้เป็นไปตามภารกิจที่ต้องการในแต่ละวัน

๕. เชื่อมโยงและช่วยเหลือประชาชน (Quality Civic Action)

กองทัพอากาศควรมีขีดความสามารถในการเตรียมการล่วงหน้า และตอบสนองได้ทันเหตุการณ์ เมื่อประชาชนได้รับความเดือดร้อนต้องการความช่วยเหลือ โดยใช้ของที่เรามีอยู่ให้เป็นประโยชน์ผนวกกับความคิดริเริ่มใหม่ๆ ในการช่วยเหลือประชาชน

๖. ข้าราชการมีความสุขด้วยระบบสวัสดิการที่มีคุณภาพ (Supreme Morale)

ระบบสวัสดิการและสิ่งแวดล้อมที่มีคุณภาพนั้น เกี่ยวพันกับทุกคน ระบบสวัสดิการไม่ได้หมายความว่าแค่ร้านค้าสวัสดิการ สโมสร ห้องตัดผม บ้านพักรับรอง หรือสนามกอล์ฟเท่านั้น แต่ยังหมายรวมถึงทุกสิ่งทุกอย่างรอบตัวเราด้วย ตั้งแต่ อาคารสถานที่ทำงาน บ้านพักอาศัย บ้านรับรอง ถนนหนทาง ระบบไฟฟ้า ประปา ร้านอาหารภายในหน่วย สนามกีฬา สนามเด็กเล่น สวนสุขภาพ ห้องออกกำลังกาย สโมสรสัญญาบัตร สโมสรประทวน สวนพักผ่อน และภูมิทัศน์โดยรอบ รวมทั้งระบบสื่อสารเคเบิลทีวีภายในหน่วยอินเทอร์เน็ต ระบบการเรียนการสอนออนไลน์ ระบบการประชุมออนไลน์ตลาดออนไลน์สำหรับข้าราชการ ทุกสิ่งทุกอย่างถือเป็นระบบสวัสดิการและสิ่งแวดล้อมเป็นสิ่งที่ต้องมีคุณภาพ ทั้งนี้ หัวหน้าหน่วย นั้นคือกุญแจสำคัญที่จะทำให้เกิดสิ่งต่าง ๆ เหล่านี้ได้

ทฤษฎีและแนวคิดการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม

แนวคิดของ SWOT Analysis

SWOT Analysis เป็นการวิเคราะห์สภาพองค์กร หรือหน่วยงานในปัจจุบัน เพื่อค้นหาจุดแข็ง จุดเด่น จุดด้อย หรือสิ่งที่อาจเป็นปัญหาสำคัญในการดำเนินงานสู่สภาพที่ต้องการในอนาคต SWOT เป็นตัวย่อของข้อความที่มีความหมายดังนี้

Strengths หมายถึง จุดแข็งหรือข้อได้เปรียบ

Weaknesses หมายถึง จุดอ่อนหรือข้อเสียเปรียบ

Opportunities หมายถึง โอกาสที่จะดำเนินการได้

Threats หมายถึง อุปสรรค ข้อจำกัด หรือปัจจัยที่คุกคามการดำเนินงานขององค์กร

๑. หลักการสำคัญของSWOT ก็คือการวิเคราะห์โดยการสำรวจสภาพแวดล้อม ๒ ด้าน สภาพแวดล้อมภายในและสภาพแวดล้อมภายนอก ซึ่งเป็นการวิเคราะห์จุดแข็งจุดอ่อน เพื่อให้รู้ตนเอง (รู้เรา) รู้จักสภาพแวดล้อม (รู้เขา) ชัดเจน และวิเคราะห์โอกาส-อุปสรรค การวิเคราะห์ปัจจัยต่าง ๆ ทั้งภายนอกและภายในองค์กร ซึ่งจะช่วยผู้บริหารขององค์กรทราบถึงการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นภายนอกองค์กร ทั้งสิ่งที่ได้เกิดขึ้นแล้วและแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงในอนาคต รวมทั้งผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงเหล่านี้ที่จะมีผลต่อองค์กร และจุดแข็ง จุดอ่อน และความสามารถ ด้านต่าง ๆ ที่องค์กรมีอยู่ ซึ่งข้อมูลเหล่านี้จะเป็น ประโยชน์อย่างมากต่อการกำหนดวิสัยทัศน์ การกำหนดกลยุทธ์และกิจกรรมดำเนินการขององค์กรที่เหมาะสม ต่อไป

๒. ประโยชน์ของการวิเคราะห์ SWOT จะช่วยให้เข้าใจได้ว่ามีอิทธิพลต่อผลการดำเนินงานของ องค์กรอย่างไร จุดแข็งขององค์กรจะเป็นความสามารถภายในที่ถูกใช้ประโยชน์เพื่อการบรรลุเป้าหมาย ในขณะที่จุดอ่อนขององค์กรจะเป็นคุณลักษณะภายใน ที่อาจจะทำลายผลการดำเนินงานโอกาสทาง สภาพแวดล้อมจะเป็นสถานการณ์ที่ให้โอกาสเพื่อการบรรลุเป้าหมายขององค์กร ในทางกลับกันอุปสรรคทาง สภาพแวดล้อมจะเป็นสถานการณ์ที่ขัดขวางการบรรลุเป้าหมายขององค์กร ผลจากการวิเคราะห์ SWOT นี้ จะใช้เป็นแนวทางในการกำหนดวิสัยทัศน์ การกำหนดกลยุทธ์ เพื่อให้องค์กรเกิดการพัฒนาไปในทางที่ เหมาะสม

๓. ขั้นตอนวิธีการดำเนินการทำ SWOT Analysis การวิเคราะห์ SWOT จะครอบคลุมขอบเขตของ ปัจจัยที่กว้าง ด้วยการระบุจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและอุปสรรคขององค์กร ทำให้มีข้อมูลในการกำหนด ทิศทางหรือเป้าหมายที่จะถูกสร้างขึ้นมาจากจุดแข็งขององค์กร และแสวงหาประโยชน์จากโอกาสทางสภาพแวดล้อม และสามารถ กำหนดกลยุทธ์ที่มุ่งเอาชนะอุปสรรคทางสภาพแวดล้อม หรือลดจุดอ่อนขององค์กรให้มัน้อยที่สุดได้ ภายใต้การวิเคราะห์ SWOT นั้น จะต้องวิเคราะห์ ทั้งสภาพแวดล้อมภายใน และภายนอกองค์กร โดยมีขั้นตอนดังนี้

๓.๑ การประเมินสภาพแวดล้อมภายในองค์กร จะเกี่ยวกับการวิเคราะห์และพิจารณาทรัพยากร และความสามารถภายในองค์กรทุก ๆ ด้าน เพื่อที่จะระบุจุดแข็งและจุดอ่อนขององค์กรแหล่งที่มาเบื้องต้นของ ข้อมูลเพื่อการประเมินสภาพแวดล้อมภายใน คือ ระบบข้อมูลเพื่อการบริหารที่ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งในด้าน โครงสร้าง ระบบ ระเบียบ วิธีปฏิบัติงาน บรรยากาศในการทำงาน และทรัพยากร (คน เงิน วัสดุ การจัดการ) ค่านิยมองค์กร รวมถึงการพิจารณาผลการดำเนินงานที่ผ่านมาขององค์กร เพื่อที่จะเข้าใจสถานการณ์และผล ของวิธีการดำเนินการก่อนหน้านี้ด้วย

๓.๒ การประเมินสภาพแวดล้อมภายนอก โดยพิจารณาโอกาสและอุปสรรคทางการดำเนินงาน ขององค์กรที่จะได้รับผลกระทบจากสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ได้แก่ สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจทั้งในและระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการดำเนินงานขององค์กร เช่น อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจนโยบาย การเงิน การงบประมาณ สภาพแวดล้อมทางสังคม เช่น โครงสร้างประชากร

ระดับการศึกษาอัตราผู้หนังสือ การตั้งถิ่นฐาน การอพยพและการย้ายถิ่น ลักษณะชุมชน
ชนบทธรรมนิยมประเพณี ค่านิยมความเชื่อและ วัฒนธรรม สภาพแวดล้อมทางการเมือง เช่น
พระราชบัญญัติ พระราชกฤษฎีกา คณะรัฐมนตรี สภาพแวดล้อมทางเทคโนโลยี หมายถึง กรรมวิธี
ใหม่ๆและพัฒนาการทางด้าน เครื่องมืออุปกรณ์ที่จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและให้บริการ
สถานะสุขภาพ อัตราการป่วย/ตายด้วยโรคและภัยสุขภาพของประชากร พฤติกรรม ทางสุขภาพ
รวมถึงระบบสุขภาพสภาพแวดล้อมทางสิ่งแวดล้อมเช่น การเปลี่ยนแปลงทางสิ่งแวดล้อม
และ ทรัพยากรธรรมชาติ ภูมิอากาศ ระบบนิเวศ ผลกระทบจากการเกษตร อุตสาหกรรม เป็นต้น

๔. จำลองสถานการณ์ โดยระบุสถานการณ์จากการประเมินสภาพแวดล้อมจากข้อมูลที่ได้
ได้เกี่ยวกับ จุดแข็ง-จุดอ่อน โอกาส-อุปสรรค จากการวิเคราะห์ปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก
ด้วยการประเมิน สภาพแวดล้อมภายในและสภาพแวดล้อมภายนอกแล้ว ให้นำจุดแข็ง-จุดอ่อนภายใน
มาเปรียบเทียบกับโอกาส-อุปสรรคจากภายนอกเพื่อดูว่าองค์กรกำลังเผชิญสถานการณ์เช่นใด
และภายใต้สถานการณ์เช่นนั้น องค์กรควรจะทำอย่างไร โดยทั่วไป ในการวิเคราะห์ SWOT ดังกล่าวนี้อ
องค์กรจะอยู่ในสถานการณ์ ๔ รูปแบบ ดังนี้

๔.๑ สถานการณ์ที่ ๑ (จุดแข็ง-โอกาส) สถานการณ์นี้เป็นสถานการณ์ที่พึงปรารถนา
ที่สุดเนื่องจากองค์กรค่อนข้างจะมีหลายอย่าง ดังนั้น ผู้บริหารขององค์กรควรกำหนดกลยุทธ์ในเชิงรุก
(Aggressive strategy) เพื่อดึงเอาจุดแข็งที่มีอยู่มาเสริมสร้างและปรับใช้และฉกฉวยโอกาสต่าง ๆ
ที่เปิดมาหาประโยชน์อย่างเต็มที่

๔.๒ สถานการณ์ที่ ๒ (จุดอ่อน-ภัยอุปสรรค) สถานการณ์นี้เป็นสถานการณ์
ที่เลวร้ายที่สุดเนื่องจากองค์กรกำลังเผชิญอยู่กับอุปสรรคจากภายนอกและมีปัญหาจุดอ่อนภายใน
หลายประการ ดังนั้นทางเลือกที่ดีที่สุด คือ กลยุทธ์ การตั้งรับหรือป้องกันตัว (Defensive strategy)
เพื่อพยายามลดหรือหลบหลีกภัยอุปสรรคต่าง ๆ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ตลอดจนหามาตรการที่จะทำให้
องค์กรเกิดความสูญเสียที่น้อยที่สุด

๔.๓ สถานการณ์ที่ ๓ (จุดอ่อน-โอกาส) สถานการณ์องค์กรมีโอกาสเป็นข้อได้เปรียบ
ด้านการแข่งขันอยู่หลายประการ แต่ติดขัดอยู่ตรงที่มีปัญหาอุปสรรคที่เป็นจุดอ่อนอยู่ หลายอย่าง
เช่นกันดังนั้น ทางออก คือ กลยุทธ์การพลิกตัว (Turnaround-oriented strategy) เพื่อจัดหรือแก้ไข
จุดอ่อนภายในต่าง ๆ ให้ พร้อมทั้งจะฉกฉวยโอกาสต่าง ๆ ที่เปิดให้

๔.๔ สถานการณ์ที่ ๔ (จุดแข็ง-อุปสรรค) สถานการณ์นี้เกิดขึ้นจากการที่
สภาพแวดล้อมไม่เอื้ออำนวยต่อการดำเนินงาน แต่ตัวองค์กรมีข้อได้เปรียบที่เป็นจุดแข็งหลายประการ
ดังนั้นแทนที่จะระจอนกระทั่งสภาพแวดล้อมเปลี่ยนแปลงไป ก็สามารถที่จะเลือกกลยุทธ์การแตกตัว
หรือขยายขอบข่ายกิจการ (Diversification Strategy) เพื่อใช้ประโยชน์จากจุดแข็งที่มีสร้างโอกาส
ในระยะยาวด้านอื่น ๆ แทน

๕. ข้อควรคำนึงถึงในการวิเคราะห์ SWOT มีดังนี้

๕.๑ การวิเคราะห์แยกแยะควรทำอย่างลึกซึ้ง อยู่บนพื้นฐานของข้อมูลเชิงประจักษ์ เพื่อให้ได้ ปัจจัยที่มีความสำคัญจริง ๆ เป็นสาเหตุหลัก ๆ ของปัญหาที่แท้จริง กล่าวคือ เป็นปัจจัยที่มีประโยชน์ในการนำไปกำหนดเป็นนโยบาย ตลอดจนสามารถนำไปกำหนดกลยุทธ์ ที่จะทำให้องค์กร/ชุมชนบรรลุเป้าหมายที่เป็นผลลัพธ์ขั้นสุดท้าย (Final result) ได้จริง

๕.๒ การกำหนดปัจจัยต่าง ๆ ไม่ควรกำหนดให้มีความหมายคาบเกี่ยวกัน ความหมายของปัจจัยต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็น จุดอ่อน (W) หรือ จุดแข็ง (S) หรือ โอกาส (O) หรือ อุปสรรค (T) จำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องตัดสินใจ และชี้ชัดว่าปัจจัยที่กำหนดขึ้นมานั้นเป็นปัจจัยในกลุ่มใด ทั้งนี้ เนื่องจากปัจจัยที่อยู่ต่างกลุ่มกัน ก็ต้องสมควรที่จะนำไปกำหนดกลยุทธ์ที่ต่างกันออกไป

โอกาสทางสภาพแวดล้อม (O-Opportunities) เป็นการวิเคราะห์ว่าปัจจัยภายนอกองค์กร ปัจจัยใดที่สามารถส่งผล กระทบประโยชน์ ทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อการดำเนินการขององค์กรในระดับมหภาค และองค์กรสามารถฉกฉวยข้อดีเหล่านี้มาเสริมสร้างให้หน่วยงานเข้มแข็งขึ้นได้

อุปสรรคทางสภาพแวดล้อม (T-Threats) เป็นการวิเคราะห์ว่าปัจจัยภายนอกองค์กร ปัจจัยใดที่สามารถส่งผล กระทบในระดับมหภาคในทางที่จะก่อให้เกิดความเสียหายทั้งทางตรงและทางอ้อม ซึ่งองค์กรจำต้องหลีกเลี่ยง หรือปรับสภาพองค์กรให้มีความแข็งแกร่งพร้อมที่จะเผชิญแรงกระแทกดังกล่าวได้

จุดแข็งขององค์กร (S-Strengths) เป็นการวิเคราะห์ปัจจัยภายในจากมุมมองของผู้ที่อยู่ภายใน องค์กรนั้นเองว่าปัจจัยใดภายในองค์กรที่เป็นข้อได้เปรียบหรือจุดเด่นขององค์กรที่องค์กรควรนำมาใช้ในการ พัฒนาองค์กรได้ และควรดำรงไว้เพื่อการเสริมสร้างความเข้มแข็งขององค์กร

จุดอ่อนขององค์กร (W-Weaknesses) เป็นการวิเคราะห์ ปัจจัยภายในจากมุมมองของผู้ที่อยู่ภายในองค์กรนั้น ๆ เองว่าปัจจัยภายในองค์กรที่เป็นจุดด้อย ข้อเสีย เปรียบขององค์กร ที่ควรปรับปรุงให้ดีขึ้นหรือขจัดให้หมดไป อันจะเป็นประโยชน์ต่อองค์กร

กรอบการวิเคราะห์จุดอ่อน จุดแข็งองค์กร โดย 7 S McKensie

๑. กลยุทธ์ขององค์กร (Strategy)

การบริหารเชิงกลยุทธ์เป็นกระบวนการอย่างหนึ่งที่จะช่วยให้ผู้บริหารตอบคำถามที่สำคัญ อาทิ องค์กรอยู่ที่ไหนในขณะนี้ องค์กรมีเป้าหมายอยู่ที่ไหน พันธกิจของเราคืออะไร พันธกิจของเราควรจะเป็นอะไร และใครเป็นผู้รับบริการของเรา การบริหารเชิงกลยุทธ์จะมีความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง การบริหารเชิงกลยุทธ์จะช่วยให้องค์กร กำหนดและพัฒนาข้อได้เปรียบทางการแข่งขันขึ้นมาได้และเป็นแนวทางที่บุคคลภายในองค์กรรู้ว่าจะใช้ความพยายามไปในทิศทางใดจึงจะประสบความสำเร็จ

๒. โครงสร้างองค์กร (Structure)

คือโครงสร้างที่ได้ตั้งขึ้นตามกระบวนการ หรือหน้าที่ของงานโดยมีการรับบุคลากรให้เข้ามาทำงานร่วมกันในฝ่ายต่าง ๆ เพื่อให้บรรลุเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ หรือหมายถึง การจัดระบบระเบียบให้กับบุคคล ตั้งแต่ 2 คนขึ้นไป เพื่อนำไปสู่เป้าหมายที่วางไว้ เนื่องจากองค์กรในปัจจุบันมีขนาดใหญ่การจัดองค์กรที่ดีจะมีส่วนช่วยให้เกิดความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน ลดความซ้ำซ้อนหรือขัดแย้งในหน้าที่ ช่วยให้บุคลากรได้ทราบขอบเขตงาน ความรับผิดชอบ มีความสะดวกในการติดต่อประสานงานผู้บริหารสามารถตัดสินใจในการบริหารจัดการได้ อย่างถูกต้องและรวดเร็ว

๓. ระบบการปฏิบัติงาน (System)

ในการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์เพื่อให้บรรลุเป้าประสงค์ตามที่กำหนดไว้ นอกจากการจัดโครงสร้างที่เหมาะสม และมีกลยุทธ์ที่ดีแล้ว การจัดระบบการทำงาน (Working System) ก็มีความสำคัญยิ่ง อาทิ ระบบบัญชี/ การเงิน (Accounting/Financial System) ระบบพัสดุ (Supply System) ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology System) ระบบการติดตาม/ประเมินผล (Monitoring /Evaluation System) ฯลฯ

๔. บุคลากร (Staff)

ทรัพยากรมนุษย์นับเป็นปัจจัยที่มีความสำคัญต่อการดำเนินงานขององค์กร องค์กรจะประสบความสำเร็จ หรือไม่ส่วนหนึ่งจะขึ้นอยู่กับการจัดการทรัพยากรมนุษย์ (Human Resource Management) การวางแผนทรัพยากรมนุษย์ เป็นกระบวนการวิเคราะห์ความต้องการทรัพยากรมนุษย์ในอนาคต โดยการตัดสินใจเกี่ยวกับบุคลากรนั้นควรมีการวิเคราะห์ที่อยู่บนพื้นฐานของกลยุทธ์องค์กรที่เป็นสิ่งกำหนดทิศทางที่องค์กรจะดำเนินไปให้ถึง ซึ่งจะเป็นผลให้กระบวนการกำหนดคุณลักษณะและการคัดเลือกและจัดวาง บุคลากรได้อย่างเหมาะสมยิ่งขึ้น

๕. ทักษะ ความรู้ ความสามารถ (Skill)

ทักษะในการปฏิบัติงานของทรัพยากรบุคคลในองค์กรสามารถแยกทักษะออกเป็น ๒ ด้านหลัก คือ ทักษะด้านงานอาชีพ (Occupational Skills) เป็นทักษะที่จะทำให้บุคลากรสามารถปฏิบัติงานในตำแหน่งหน้าที่ได้ ตามหน้าที่ และลักษณะงานที่รับผิดชอบเช่น ด้านการเงิน ด้านบุคคล ซึ่งคงต้องอยู่บนพื้นฐานการศึกษาหรือได้รับการอบรมเพิ่มเติม ส่วนทักษะ ความถนัด หรือความชาญฉลาดพิเศษ (Aptitudes and special talents) นั้นอาจเป็นความสามารถที่ทำให้พนักงานนั้น ๆ โดดเด่นกว่าคนอื่น ส่งผลให้มีผลงานที่ดีกว่าและเจริญก้าวหน้าใน หน้าที่การงานได้รวดเร็ว ซึ่งองค์กรคงต้องมุ่งเน้นในทั้ง ๒ ความสามารถไปควบคู่กัน

๖. รูปแบบการบริหารจัดการ (Style)

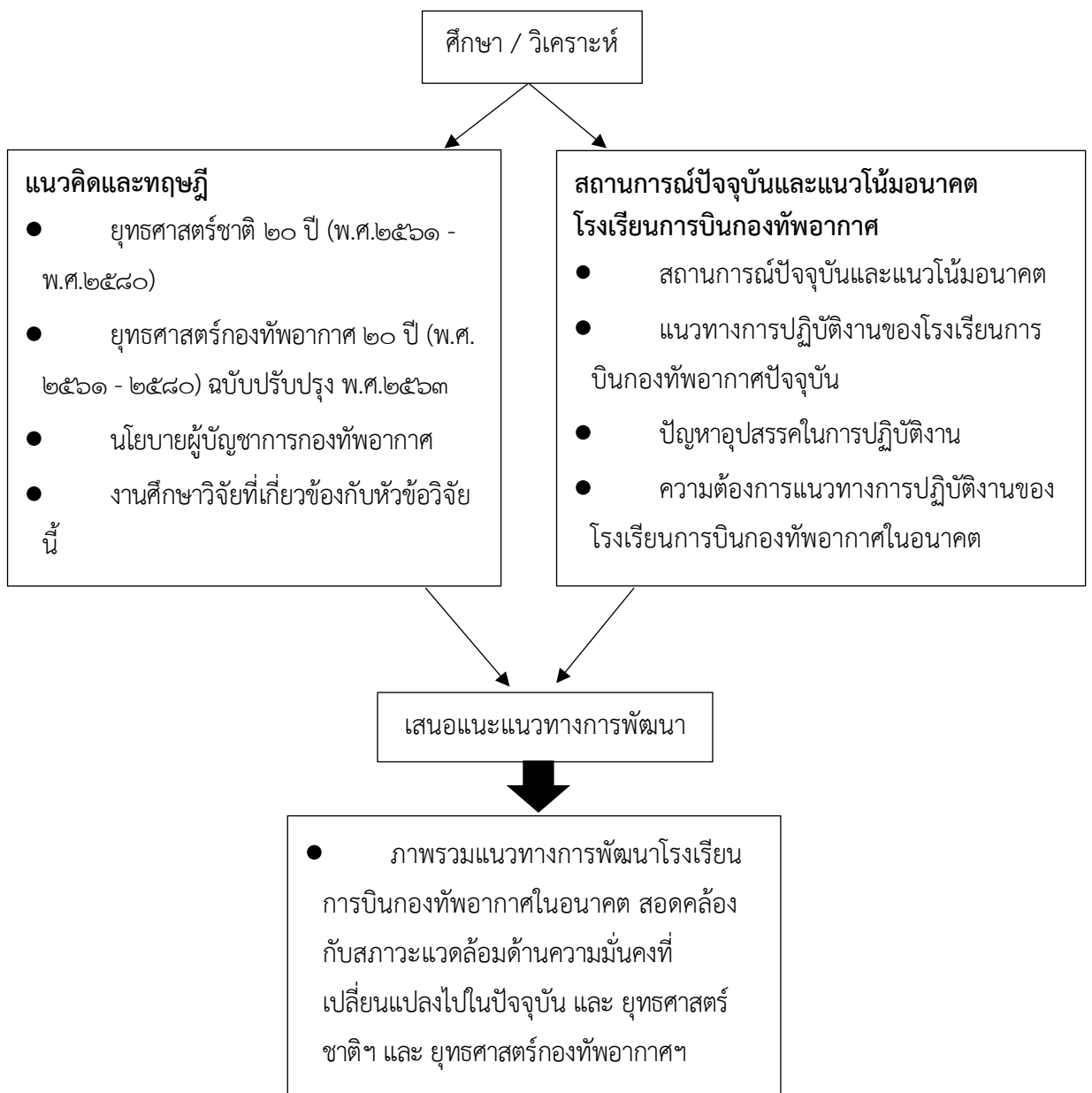
แบบแผนพฤติกรรมในการปฏิบัติงานของผู้บริหารเป็นองค์ประกอบที่สำคัญอย่างหนึ่งของสภาพแวดล้อมภายในองค์กร พบว่า ความเป็นผู้นำขององค์กรจะมีบทบาทที่สำคัญต่อ

ความสำเร็จหรือล้มเหลวขององค์กร ผู้นำที่ประสบความสำเร็จจะต้องวางโครงสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้วยการเชื่อมโยงระหว่างความเป็นเลิศและ พฤติกรรมทางจรรยาบรรณให้เกิดขึ้น

๗. ค่านิยมร่วม (Shared values)

ค่านิยมและบรรทัดฐานที่ยึดถือร่วมกันโดยสมาชิกขององค์กรที่ได้กลายเป็นรากฐานของระบบการบริหาร และ วิธีการปฏิบัติของบุคลากรและผู้บริหารภายในองค์กร หรืออาจเรียกว่า วัฒนธรรมองค์กร รากฐานของวัฒนธรรมองค์กรก็คือ ความเชื่อ ค่านิยมที่สร้างรากฐานทางปรัชญาเพื่อทิศทางขององค์กร โดยทั่วไปแล้วความเชื่อจะสะท้อนให้เห็นถึงบุคลิกภาพและเป้าหมายของผู้ก่อตั้งหรือผู้บริหารระดับสูง ต่อมาความเชื่อเหล่านั้นจะกำหนดบรรทัดฐาน เป็นพฤติกรรมประจำวันขึ้นมาภายในองค์กรเมื่อค่านิยมและความเชื่อได้ถูกยอมรับทั่วทั้งองค์กรและบุคลากรกระทำตามค่านิยมเหล่านั้นแล้วองค์กรก็จะมีวัฒนธรรมที่เข้มแข็ง

กรอบแนวคิดของการวิจัย



สรุป

จากยุทธศาสตร์และความต้องการกำลังรบ ซึ่งกล่าวถึงบทบาท หน้าที่และภารกิจที่กองทัพอากาศต้องปฏิบัติตามบทบัญญัติแห่งกฎหมาย ตลอดจนการใช้กำลังพลและยุทธโศปกรณ์ เพื่อประโยชน์ในการพัฒนาประเทศ สำหรับความเชื่อในการเตรียมกำลังและใช้กำลังของกองทัพอากาศ นั้น ประกอบด้วย การปฏิบัติการทางอากาศ การปฏิบัติการทางไซเบอร์ และการปฏิบัติการทางอวกาศ ซึ่งการปฏิบัติการดังกล่าวเป็นแนวทางที่กองทัพอากาศจะนำไปปฏิบัติให้สอดคล้องกับสถานการณ์ทางยุทธศาสตร์ โดยมีโครงสร้างและขีดความสามารถที่ต้องการ รวมทั้งแผนความต้องการกรอบงบประมาณ เสนอแนะแนวทางการพัฒนาโรงเรียนการบินกองทัพอากาศให้สอดคล้องกับสภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคงที่เปลี่ยนแปลงไปในปัจจุบัน และที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในกรอบระยะเวลา ๑๕ ปี รวมทั้งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๓ ซึ่งมีความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ.๒๕๖๑ - พ.ศ.๒๕๖๘ แก่ผู้บริหารหน่วยงาน และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อใช้เป็นประโยชน์ต่อไป

บทที่ ๓

สถานการณ์ปัจจุบันและแนวโน้มอนาคต โรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ

ภาพรวมสถานการณ์ปัจจุบันและแนวโน้มอนาคต

โลกในปัจจุบันกำลังเดินไปข้างหน้าอย่างรวดเร็วพร้อม ๆ กับการเปลี่ยนแปลงในหลากหลายมิติ ส่งผลต่อการพัฒนาทั้งในเชิงบวกและเกิดความสั่นคลอนของความมั่นคงเชิงลบไปพร้อม ๆ กัน ในห้วงหนึ่งถึงสองปีที่ผ่านมา สถานการณ์การระบาดของโรคโควิด-๑๙ ทำให้โลกได้ตระหนักรู้ถึงความเปราะบางของตนเอง อีกทั้งยังแสดงให้เห็นถึงความเสี่ยงต่าง ๆ ที่ตามมาเสมือนเงาตามตัวของความเชื่อมโยงกันอย่างแนบแน่นของสังคมมนุษย์ ในอนาคตข้างหน้าโลกอาจต้องเจอกับความท้าทายที่รุนแรงและส่งผลกระทบต่อกันอย่างเห็นได้ชัด ตั้งแต่โรคระบาด การเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศ ไปจนถึงการ disrupt ของเทคโนโลยีใหม่ๆ วิกฤติทางเศรษฐกิจ และล่าสุดคือความขัดแย้งระหว่างประเทศ จนอาจเกิดสงครามใหญ่ขึ้นมาได้

จากการทบทวนรายงาน Global Trends 2040 : A More Contested World (2021) โดย The National Intelligence Council, สหรัฐอเมริกา ได้มีการสรุปสาระสำคัญของสถานการณ์ความมั่นคงของโลกในอนาคตไว้ ๔ ประการ ได้แก่

๑. ความท้าทายระดับโลก

โลกในปัจจุบันและอนาคตจะตกอยู่ในสภาวะของการรับมือกับภัยคุกคามร่วมกัน หรือกล่าวได้ว่ารัฐและประชากรของรัฐทั้งหมดเป็นส่วนหนึ่งของภัยคุกคามร่วมกันอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ไม่ว่าจะเป็นภัยคุกคามที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศ โรคระบาด วิกฤติการณ์ทางการเงิน ตลอดจนการ disrupt ของเทคโนโลยีสมัยใหม่ ปรากฏการณ์ดังกล่าวนับได้ว่าเป็นที่ประจักษ์ชัดทั้งในมิติของความถี่และความรุนแรงของปัญหาในทุกๆ มุมโลก บ่อยครั้งปรากฏการณ์นี้ได้ทำให้เกิดความสั่นคลอนในวงกว้างไม่ว่าต้นกำเนิดของปัญหาจะเกิดขึ้น ณ ที่ใดผ่านความเชื่อมโยงของโลกที่นับวันจะมีแต่แนบแน่นกันมากยิ่งขึ้น การระบาดของโรคโควิด-๑๙ เป็นตัวอย่างสำคัญที่แสดงให้เห็นถึงภัยคุกคามระดับโลกที่ส่งผลกระทบต่อมวลมนุษยชาติในทุกมุมของโลกนับตั้งแต่สงครามโลกครั้งที่สอง ส่งผลกระทบบต่อทั้งด้านสุขภาพ เศรษฐกิจ สังคม การเมือง และความมั่นคงอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ในขณะที่ภัยคุกคามจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศมีโอกาสูงที่จะกระตุ้นให้เกิดปัญหาความมั่นคงทางอาหารและน้ำในประเทศยากจน นำไปสู่การโยกย้ายถิ่นฐาน ปัญหาด้านสุขภาพ และการสูญเสียความหลากหลาย

ทางชีวภาพ เทคโนโลยีสมัยใหม่จะกระจายตัวไปได้กว้างขึ้นและเร็วขึ้น ส่งผลกระทบต่ออาชีพ และการมีงานทำ อุตสาหกรรม อำนาจของรัฐ ตลอดจนชีวิตความเป็นอยู่ของมนุษย์ในภาพรวมปัญหาต่าง ๆ ที่กล่าวมาข้างต้นมีแนวโน้มที่จะมีความเชื่อมโยงซึ่งกันและกันและส่งผลกระทบต่อกันเป็นลูกโซ่ ดังนั้น ความมั่นคงของรัฐ จึงไม่สามารถจำกัดอยู่ที่ความมั่นคงทางทหารอีกต่อไปแต่รัฐจะต้องมีความสามารถในการทหาร รับมือ และปรับตัวเข้ากับปัญหาความท้าทายระดับโลกต่าง ๆ ที่รัฐแต่ละรัฐเป็นส่วนหนึ่งในการรับผิดชอบร่วมกัน

๒. ความแตกแยก

ส่วนหนึ่งของความท้าทายในการรับมือกับความท้าทายระดับโลกที่กล่าวไปข้างต้น เกิดขึ้นจากการขยายตัวของความแตกแยกหรือช่องว่างที่เกิดขึ้นภายในสังคม รัฐ และระบบระหว่างประเทศ ในขณะที่โลกของเราได้เติบโตและพัฒนาอย่างรวดเร็วผ่านเทคโนโลยีการติดต่อสื่อสารที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น การค้าระหว่างประเทศ และการเคลื่อนไหวของผู้คนอย่างเสรี ก่อให้เกิดเป็นความย้อนแย้งที่สำคัญที่ความเชื่อมโยงเหล่านี้ได้สร้างความแตกแยกระหว่างผู้คนและรัฐไปพร้อม ๆ กัน สถานะที่มีความเชื่อมโยงระดับสูงของข้อมูล การเติบโตของเมือง และเศรษฐกิจที่มีความเป็นอิสระต่อกัน ส่งผลให้แทบทุกมิติของมนุษย์มีความเชื่อมต่อตลอดเวลา Internet of Things ได้รับการคาดการณ์ว่าจะมีอุปกรณ์เพิ่มขึ้นถึง 64,000 ล้านเครื่องภายในปี 2025 และจะสามารถเพิ่มขึ้นได้ถึงหลักล้านล้านเครื่องในปี 2040 แน่แน่นอนว่าความเชื่อมต่ออย่างแนบแน่นดังกล่าวจะส่งผลดีต่อประสิทธิภาพและความสะดวกสบายในการใช้ชีวิตโดยทั่วไป อย่างไรก็ตาม ภูมิทัศน์ในลักษณะนี้อาจมีข้อเสียที่ยิ่งใหญ่ โดยเฉพาะการก่อให้เกิดความตึงเครียดในทุก ๆ ระดับ นับตั้งแต่ภายในสังคมที่แบ่งแยกกันผ่านคุณค่าและอัตลักษณ์ที่ยึดถือแตกต่างกัน ไปจนถึงการดำเนินการของรัฐในการควบคุมกิจกรรมดิจิทัลต่าง ๆ ของประชาชน จึงเป็นที่คาดการณ์ได้ว่าความแตกแยกระหว่างเชื้อชาติ วัฒนธรรม และอุดมการณ์ทางการเมืองจะมีมากขึ้น ท่ามกลางความหลากหลายและเอ่อท่วมของข้อมูล ผู้คนจะเลือกที่จะซึมซับข้อมูลที่ได้รับการเสนอแนะและแบ่งปันโดยคนที่เชื่อในชุดข้อมูลเดียวกันเท่านั้น ความเป็นโลกาภิวัตน์จะยังคงอยู่แต่จะเปลี่ยนแปลงรูปแบบผ่านโครงข่ายทางเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงและมีความหลากหลายมากขึ้น โลกในอนาคตจึงกล่าวได้ว่าเป็นโลกที่มี “ความแนบแน่นแต่แยกห่างจากกัน” ไปพร้อม ๆ กัน

๓. การสูญเสียดุลยภาพ

การเติบโตของความท้าทายข้ามชาติต่าง ๆ และการเกิดขึ้นของความแตกแยกดังที่ได้กล่าวไป จะทำให้ความสามารถที่มีอยู่ในปัจจุบันของระบบ โครงสร้าง ตลอดจนสถาบันต่าง ๆ ไม่เพียงพอต่อการรับมือ จนก่อให้เกิดการสูญเสียดุลยภาพระหว่างความท้าทายและศักยภาพในการรับมือระบบระหว่างประเทศต่าง ๆ ที่มีอยู่ในปัจจุบัน ไม่ว่าจะเป็นองค์การระหว่างประเทศ กลุ่มประเทศพันธมิตร กฎระเบียบและข้อตกลงระหว่างประเทศ ตลอดจนปทัสถานระหว่างประเทศ

ไม่ได้ถูกออกแบบให้มีความสามารถที่จะรับมือกับปัญหาความท้าทายระดับโลกที่เกิดขึ้นในอนาคต โดยเฉพาะอย่างยิ่งความท้าทายที่มีผลกระทบโดยตรงต่อประชาชน ปัญหาการระบาดของโรคโควิด-๑๙ แสดงให้เห็นอย่างชัดเจนถึงความเปราะบางของความร่วมมือระหว่างประเทศในการรับมือกับวิกฤติการณ์ทางสุขภาพ และการไม่สอดคล้องกันระหว่างคุณสมบัติและศักยภาพของสถาบันต่าง ๆ ที่รับผิดชอบ งบประมาณที่มี และความท้าทายที่กำลังประสบสถานะเช่นนี้สามารถคาดการณ์ได้ว่า จะก่อเกิดการขยายตัวของช่องว่างระหว่างความต้องการของประชาชนกับความสามารถของรัฐ และเอกชนในการตอบสนองต่อความต้องการ ส่งผลให้เกิดความไม่พอใจและการออกมาเรียกร้องให้รัฐตอบสนองต่อความต้องการที่มีมากขึ้นและหลากหลายมากขึ้นของประชาชน รัฐบาลที่มีสามารถปรับตัวและพัฒนาศักยภาพที่จำเป็นได้อาจสูญเสียศรัทธาจากประชาชน จนอาจนำไปสู่ความขัดแย้ง และความยากลำบากในการหาข้อสรุปร่วมกันระหว่างประชาชนกับรัฐ

๔. การปรับตัว

สาระสำคัญสุดท้ายของสถานการณ์ความมั่นคงในอนาคต คือ การปรับตัว ซึ่งเป็นสิ่งจำเป็นที่ต้องทำสำหรับตัวแสดงทุกระดับในการรับมือกับความท้าทายในอนาคต ยกตัวอย่าง เช่น ปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศ เมื่อโลกประสบกับภัยคุกคามระดับโลก สถานการณ์จะบีบบังคับให้ทุกรัฐและสังคมดำเนินการอย่างใดอย่างหนึ่งเพื่อรับมือกับปัญหา ไม่ว่าจะเป็นการดำเนินการอย่างเรียบง่ายและประหยัดที่สุด ไปจนถึงการสร้างโครงสร้างขนาดใหญ่ที่ใช้เงินลงทุนจำนวนมหาศาลเพื่อรับมือกับปัญหา สุดแต่รัฐใดจะดำเนินการแบบใดและจะมีศักยภาพในการดำเนินการแบบใด

การเปลี่ยนแปลงของสัดส่วนประชากรที่หลายประเทศทั่วโลกจะต้องพบเจอกับสังคมผู้สูงวัย จำเป็นต้องมีการปรับตัวให้เข้ากับสภาพการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจที่เปลี่ยนไปภายใต้รูปแบบสัดส่วนประชากรใหม่ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ยุทธศาสตร์ใหม่อาจถูกนำมาปรับใช้ เช่น การเปลี่ยนแปลงการรูปแบบการผลิตให้มีการใช้เทคโนโลยีทดแทนแรงงานมากขึ้น หรือการพิจารณาให้มีการย้ายถิ่นฐานเข้าประเทศมากยิ่งขึ้นเพื่อเพิ่มเติมแรงงาน เทคโนโลยีจะเป็นกุญแจสำคัญที่ทำให้เกิดข้อได้เปรียบในการปรับตัว ยกตัวอย่างเช่น หากประเทศใดสามารถใช้ประโยชน์จาก AI ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ก็อาจสามารถขยายโอกาสทางเศรษฐกิจ และส่งผลให้รัฐบาลสามารถสร้างสินค้าและบริการสาธารณะมาตอบสนองความต้องการของประชาชนได้ดีขึ้น ในมิติของประเทศกำลังพัฒนา เทคโนโลยีเหล่านี้อาจเป็นเครื่องมือสำคัญในการหลีกเลี่ยงกับดักรายได้ปานกลาง อย่างไรก็ตาม ประโยชน์ของเทคโนโลยีสมัยใหม่อย่าง AI เป็นที่คาดการณ์ได้ว่าอาจไม่สามารถกระจายไปได้อย่างทั่วถึงทุกมุมโลกและสังคม และอาจส่งผลให้ปัญหาความเหลื่อมล้ำที่ความรุนแรงมากขึ้นทั้งภายในรัฐและระหว่างรัฐ

ภาพรวมแนวทางการพัฒนากองทัพอากาศในอนาคต

๑. การปฏิรูปและปรับปรุงโครงสร้างหน่วยงาน/กำลังรบ

กองทัพอากาศมีความจำเป็นต้องปรับปรุงโครงสร้างองค์กรให้มีขนาดเหมาะสม สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่และสภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคง โดยพิจารณาการประยุกต์ใช้ เทคโนโลยีที่เหมาะสมในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ พิจารณาปรับลดหน่วยงานหรือตำแหน่งที่ไม่มีความจำเป็น หรือที่มีความซ้ำซ้อน รวมทั้งจัดตั้งหน่วยงานหรือตำแหน่งใหม่เพิ่มเติมเพื่อรองรับบทบาทหน้าที่ เทคโนโลยีและแนวทางการปฏิบัติงานในรูปแบบใหม่

เทคโนโลยีการทหารส่งผลให้ยุทโธปกรณ์ในปัจจุบันมีขีดความสามารถและคุณภาพสูงขึ้น กองทัพอากาศจึงต้องปรับปรุงอัตรากำลังรบและจำนวนยุทโธปกรณ์ให้เหมาะสมและสอดคล้องโดยมุ่งเน้นคุณภาพเหนือปริมาณ มีจำนวนที่เหมาะสม คำนึงถึงการใช้ขีดความสามารถและคุณภาพของยุทโธปกรณ์มากกว่าการมียุทโธปกรณ์จำนวนมาก การเตรียมกำลังรบและจัดหา ยุทโธปกรณ์ จึงต้องตระหนักถึงจำนวนยุทโธปกรณ์ที่เพียงพอต่อการปฏิบัติการกิจในสภาวะปัจจุบัน เป็นสำคัญ โดยกำหนดแนวทางและระยะเวลาที่เหมาะสมในการระดมสรรพกำลัง เพื่อรองรับการเกิด สถานการณ์ฉุกเฉินหรือภาวะไม่ปกติ

๒. การจัดลำดับความสำคัญ

การพัฒนากำลังรบและการจัดหายุทโธปกรณ์ของกองทัพอากาศมีราคาค่อนข้างสูง ในขณะที่งบประมาณที่ได้รับมีจำกัด กองทัพอากาศจึงต้องจัดลำดับความสำคัญของการพัฒนาอย่าง สมดุลในทุกมิติ ทั้งนี้ การเสริมสร้างกำลังรบมิสามารถสร้างได้ในชั่วข้ามคืน หากแต่ต้องใช้ระยะเวลาใน การเตรียมการนาน จึงต้องวางแผนด้วยความรอบคอบ เพื่อให้สามารถใช้งานอย่างคุ้มค่าเต็ม ประสิทธิภาพ และครบอายุการใช้งาน

กองทัพอากาศให้ความสำคัญกับการพัฒนาขีดความสามารถซึ่งเป็นภารกิจหลักของ กองทัพอากาศ ในขณะเดียวกันขีดความสามารถดังกล่าวสามารถใช้ประโยชน์ทั้งทางทหารและพลเรือน เช่น เครื่องบินลำเลียงสามารถใช้งานได้ทั้งการลำเลียงทางอากาศยุทธวิธีและสนับสนุนการขนส่งทาง อากาศเพื่อช่วยเหลือประชาชนและการพัฒนาประเทศ เฮลิคอปเตอร์สำหรับการค้นหาและช่วยชีวิต ในพื้นที่การรบสามารถใช้งานสนับสนุนการค้นหา และช่วยชีวิตอากาศยานอุบัติเหตุและการส่งกลับ สายแพทย์ เครื่องบินลาดตระเวนทางอากาศสามารถใช้ในการลาดตระเวนสำรวจภูมิประเทศรายงาน สถานการณ์ภัยพิบัติ และรายงานสภาพการจราจรในสภาวะวิกฤติ เป็นต้น

นอกจากนี้กองทัพอากาศยังพัฒนาขีดความสามารถด้วยการบูรณาการความร่วมมือ กับหน่วยงานภายในประเทศ รวมทั้งลดความซ้ำซ้อนและประหยัดงบประมาณในการพัฒนา เช่น การบูรณาการข้อมูลการจราจรทางอากาศร่วมกับบริษัทวิทยุการบิน การเชื่อมโยงระบบเรดาร์จาก เหล่าทัพอื่นสู่ระบบบัญชาการและควบคุมทางอากาศ เป็นต้น

๓. การเพิ่มประสิทธิภาพการส่งกำลังบำรุง

ระบบส่งกำลังบำรุงถือเป็นเส้นเลือดหลักในการปฏิบัติงานของกองทัพอากาศ การวางแผนและบริหารจัดการด้านการส่งกำลังบำรุงให้มีประสิทธิภาพ จะทำให้การใช้นยุทโธปกรณ์ มีความคุ้มค่า การปรับปรุงและพัฒนาาระบบคลังให้มีประสิทธิภาพ มีพัสดุคงคลังที่เหมาะสมตามความจำเป็น บริหารจัดการอย่างเป็นระบบ สามารถวิเคราะห์และการคาดคะเน เพื่อเตรียมการจัดหาอะไหล่ล่วงหน้า

กองทัพอากาศกำหนดแนวทางการบูรณาการความร่วมมือกับภาคเอกชน ภายในประเทศ เพื่อใช้ขีดความสามารถของภาคเอกชนที่มีศักยภาพภายใต้เงื่อนไขและมาตรฐานความปลอดภัย โดยดำรงขีดความสามารถกองทัพอากาศเท่าที่จำเป็น เช่น การจ้างเหมาซ่อมบำรุง การเช่าโครงสร้างพื้นฐานการผลิตชิ้นส่วนสำคัญของยุทโธปกรณ์ และการขนส่งยุทโธปกรณ์ เป็นต้น ซึ่งเป็นการลดภาระค่าใช้จ่ายในการส่งกำลังบำรุง อีกทั้งเป็นการสนับสนุนอุตสาหกรรมภายในประเทศ

นอกจากนี้กองทัพอากาศดำเนินการพัฒนาฐานข้อมูลประวัติของหน่วยงานและบริษัทเอกชนทั้งภายในและภายนอกประเทศเพื่อเป็นทางเลือกในการส่งกำลังบำรุง รวมทั้งรวบรวมประวัติการดำเนินการตามกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างหรือการส่งกำลังบำรุงที่ผ่านมา เช่น ระยะเวลา ดำเนินการราคา การส่งมอบ คุณภาพ และประวัติการทำงานหรือไม่ปฏิบัติตามสัญญา เป็นต้น เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาคัดเลือกบริษัทที่มีความเชื่อถือได้ในการส่งกำลังบำรุงของกองทัพอากาศในอนาคต

๔. การจัดหาพร้อมการพัฒนา

กองทัพอากาศดำเนินการตามหลักนิยมกองทัพอากาศ โดยยึดหลักการจัดหาพร้อมการพัฒนา เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งพิจารณาให้มีการถ่ายทอดเทคโนโลยีและส่งเสริมให้กองทัพอากาศสามารถพัฒนาต่อยอดได้เอง รวมทั้งการส่งเสริมให้บริษัทอุตสาหกรรมในประเทศที่มีศักยภาพ และมีมาตรฐาน เข้าไปมีส่วนร่วมในการพัฒนายุทโธปกรณ์ เช่น ชิ้นส่วนอะไหล่ ซอฟต์แวร์ ระบบปฏิบัติการบินและการทดสอบการติดตั้งและใช้งานระบบอาวุธกับอากาศยาน เป็นต้น รวมทั้งการส่งเสริมการจัดตั้งศูนย์ Maintenance, Repair and Overhaul (MRO) ภายในประเทศ นอกจากนี้กองทัพอากาศต้องพิจารณาการมีกรรมสิทธิ์ในการพัฒนาต่อยอดเพื่อใช้งานภายในกองทัพอากาศในอนาคต ทั้งการพัฒนาโดยกองทัพอากาศเอง หรือการจ้างหน่วยงานหรือบริษัทเอกชนในประเทศ เพื่อพัฒนาตามความต้องการของกองทัพอากาศ

๕. ขีดความสามารถสำคัญและกำลังทางอากาศในอนาคต

๕.๑ การปฏิบัติการรบทางอากาศ

หน้าที่สำคัญของกองทัพอากาศ คือ การปกป้องอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติโดยกองทัพอากาศต้องเตรียมยุทโธปกรณ์และกำลังพลให้มีความพร้อม เพื่อป้องกัน

ฝ่ายตรงข้าม มิให้คิดทำสงครามหรือใช้กำลังทหารในการแก้ไขปัญหาความขัดแย้ง รวมทั้งหากจำเป็นต้องปฏิบัติการทางอากาศในการสู้รบ กองทัพอากาศต้องสามารถเอาชนะฝ่ายตรงข้ามที่เป็นฝ่ายรุกรานได้ ยุทธโศภณหลักในการปฏิบัติการรบทางอากาศ ได้แก่ เครื่องบินขับไล่/โจมตี และระบบอาวุธของเครื่องบินขับไล่/โจมตี

กองทัพอากาศกำหนดแผนการจัดการจัดหาเครื่องบินขับไล่/โจมตี แบบต่าง ๆ ในห้วงระยะเวลา ๑๐ ปี เพื่อทดแทนเครื่องบินที่มีแผนปลดประจำการโดย (๑) วางแผนจัดหาเพิ่มเติมเพื่อให้ครบตามโครงสร้างกำลังรบ (๒) ปรับปรุงเครื่องบินให้มีขีดความสามารถเพิ่มขึ้น ได้แก่ F-5TH, AU-23 และ A-JET และ (๓) กำหนดแผนการพัฒนาเพิ่มศักยภาพอากาศยานไร้คนขับติดอาวุธในภารกิจการบินรบทางยุทธวิธีอีกด้วย

ด้านระบบอาวุธของเครื่องบินขับไล่/โจมตี กองทัพอากาศกำหนดแนวทางการจัดหาและพัฒนาาระบบอาวุธที่มีความชาญฉลาด มีความแม่นยำ และสามารถใช้งานได้ในระยะไกล โดยมุ่งเน้นคุณภาพและศักยภาพของอาวุธเหนือปริมาณ เช่น จรวดนำวิถีด้วยความร้อน จรวดนำวิถีแบบ BVR ระเบิดอากาศสู่พื้นนำวิถี และจรวดอากาศสู่พื้น เป็นต้น โดยมีแผนลดจำนวนการสะสมอาวุธเพื่อสำรองสงคราม รวมทั้งต้องสามารถพัฒนาเพื่อติดตั้งใช้งานกับเครื่องบินขับไล่/โจมตีของกองทัพอากาศที่มีใช้งานได้หลายแบบ เพื่อลดประเภทและรูปแบบของอาวุธ

ยิ่งไปกว่านั้น กองทัพอากาศให้ความสำคัญกับการใช้งานอากาศยานและระบบอาวุธได้อย่างเสรีด้วยกองทัพอากาศเอง ซึ่งกำหนดแผนการพัฒนาระบบปฏิบัติการด้านการบินและแผนการพัฒนาระบบอาวุธ ประกอบด้วย การทดสอบและประเมินการพัฒนา ตลอดจนให้การสนับสนุนบริษัทภายในประเทศ เพื่อลดข้อจำกัดในการใช้งานและการส่งกำลังบำรุง

๕.๒ การป้องกันทางอากาศ

กองทัพอากาศต้องปฏิบัติการป้องกันทางอากาศตลอดเวลา ๒๔ ชั่วโมง ๗ วัน โดยการเฝ้าระวังป้องกันอากาศยานที่เป็นภัยคุกคามต่อความมั่นคงในห้วงอากาศของประเทศ ซึ่งระบบการป้องกันทางอากาศประกอบด้วยองค์ประกอบสำคัญ ดังนี้ เรดาร์ภาคพื้น รวมทั้งระบบเรดาร์เคลื่อนที่ อากาศยานที่ติดตั้งระบบเรดาร์ Airborne Early Warning (AEW) ระบบบัญชาการและควบคุม กองทัพอากาศใช้งานระบบ Air Command and Control (ACCS) ซึ่งกองทัพอากาศร่วมดำเนินการผลิตกับประเทศสวีเดนและเครื่องบิน ขับไล่/โจมตี ได้แก่ F-16MLU, F-16ADF และ Gripen เป็นต้น

กองทัพอากาศกำหนดแนวทางการพัฒนาระบบเรดาร์ภาคพื้น โดยการจัดการทดแทนเมื่อครบอายุ หรือการดำรงขีดความสามารถให้สามารถขยายระยะเวลาในการใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการเชื่อมต่อข้อมูลจากระบบเรดาร์แบบเคลื่อนที่กับเหล่าทัพอื่น รวมทั้งการปรับปรุงระบบเรดาร์ AEW และเพิ่มขีดความสามารถในการบัญชาการและควบคุม ของ SAAB-340AEW

กองทัพอากาศกำหนดแนวทางการพัฒนาระบบเชื่อมโยงข้อมูลทางยุทธวิธี (TDL) โดยต้องเชื่อมโยงเข้ากับระบบบัญชาการและควบคุมของกองทัพอากาศ รวมทั้งอากาศยานในระบบปฏิบัติการของกองทัพอากาศต้องมีระบบเชื่อมโยงข้อมูลทางยุทธวิธี ซึ่งเป็นแนวทางการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลางอย่างเต็มรูปแบบของกองทัพอากาศ ทั้งนี้ การจัดหาอากาศยานแบบใหม่ การปรับปรุงขีดความสามารถอากาศยานที่มีใช้งานอยู่เดิม และการพัฒนาระบบบัญชาการควบคุมในอนาคต ต้องสามารถติดตั้งใช้งานระบบเชื่อมโยงข้อมูลทางยุทธวิธี และสามารถดำเนินการเพื่อเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างกันได้

กองทัพอากาศกำหนดแนวทางการพัฒนาระบบบัญชาการและควบคุมให้มีขีดความสามารถในการติดต่อสื่อสารและเชื่อมโยงข้อมูลผ่านระบบดาวเทียมสื่อสาร รวมทั้งการบูรณาการข้อมูลจากระบบตรวจ จับในมิติทางอากาศ มิติไซเบอร์ และมิติอวกาศ เพื่อการบัญชาการและควบคุมการปฏิบัติการทั้ง ๓ มิติของกองทัพอากาศอย่างมีประสิทธิภาพ

๕.๓ การลำเลียงทางอากาศ

กองทัพอากาศปฏิบัติการกิจการลำเลียงทางอากาศทั้งในภาวะปกติและไม่ปกติ ซึ่งแนวโน้มความต้องการใช้งานเพิ่มมากขึ้น ได้แก่ การบินรับ-ส่งเสด็จฯ การบินรับ-ส่งบุคคลสำคัญ การบินลำเลียงกำลังพลและยุทโธปกรณ์ การส่งกลับสายแพทย์ การอพยพประชาชนออกจากพื้นที่ขัดแย้ง การขนส่งทางอากาศเพื่อช่วยเหลือประชาชนและการพัฒนาประเทศ เป็นต้น

ปัจจุบันกองทัพอากาศได้บูรณาการความร่วมมือกับภาคเอกชน และบริษัทสายการบินภายในประเทศ เพื่อปฏิบัติการกิจการลำเลียงทางอากาศร่วมกันในกรณีฉุกเฉินและภาวะไม่ปกติ ทั้งนี้ กองทัพอากาศยังคงจำเป็นต้องพัฒนาและดำรงขีดความสามารถในการลำเลียงทางอากาศเนื่องจากการพัฒนาขีดความสามารถใช้ระยะเวลานาน รวมทั้งสายการบินเอกชนไม่สามารถปฏิบัติการกิจได้ทุกภารกิจและทุกพื้นที่ เช่น การบินยุทธวิธี การบินในพื้นที่ No Fly Zone การบินขึ้น/ลงในสนามบินที่พื้นผิวทางยุทธวิธี หรือพื้นที่เสี่ยงภัยต่าง ๆ เป็นต้น

๕.๔ การค้นหาและช่วยชีวิต

กองทัพอากาศดำรงศักยภาพและขีดความสามารถในการค้นหาและช่วยชีวิตในภาพรวมของประเทศทั้งทางทหารและพลเรือน เพื่อปฏิบัติการค้นหาและช่วยชีวิตในพื้นที่การรบและพื้นที่เสี่ยงภัย การค้นหาและช่วยเหลืออากาศยานที่ประสบภัย การส่งกลับสายแพทย์ การช่วยเหลือประชาชนจากภัยพิบัติ รวมทั้งเพื่อรองรับแนวความคิดในการจัดตั้งหน่วยงานค้นหาช่วยชีวิตและบรรเทาสาธารณภัยอาเซียน โดยมีประเทศไทยเป็นศูนย์กลาง

ปัจจุบันกองทัพอากาศบรรจุเฮลิคอปเตอร์ แบบ EC725 ประจำการ ณ หน่วยบินค้นหาและช่วยชีวิตของกองทัพอากาศทั่วประเทศ ซึ่งกองทัพอากาศมีแผนการจัดหาเฮลิคอปเตอร์เพิ่มเติม รวมทั้งอุปกรณ์สำหรับอากาศยานและเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องให้ครบถ้วนตามโครงสร้างกำลังรบ

สำหรับปฏิบัติการกิจการค้นหาและช่วยชีวิต เพื่อรองรับความต้องการของประเทศ รวมทั้งการพัฒนาขีดความสามารถของหน่วยค้นหาช่วยชีวิตและบรรเทาสาธารณภัยอาเซียนในอนาคต

๕.๕ การปฏิบัติกิจเฉพาะพิเศษ

กองทัพอากาศได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติเพื่อสนับสนุนหน่วยงานของรัฐในกิจการด้านความมั่นคง การพัฒนาประเทศ และการช่วยเหลือประชาชน ยิ่งไปกว่านั้นกองทัพอากาศยังใช้ขีดความสามารถกำลังทางอากาศในการปฏิบัติกิจเฉพาะพิเศษ เช่น การปฏิบัติการฝนหลวง การควบคุมไฟฟ้า การโปรยน้ำสลายหมอกควัน การบินลาดตระเวนทางอากาศเพื่อให้ข้อมูลสถานการณ์ในภารกิจสำคัญของรัฐบาลการบินตรวจสอบทรัพยากรธรรมชาติ การบินตรวจสอบเส้นทางน้ำ/เส้นทางคมนาคมและการขนส่งของประเทศ และการบินกระจายเสียง เป็นต้น

ปัจจุบันกองทัพอากาศใช้งาน AU-23, BT-67 และ C-130H ในการปฏิบัติกิจเฉพาะพิเศษดังกล่าว แม้อากาศยานดังกล่าวมีอายุการใช้งานสูงแต่กองทัพอากาศได้ดำเนินการซ่อมบำรุงและปรับปรุงขีดความสามารถอย่างต่อเนื่อง ซึ่งก็ยังคงสามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า อย่างไรก็ตามกองทัพอากาศคงต้องพิจารณาจัดหาอากาศยานที่เหมาะสมเพื่อทดแทน AU-23, BT-67 และ C-130H ต่อไปในอนาคต

๕.๖ การข่าวกรอง การเฝ้าตรวจ และการลาดตระเวน

กองทัพอากาศพัฒนาขีดความสามารถด้านการข่าวกรอง การเฝ้าตรวจ และการลาดตระเวน อย่างเป็นระบบ เพื่อรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูล ข่าวสาร และข่าวกรองสำหรับการตัดสินใจและปฏิบัติการอย่างมีประสิทธิภาพและปลอดภัย โดยปัจจุบันมีเครื่องมือหลากหลายแบบในการปฏิบัติการได้แก่ อากาศยาน อากาศยานไร้คนขับ ดาวเทียม และระบบข่าวกรองไซเบอร์ โดยกำหนดแนวทางการใช้งานเครื่องมือ และบูรณาการระบบตรวจจับต่าง ๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

ปัจจุบันกองทัพอากาศปฏิบัติการกิจการข่าวกรอง การเฝ้าตรวจ และการลาดตระเวนโดยอากาศยานและอุปกรณ์ประกอบการปฏิบัติการที่สำคัญ ดังนี้ เครื่องบินที่ปฏิบัติการกิจลาดตระเวนทางอากาศ เครื่องบินขับไล่/โจมตี ที่สามารถติดตั้งกระเปาะลาดตระเวนและชี้เป้าเพื่อปฏิบัติการกิจลาดตระเวนทางอากาศ อากาศยานไร้คนขับ กล้องลาดตระเวนและถ่ายภาพทางอากาศ กระเปาะลาดตระเวนและชี้เป้าทางอากาศ และ ดาวเทียมถ่ายภาพ ได้แก่ NAPA-1 และ NAPA-2

ขีดความสามารถด้านการข่าวกรอง การเฝ้าตรวจ และการลาดตระเวน เป็นขีดความสามารถหนึ่งที่เป็นประโยชน์ทั้งด้านการทหารและพลเรือน ซึ่งกองทัพอากาศใช้ขีดความสามารถดังกล่าวในการสนับสนุนหน่วยงานภาครัฐในการปฏิบัติการกิจตามนโยบายรัฐบาล เช่น การลาดตระเวนและเฝ้าตรวจการทำประมงผิดกฎหมาย การสำรวจความสูงภูมิประเทศ เพื่อวิเคราะห์ทางน้ำไหล การบินสำรวจและรายงานสถานการณ์ในพื้นที่ภัยพิบัติ การสำรวจ

ทรัพยากรธรรมชาติ และการสำรวจและรายงานสถานภาพการจราจรในห้วงเวลาวิกฤต รวมทั้งการรายงานสถานการณ์ Near Real Time เพื่อการตัดสินใจในสถานการณ์สำคัญต่าง ๆ เป็นต้น

กองทัพอากาศตระหนักถึงความก้าวหน้าของเทคโนโลยีอุปกรณ์การลาดตระเวนทางอากาศที่พัฒนาอย่างรวดเร็ว จึงต้องวางแผนการจัดหาทดแทน รวมทั้งการบริหารจัดการการซ่อมบำรุงอย่างรอบคอบ โดยกองทัพอากาศกำหนดแผนการจัดหากระเปาะลาดตระเวนและขึ้นเป้าหมายเพิ่มเติม รวมทั้งการปรับปรุงขีดความสามารถอากาศยานไร้คนขับ

๕.๗ ฐานบินและการป้องกันฐานบิน

สนามบินและฐานบินถือเป็นองค์ประกอบหลักในการปฏิบัติการทางอากาศ ดังนั้นกองทัพอากาศจึงจำเป็นต้องพัฒนาและดำรงขีดความสามารถของฐานบินปฏิบัติการหลัก ฐานบินปฏิบัติการหน้า และฐานบินปฏิบัติการพิเศษ ให้มีความพร้อมตลอดเวลาเพื่อรองรับการปฏิบัติการของกองทัพอากาศ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาและปรับปรุง สนามบิน อาคารสถานที่ ระบบสาธารณูปโภค พื้นฐาน รวมทั้งเครื่องมือ อุปกรณ์สนับสนุนการบิน และสิ่งอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติการกิจของแต่ละฐานบิน

นอกจากนี้กองทัพอากาศยังมีแผนการพัฒนสนามบินปฏิบัติการสำรองที่สำคัญเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับประเทศชาติ เช่น การพัฒนสนามบินน้ำพองเป็นศูนย์ฝึกบินทางอากาศอาเซียน การพัฒนสนามบินเชียงรายเป็นสนามบินสำหรับเฮลิคอปเตอร์และอากาศยานขนาดเล็ก รวมทั้งศูนย์ซ่อมบำรุงอากาศยานขนาดเล็กของภูมิภาค การพัฒนสนามบินวัฒนานครเป็นศูนย์อากาศยานไร้คนขับกองทัพอากาศ เป็นต้น ทั้งนี้ กองทัพอากาศอยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ และกำหนดแนวทางการพัฒนาในลักษณะการบูรณาความร่วมมือระหว่างหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนของไทยและต่างประเทศ

กองทัพอากาศตระหนักถึงระบบการรักษาความปลอดภัยฐานบินที่ต้องเป็นไปตามมาตรฐานสากล โดยมีระบบเวรยามรักษาการณ์ รวมทั้งการลาดตระเวนพื้นที่ทั้งภายในและภายนอกสนามบินตามวงรอบที่กำหนด ซึ่งมีการพัฒนาระบบกล้องวงจรปิดและระบบรั้วอิเล็กทรอนิกส์ ตลอดจนการจัดหาชุดโพรโทคอลในการรักษาความปลอดภัยทดแทนเมื่อครบอายุ เช่น ปืนพก วิทยุสื่อสารทางยุทธวิธี เสื้อเกราะ และยานยนต์สำหรับการลาดตระเวน เป็นต้น

การป้องกันฐานบินจากการจารกรรม และการโจมตีจากฝ่ายตรงข้าม ซึ่งกองทัพอากาศต้องดำรงขีดความสามารถในการป้องกันฐานบินของแต่ละกองบิน โดยการจัดหาชุดโพรโทคอลที่จำเป็น และระบบต่อสู้อากาศยานระยะต่าง ๆ เพิ่มเติมหรือจัดหาทดแทนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ด้านความมั่นคงในปัจจุบัน เช่น ปืนต่อสู้อากาศยาน และจรวดต่อสู้อากาศยาน เป็นต้น

ทั้งนี้ รวมไปถึงระบบต่อต้านอากาศยานไร้คนขับ ในแต่ละฐานบิน ซึ่งเป็นการป้องกันภัยคุกคามใหม่ที่กระทบต่อความมั่นคงและส่งผลกระทบต่อทรัพยากรหลักของกองทัพ อากาศซึ่งอยู่ในทุกฐานบิน

๕.๘ การปฏิบัติการทางไซเบอร์

การปฏิบัติการทางไซเบอร์ภายใต้แนวความคิดการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง ระบบเครือข่ายจำเป็นต้องมีความเสถียร มั่นคง และปลอดภัย ดังนั้นกองทัพอากาศจึงต้องพัฒนาขีดความสามารถในการปฏิบัติการทางไซเบอร์ โดยเฉพาะการรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์ของระบบบัญชาการควบคุม ระบบเครือข่ายของระบบป้องกันภัยทางอากาศ และระบบเครือข่ายทางยุทธการอื่น ๆ โดยกองทัพอากาศต้องดำเนินการพัฒนาปรับปรุงระบบรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์ทั้งภายในและภายนอก รวมทั้งการเชื่อมต่อและบูรณาการข้อมูลกับหน่วยงานหรือระบบอื่นทั้งภายในและภายนอกต้องมีมาตรฐานการเชื่อมต่อและความปลอดภัยทางไซเบอร์

การพัฒนาขีดความสามารถในห้วงระยะเวลา ๑๐ ปี ข้างหน้าของกองทัพอากาศเป็นการมุ่งเน้นการพัฒนากำลังพลด้านไซเบอร์ รวมทั้งเครื่องมือและอุปกรณ์ที่จำเป็นทั้งในการปฏิบัติการเชิงป้องกันและเชิงป้องปราม โดยให้ความสำคัญกับการรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์ของระบบบัญชาการควบคุม ระบบเครือข่ายของระบบป้องกันภัยทางอากาศเป็นลำดับแรก อนึ่ง กองทัพอากาศกำหนดเป้าหมายในการพัฒนาเครื่องมือและโปรแกรมไซเบอร์ที่จำเป็นด้วยตนเอง

๕.๙ การปฏิบัติการทางอวกาศ

กองทัพอากาศริเริ่มการพัฒนาขีดความสามารถการปฏิบัติการในมิติอวกาศเพื่อวางรากฐานกิจการด้านความมั่นคงในอวกาศ รวมทั้งเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติการอื่นในมิติทางอากาศ และมิติไซเบอร์ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาขีดความสามารถในการปฏิบัติการทางอวกาศเชิงรับ ได้แก่ การสังเกตการณ์ห้วงอวกาศ การข่าวกรอง การเฝ้าตรวจ และการลาดตระเวนทางอวกาศ รวมทั้งการสื่อสารและโทรคมนาคมทางอวกาศ

การพัฒนาขีดความสามารถในการสังเกตการณ์ห้วงอวกาศ โดยการสร้างสถานีและติดตั้งกล้องโทรทรรศน์เพิ่มเติมในพื้นที่เหมาะสม รวมทั้งการเข้าร่วมเป็นเครือข่ายการสังเกตการณ์ห้วงอวกาศกับนานาชาติเพื่อยกระดับขีดความสามารถการเฝ้าระวังห้วงอวกาศ

นอกจากนี้ กองทัพอากาศยังกำหนดแนวทางการพัฒนาขีดความสามารถด้านดาวเทียมเพื่อการปฏิบัติการด้านการข่าวกรอง การเฝ้าตรวจ และการลาดตระเวนทางอวกาศ และการสื่อสารและโทรคมนาคมทางอวกาศ โดยมีเป้าหมายเพื่อให้สามารถดำเนินการพัฒนาดาวเทียมและควบคุมการใช้งานได้เอง เพื่อตอบสนองความต้องการของกองทัพอากาศในอนาคต โดยกองทัพอากาศยังให้ความสำคัญกับการสนับสนุนภาคอุตสาหกรรมในประเทศ เพื่อร่วมพัฒนาระบบอุปกรณ์ภาคพื้นสำหรับประกอบการใช้งาน และโปรแกรมประยุกต์ต่างๆ สำหรับควบคุมและใช้งานดาวเทียมให้ตรงตามความต้องการของกองทัพอากาศเพื่อปฏิบัติการทางอวกาศ

๕.๑๐ การฝึกอบรมนักบิน

กองทัพอากาศมีศักยภาพในการผลิตนักบินรบที่มีคุณภาพทัดเทียมมาตรฐานทางทหารสากล เพื่อรองรับการปฏิบัติการกิจด้านการบินกับเครื่องบินแบบต่าง ๆ ประกอบด้วยนักบินขับไล่/โจมตี นักบินลำเลียง และนักบินเฮลิคอปเตอร์ โดยเริ่มต้นการฝึกบินขั้นพื้นฐานและขั้นก้าวหน้าตั้งแต่โรงเรียนการบิน การฝึกบินทางยุทธวิธีเบื้องต้นที่ฝูงบินฝึกนักบินขับไล่/โจมตี นักบินลำเลียง และนักบินเฮลิคอปเตอร์และการฝึกบินทางยุทธวิธีเฉพาะแบบในภารกิจต่าง ๆ ที่ฝูงบินยุทธวิธี นอกจากนี้กองทัพอากาศยังให้การสนับสนุนการฝึกบินพลเรือน

ปัจจุบันกองทัพอากาศยังคงพัฒนากระบวนการฝึกอบรมนักบินให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยใช้เทคโนโลยีด้านการฝึกที่สำคัญ เช่น Computer Base Training (CBT), Cockpit Procedure Training (CPT), Simulator และ Embedded Tactical Training System (ETTS) เป็นต้น เพื่อเพิ่มทักษะและขีดความสามารถให้แก่ผู้รับการฝึก รวมทั้งเพื่อลดจำนวนเที่ยวบินและค่าใช้จ่ายในการฝึกบิน นอกจากนี้กองทัพอากาศดำเนินการปรับปรุงหลักสูตรการฝึกนักบิน ในภาพรวมทุกระดับของการฝึกบิน เพื่อให้สามารถเสริมสร้างทักษะในการปฏิบัติการกิจที่ตรงตามความต้องการของฝูงบินยุทธวิธี

ในระยะ ๑๐ ปี ข้างหน้า กองทัพอากาศต้องดำเนินการจัดหาเครื่องบินฝึกเพื่อทดแทน CT-4E, T-41D และ PC-9 ซึ่งทยอยปลดประจำการตามสภาพ รวมทั้งการจัดหาเพิ่มเติมเพื่อให้ครบตามความต้องการในฝูงบิน ได้แก่ DA-40, DA-42 และ T-50TH ซึ่งในการจัดหาเครื่องบินใหม่ต้องประกอบด้วยระบบการฝึกแบบเบ็ดเสร็จ และหลักสูตรการฝึกอบรมที่ตรงตามความต้องการของกองทัพอากาศโดยกองทัพอากาศต้องมีขีดความสามารถในการปรับปรุงหรือพัฒนาต่อยอดระบบการฝึกได้เองในอนาคต

ภาพรวมแนวทางการปฏิบัติงานของโรงเรียนการบินกองทัพอากาศปัจจุบัน

โรงเรียนการบินกองทัพอากาศ เป็นหน่วยงานหลักหน่วยงานหนึ่งของกองทัพอากาศที่มีความสำคัญอย่างยิ่ง ในการขับเคลื่อนการปฏิบัติงานของกองทัพอากาศให้บรรลุถึงภารกิจที่ได้รับมอบหมายตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ.๒๕๖๐ หมวด ๕ หน้าที่ของรัฐ มาตรา ๕๒ และหน้าที่ของกองทัพอากาศ กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติจัดระเบียบราชการกระทรวงกลาโหม พ.ศ.๒๕๕๑ มาตรา ๒๑ “กองทัพอากาศมีหน้าที่เตรียมกำลังกองทัพอากาศ การป้องกันราชอาณาจักร และดำเนินการเกี่ยวกับการใช้กำลังกองทัพอากาศตามอำนาจหน้าที่ของกระทรวงกลาโหม มีผู้บัญชาการทหารอากาศเป็นผู้บังคับบัญชารับผิดชอบ” ซึ่งโรงเรียนการบินกองทัพอากาศ มีภารกิจหลักคือ ผลิตนักบินให้กองทัพอากาศ อีกทั้งในยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๓ ในกลยุทธ์ที่ ๒.๖ ระบุสาระสำคัญของเป้าหมายคือ เสริมสร้างขีดความสามารถ

บุคลากรและพฤติกรรมการทำงานให้มีมาตรการเทียบเคียงกับระดับสากล สอดรับกับภารกิจของ กองทัพอากาศ

โรงเรียนการบินกองทัพอากาศ ได้กำหนดวิสัยทัศน์ในการพัฒนาสู่ “สถาบันผลิตนักบินรบทางอากาศ ชั้นนำของอาเซียน” ซึ่งเป็นกำลังหลักในการขับเคลื่อนไปสู่วิสัยทัศน์กองทัพอากาศ โดยประเด็นกลยุทธ์ของโรงเรียนการบินกองทัพอากาศ ได้ถ่ายทอดจากยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๘๐) ในประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ พิทักษ์รักษาและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์, ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ เสริมสร้างสมรรถนะและความพร้อมในการป้องกันประเทศ, ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ รักษาความมั่นคงของรัฐ, ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ รักษาผลประโยชน์แห่งชาติและ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๕ สนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศของรัฐบาลและ ได้กำหนดค่านิยมหลักในการปฏิบัติราชการของกำลังพลโรงเรียนการบินกองทัพอากาศ โดยมีคำย่อว่า AIR KPS (A : Airmanship ความเป็นทหารอากาศ, I : Integrity and Allegiance ความซื่อสัตย์ และความจงรักภักดี, R : Responsibility ความรับผิดชอบ, K : Knowledge ความใฝ่เรียนรู้, P : Professional ความเป็นมืออาชีพ และ S : Service Mind ความมีจิตใจบริการ)

๑. ภารกิจโรงเรียนการบิน (อ้างอิง พระราชกฤษฎีกาแบ่งส่วนราชการ กองทัพอากาศ พ.ศ.๒๕๕๒)

โรงเรียนการบิน มีหน้าที่ ดำเนินการอบรม อำนวยการศึกษา ให้แก่ ศิษย์การบิน และครูการบินและฝึกการยิงชีพ รวมทั้งปฏิบัติการใช้กำลังตามอำนาจหน้าที่ของกองทัพอากาศ มีผู้บัญชาการโรงเรียนการบิน เป็นผู้บังคับบัญชารับผิดชอบ

๑.๑ พันธกิจ (อ้างอิง ขอบเขต ความรับผิดชอบ และหน้าที่สำคัญ จากเอกสาร การจัดส่วนราชการกองทัพอากาศ พ.ศ.๒๕๕๒ (อัตรา ทอ.๕๒))

๑.๑.๑ ดำเนินการฝึกอบรม ศิษย์การบิน และครูการบิน ภาควิชาการและ ภาคอากาศตามหลักสูตรที่กำหนด

๑.๑.๒ ดำเนินการตรวจสอบมาตรฐานการบินศิษย์การบินและครูการบิน ให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด

๑.๑.๓ ดำเนินการฝึกการยิงชีพให้กับศิษย์การบินและครูการบิน และผู้ทำการ ในอากาศของกองทัพอากาศ

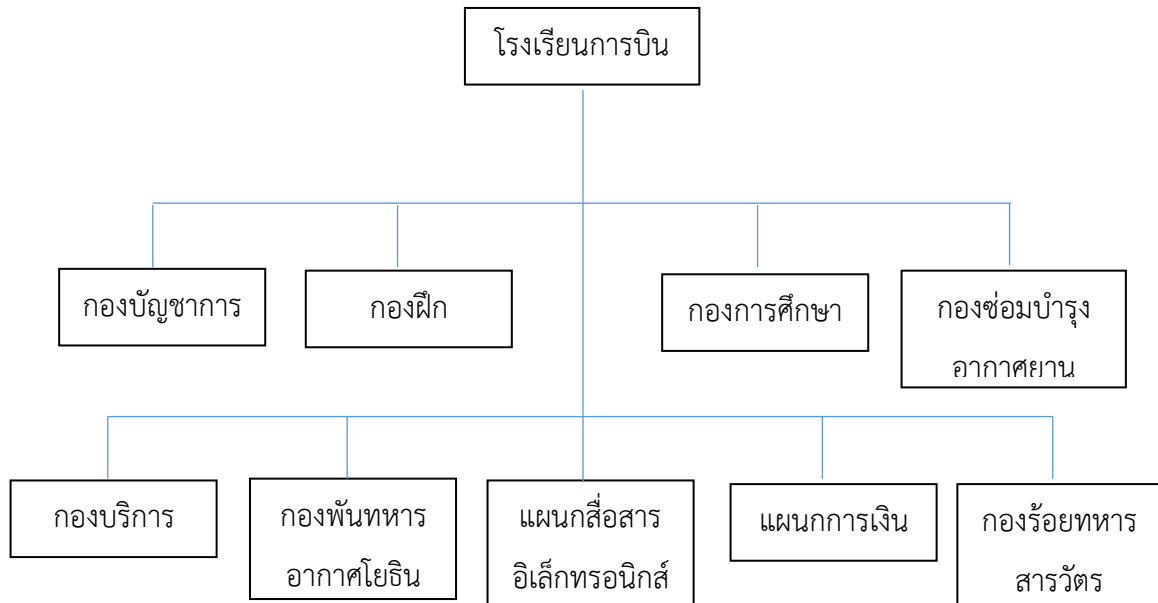
๑.๑.๔ จัดเตรียมอากาศยานและอุปกรณ์สนับสนุนการบินและการฝึกบิน

๑.๑.๕ เสนอแนะการพัฒนาหลักสูตรการฝึกศิษย์การบิน

๑.๑.๖ เตรียมกำลังและสนับสนุนปฏิบัติการทางอากาศตามอำนาจหน้าที่ของกองทัพอากาศ

๑.๒ การจัดหน่วยของโรงเรียนการบิน

๑.๒.๑ หน่วยขึ้นตรง ๙ หน่วย ดังนี้



๑.๒.๒ หน่วยสมทบ ๒ หน่วย

๑.๒.๒.๑ ฝ่ายคลังเชื้อเพลิงที่ ๓ แผนกคลังเชื้อเพลิงที่ ๑ กองพัสดุเชื้อเพลิง กรมช่างอากาศยานทหารอากาศ

๑.๒.๒.๒ ชุดทำลายวัตถุระเบิดที่ ๓ แผนกทำลายวัตถุระเบิด กองทำลายวัตถุระเบิดกรมสรรพาวุธทหารอากาศ

๑.๒.๓ หน่วยในพื้นที่ ๒ หน่วย

๑.๒.๓.๑ โรงพยาบาลจันทบุรีเบกษา กรมแพทย์ทหารอากาศ

๑.๒.๓.๒ สถานีโทรคมนาคมทหาร กำแพงแสน

๒. สถานการณ์ปัจจุบันของโรงเรียนการบิน

โรงเรียนการบิน เป็นหน่วยงานราชการขึ้นตรงกองทัพอากาศ ที่ได้วางยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ ๒๐ ปี (๖๑ - ๘๐) กำหนดทิศทางการพัฒนาเพื่อให้ก้าวไปสู่ “กองทัพอากาศชั้นนำในภูมิภาค (One of the Best Air Forces in ASEAN)” ซึ่งในปัจจุบันอยู่ระหว่างการพัฒนากองทัพอากาศที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (NetworkCentric AirForce : NCAF) เพื่อขับเคลื่อนกองทัพอากาศให้เป็น “กองทัพอากาศชั้นนำในภูมิภาค (One of the Best AirForces in ASEAN)” กลุ่มผู้รับบริการหลักในการพัฒนาระบบราชการ โรงเรียนการบิน คือกลุ่ม หน่วยขึ้นตรงของโรงเรียนการบิน และหน่วยสมทบที่อยู่ในพื้นที่ โรงเรียนการบิน เนื่องจากต้องประสานงานให้ประสานสอดคล้อง ในการจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการ ตลอดจนเผยแพร่องค์ความรู้ในเรื่องการพัฒนา

ระบบราชการให้กับ หน่วยขึ้นตรงของโรงเรียนการบิน ให้เห็นถึงความสำคัญ ปัจจุบันการพัฒนาบบราชการได้รับการสนับสนุนจากผู้บังคับบัญชาระดับสูงสุดของ โรงเรียนการบิน โดยกำหนดเป็นนโยบายในการดำเนินการพัฒนาระบบราชการในการติดตามและรายงานความก้าวหน้า การดำเนินการตามนโยบายผู้บัญชาการทหารอากาศ ปี ๖๓ ให้หน่วยรายงานความก้าวหน้าพร้อมข้อเสนอแนะในทุกไตรมาส พัฒนาระบบตรวจสอบและประเมินผลการปฏิบัติราชการ โดยมุ่งเน้นการประเมินหน่วยงานตามพันธกิจ การประเมินหน่วยงานด้านการพัฒนา และการประเมินด้านการปกครองบังคับบัญชา

สถานการณ์ด้านความมั่นคงภายในจังหวัดนครปฐม ยังมีการเปลี่ยนแปลงไปในหลาย ๆ มิติ หน่วยงานราชการภายในจังหวัดนครปฐม จำเป็นต้องมีการเตรียมความพร้อมเพื่อรับมือกับภัยคุกคามทั้งแบบเดิมและภัยคุกคามรูปแบบใหม่ที่เกิดขึ้น เช่น การก่อการร้าย ภัยพิบัติทางธรรมชาติและภัยพิบัติทางธรรมชาติ รวมถึงโรคระบาดต่าง ๆ ที่ยังมีแนวโน้มจะมีความรุนแรงเพิ่มมากขึ้น

โรงเรียนการบิน มีพื้นที่อยู่ในจังหวัดนครปฐม โดยมีที่ดินอยู่ในความปกครอง จำนวน ๔ แห่ง ประกอบด้วย ที่ดินสนามบินกำแพงแสน เนื้อที่ประมาณ ๑๑,๖๖๗ ไร่, ที่ดินสนามบินกาญจนบุรี เนื้อที่ประมาณ ๙๖๗ ไร่, ที่ดินสนามฝึกการยิงชีพให้กับผู้ทำการในอากาศ เนื้อที่ประมาณ ๗,๓๘๖ ไร่ และที่ดินบริเวณสถานีเครื่องช่วยการเดินอากาศ VOR เนื้อที่ประมาณ ๒๕๕ ไร่ นอกจากนี้ยังมีหน่วยที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ประกอบด้วย โรงพยาบาลจันทบุรุษ กรมแพทย์ทหารอากาศ, ศูนย์ซ่อมบำรุงอากาศยานกำแพงแสน บริษัท อุตสาหกรรมการบิน จำกัด, ฝ่ายคลังเชื้อเพลิงที่ ๓ แผนกคลังเชื้อเพลิงที่ ๑ กองพัสดุเชื้อเพลิง กรมช่างอากาศยานทหารอากาศ และชุดทำลายวัตถุระเบิดที่ ๓ แผนกทำลายวัตถุระเบิด กองทำลายวัตถุระเบิด กรมสรรพาวุธทหารอากาศ

ด้านงบประมาณโรงเรียนการบิน ได้รับการจัดสรรโครงการงานก่อสร้าง และงานปรับปรุงสถานที่ต่าง ๆ เพื่อรองรับการปฏิบัติการที่ตอบสนองกองทัพอากาศ และยังใช้ในการปฏิบัติการเผยแพร่ความรู้ในการพัฒนาระบบราชการ

การพัฒนาขีดความสามารถของกำลังพลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารในปัจจุบันมีสูง เนื่องจากโครงการที่ได้รับมีความเกี่ยวเนื่องด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเป็นจำนวนมากและยังสามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานด้านอื่น ๆ ด้วยการใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลางเพื่อขับเคลื่อนกองทัพอากาศไปสู่ “กองทัพอากาศชั้นนำในภูมิภาค” โรงเรียนการบินจึงมุ่งเน้นในการพัฒนาส่วนที่สำคัญ เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ตามลักษณะงาน (Function) มุ่งเน้นในการเสริมสร้างคุณภาพโดยการพัฒนาและสามารถใช้เทคโนโลยีและแนวคิดในการปฏิบัติการที่ใช้

เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (NCO) ทั้งการปฏิบัติกรรบและการปฏิบัติกรรที่ไม่ใช่กรรบเพื่อตอบสนองต่อภัยคุกคามในทุกรูปแบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การปฏิบัติงานของโรงเรียนการบิน แบ่งตามประเด็นยุทธศาสตร์ทั้ง ๕ ด้าน และการจัดหน่วยของโรงเรียนการบิน ได้ดังนี้

๑. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ พิทักษ์รักษาและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ เพื่อเสริมสร้างให้กำลังพลของโรงเรียนการบินมีความจงรักภักดีต่อสถาบันพระมหากษัตริย์ และดำรงขีดความสามารถในการรักษาความปลอดภัย

๑.๑ หน่วยงานรับผิดชอบ นายทหารยุทธการและการข่าวโรงเรียนการบิน เตรียมความพร้อมและปฏิบัติการในการถวายความปลอดภัย การถวายพระเกียรติพระบรมวงศ์ทุกพระองค์

๑.๒ หน่วยงานรับผิดชอบ แผนกกิจการพลเรือนกองบัญชาการ โรงเรียนการบิน

๑.๒.๑ ดำเนินโครงการเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์

๑.๒.๒ ดำเนินโครงการป้องกันการล่องละเมิดสถาบันพระมหากษัตริย์

๒. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ เสริมสร้างสมรรถนะและความพร้อมรบในการป้องกันประเทศ

๒.๑ หน่วยงานรับผิดชอบ นายทหารตรวจสอบมาตรฐาน โรงเรียนการบิน

๒.๑.๑ ปรับปรุงหลักสูตรครุการบินเพื่อฝึกศิษย์การบิน (ภาควิชาการ) เพื่อให้หลักสูตรมีเนื้อหาทฤษฎีวิชาการครอบคลุมครบถ้วน ในแต่ละแบบของเครื่องบินและครุการบินที่เข้ารับการอบรมหลักสูตรครุการบิน เพื่อฝึกศิษย์การบินสามารถนำความรู้ไปถ่ายทอดให้ศิษย์การบินได้อย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ

๒.๑.๒ ปรับปรุงหลักสูตรครุการบินเพื่อฝึกศิษย์การบิน (ภาคการบิน) เพื่อให้หลักสูตรมีเนื้อหาครบถ้วนทุกแบบของเครื่องบินและครุการบินที่เข้ารับการอบรมหลักสูตรครุการบินเพื่อฝึกศิษย์การบินสามารถนำความรู้และประสบการณ์ในการบินไปถ่ายทอดให้กับศิษย์การบินได้อย่างมีประสิทธิภาพด้วยความปลอดภัยและเป็นไปตามมาตรฐานที่กองทัพอากาศกำหนด

๒.๑.๓ ดำเนินการตรวจสอบมาตรฐานครุการบิน เพื่อดำรงขีดความสามารถการฝึกอบรมครุการบินเพื่อฝึกศิษย์การบิน

๒.๒ หน่วยงานรับผิดชอบ กองการศึกษา โรงเรียนการบิน

๒.๒.๑ พัฒนาหลักสูตรภาควิชาการด้วยการเรียนรู้โดยใช้สื่ออิเล็กทรอนิกส์ให้แก่ศิษย์การบิน เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางการเรียนรู้

๒.๒.๒ ดำเนินการฝึกการยิงชีพสำหรับผู้ทำการในอากาศชั้นทบทวน รุ่นที่ ๑๗๒

๒.๒.๓ ดำเนินการฝึกการยิงชีพสำหรับผู้ทำการในอากาศชั้นทบทวน รุ่นที่ ๑๗๓

๒.๓ หน่วยงานรับผิดชอบ กองฝึกการบิน โรงเรียนการบิน

๒.๓.๑ ดำเนินการเปิดอบรมหลักสูตรศิษย์การบินกองทัพอากาศ จำนวน ๓ รุ่น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการฝึกศิษย์การบินให้สามารถปฏิบัติตามหัวข้อที่กำหนด (Syllabus) ได้อย่างถูกต้องและปลอดภัย

๒.๓.๒ จัดกิจกรรม Stand Up EP เพื่อให้ศิษย์การบินตระหนักรู้ในสถานการณ์ฉุกเฉินที่กำหนดและสามารถปฏิบัติได้ถูกต้องและปลอดภัย

๒.๓.๓ ดำเนินการปฏิบัติงานด้านการควบคุมการจราจรทางอากาศและการบริการสนามบิน เพื่อดำรงขีดความสามารถระบบสาธารณูปโภค สิ่งอำนวยความสะดวกและอาคารสถานที่รับรองแผนป้องกันประเทศ

๒.๔ หน่วยงานรับผิดชอบ กองซ่อมบำรุงอากาศยาน โรงเรียนการบิน

๒.๔.๑ จัดทำแผนบรรจุกำลังพลเหล่าทหารช่างอากาศ และสื่อสารภาคอากาศให้สามารถรองรับการซ่อมบำรุงระดับหน่วยของอากาศยานทั้ง ๓ แบบของโรงเรียนการบิน เพื่อดำรงขีดความสามารถด้านการซ่อมบำรุงอากาศยาน

๒.๔.๒ จัดทำแผนความต้องการเครื่องมือที่ใช้งานในการซ่อมบำรุงระดับหน่วยให้กับกรมช่างอากาศ ในการจัดหาตามความต้องการเพื่อดำรงขีดความสามารถด้านการซ่อมบำรุงอากาศยาน

๒.๔.๓ ดำเนินการตามแผนฟื้นฟูและดำรงขีดความสามารถในการซ่อมบำรุงอากาศยานระยะที่ ๓

๒.๕ หน่วยงานรับผิดชอบ นายทหารส่งกำลังบำรุง โรงเรียนการบิน

๒.๕.๑ ดำเนินการจัดทำแนวทางการปฏิบัติ และจัดให้มีการอบรม ทบทวน ให้เจ้าหน้าที่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับระบบ LMIS (ด้านการส่งกำลังบำรุง)

๒.๕.๒ ดำเนินการปรับปรุงระบบข้อมูลผู้ใช้งานและรหัสผ่านของระบบ LIMS (ด้านการส่งกำลังบำรุง) ให้เป็นปัจจุบัน

๒.๖ หน่วยงานรับผิดชอบ แผนกขนส่ง กองบริการ โรงเรียนการบิน

๒.๖.๑ ดำเนินการตรวจสอบสภาพความพร้อมของยานพาหนะในช่วงเทศกาล เพื่อการเตรียมความพร้อมของยานพาหนะเป็นการดำรงขีดความสามารถด้านการขนส่ง

๒.๖.๒ เตรียมความพร้อมด้านบุคลากรและยานพาหนะในการสนับสนุน เมื่อเกิดเหตุฉุกเฉิน เพื่อดำรงขีดความสามารถในการสนับสนุนยานพาหนะในการซ่อมอากาศยาน เมื่อเกิดเหตุฉุกเฉิน ณ โรงเรียนการบิน ได้ตามเวลาที่กำหนด

๒.๗ หน่วยงานรับผิดชอบ แผนกสื่อสารอิเล็กทรอนิกส์ โรงเรียนการบิน

๒.๗.๑ ดำเนินการติดตั้งเรดาร์ควบคุมการจราจรทางอากาศ (ASR) ซึ่งเป็นโครงการงบประมาณ ปี ๖๕ เพื่อสนับสนุนภารกิจการบินให้กับครูการบิน และศิษย์การบิน

๒.๗.๒ ดำเนินการติดตั้งเครื่องช่วยเดินอากาศ NBD งบประมาณปี ๖๕

๒.๗.๓ ดำเนินโครงการพัฒนาระบบโครงการข่ายของกองทัพอากาศ เพื่อให้ครอบคลุมหน่วยราชการของ โรงเรียนการบิน

๒.๘ หน่วยงานรับผิดชอบ กองพันทหารอากาศโยธิน โรงเรียนการบิน

ตรวจสอบประเมินค่าความพร้อมและทดสอบแผนป้องกันที่ตั้ง โรงเรียนการบิน เพื่อดำรงขีดความสามารถด้านการรักษาความปลอดภัยและการป้องกันที่ตั้ง

๓. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ รักษาความมั่นคงของรัฐ

๓.๑ หน่วยงานรับผิดชอบ แผนกกิจการพลเรือน กองบัญชาการ โรงเรียนการบิน

๓.๑.๑ ดำเนินโครงการเสริมสร้างปรองดองสมานฉันท์ของคนในชาติ

๓.๑.๒ เตรียมความพร้อมในการช่วยเหลือป้องกันบรรเทาสาธารณภัย และภัยพิบัติ

๓.๑.๓ จัดนิทรรศการให้ความรู้เกี่ยวกับยาเสพติด

๓.๒ หน่วยงานรับผิดชอบ นายทหารยุทธการและการข่าว โรงเรียนการบิน

๓.๒.๑ สุ่มตรวจหาสารเสพติด กำล้างพลโรงเรียนการบิน

๓.๒.๒ จัดกิจกรรมปฏิญาณตนและสัญญาไม่ยุ่งเกี่ยวกับยาเสพติด

๓.๓ หน่วยงานรับผิดชอบ แผนกกำล้างพล โรงเรียนการบิน

ดำเนินการปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินการตามแผนป้องกันและปราบปราม ยาเสพติดของศูนย์ป้องกัน และปราบปรามยาเสพติดโรงเรียนการบิน

๓.๔ หน่วยงานรับผิดชอบ กองการศึกษา โรงเรียนการบิน

๓.๔.๑ จัดกิจกรรมให้ความรู้สร้างภูมิคุ้มกันและการมีส่วนร่วม

๓.๔.๒ ให้ความรู้และดำเนินการกับครอบครัวรวมถึงเยาวชนโดยรอบพื้นที่

โรงเรียนการบิน

๓.๕ หน่วยงานรับผิดชอบ กองร้อยทหารสารวัตร โรงเรียนการบิน

๓.๕.๑ ดำเนินการป้องกันและสกัดกั้นยาเสพติด

๓.๕.๒ ดำเนินการบูรณาการปราบปรามและการข่าว

๓.๕.๓ ดำเนินการบำบัดฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ติดยาเสพติด

๓.๖ หน่วยงานรับผิดชอบ แผนกกิจการพลเรือน กองบัญชาการโรงเรียนการบิน

๓.๖.๑ ฝึกศึกษาลูกเสืออากาศ

๓.๖.๒ เตรียมความพร้อมสำหรับประชาชนและข้าราชการโรงเรียนการบิน ในการพัฒนาโรงเรียนการบิน ให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวและพักผ่อนของชุมชน

๓.๖.๓ จัดทำแผนและดำเนินการ ปฏิบัติการด้านจิตวิทยาและช่วยเหลือ ประชาชน ประจำปี

๔ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ รักษาผลประโยชน์แห่งชาติ

๔.๑ หน่วยงานรับผิดชอบ นายทหารส่งกำลังบำรุง โรงเรียนการบิน

๔.๑.๑ แก้ไขปัญหาบุกรุกพื้นที่โรงเรียนการบินกองทัพอากาศ โดยการพบปะ ผู้นำชุมชนและประชาชนในพื้นที่

๔.๑.๒ ปรับปรุงอาคารฝึกการยิงชีพสำหรับผู้ทำการในอากาศ

๕. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๕ สนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศของ รัฐบาล

๕.๑ หน่วยงานรับผิดชอบ แผนกสวัสดิการ กองบริการ โรงเรียนการบิน

สำรวจความพึงพอใจการบริการของสมาชิกสโมสรทหารอากาศ โรงเรียนการบิน เพื่อเป็นข้อมูลในการยกระดับคุณภาพชีวิตและสวัสดิการของกำลังพลโรงเรียนการบิน

๕.๒ หน่วยงานรับผิดชอบ แผนกกำลังพล กองบัญชาการ โรงเรียนการบิน

๕.๒.๑ ดำเนินโครงการศึกษาภายในประเทศและต่างประเทศ ประจำปี เพื่อให้กำลังพลของโรงเรียนการบินมีความรู้ความสามารถและมีความพร้อมในการเสริมสร้างขีด ความสามารถในการปฏิบัติราชการของโรงเรียนการบินกองทัพอากาศ

๕.๒.๒ ดำเนินการตามแผนการพัฒนาความสามารถในการใช้ภาษาอังกฤษ ของกำลังพลโรงเรียนการบิน

๕.๒.๓ ดำเนินการส่งข้าราชการโรงเรียนการบิน เข้ารับการทดสอบความสามารถ ในการใช้ภาษาอังกฤษ ECL ณ ศูนย์ภาษา กรมยุทธศึกษาทหารอากาศ พร้อมทั้งติดตามผลการทดสอบ ของข้าราชการที่เข้ารับการทดสอบ ECL เพื่อเก็บเป็นข้อมูลในการพัฒนากำลังพลของโรงเรียนการบิน

๕.๒.๔ การจัดการความรู้วัฒนธรรมและกิจกรรมพัฒนาคุณภาพกองทัพอากาศ เพื่อเสริมสร้างให้โรงเรียนการบิน เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้

๕.๒.๕ ศึกษานโยบายกำกับดูแลองค์กรที่ดีของกองทัพอากาศเพื่อนำมา พิจารณาโครงการ/กิจกรรมรองรับ

๕.๒.๖ ดำเนินการเสริมสร้างจิตสำนึกทางสังคมในการให้บริการของหน่วยงาน

๕.๒.๗ ดำเนินการศูนย์ประสานงานใสสะอาด

๕.๒.๘ ดำเนินการเสริมสร้างค่านิยมหลักของกองทัพอากาศ

๕.๒.๙ ดำเนินการด้านการจัดทำ QR Program โดยการให้ความรู้แก่ข้าราชการโรงเรียนการบินเพื่อสามารถกรอกข้อมูลใน QR Program

๕.๓ หน่วยงานรับผิดชอบ นายทหารเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร โรงเรียนการบิน ดำเนินโครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานโรงเรียนการบิน ระยะที่ ๒

๕.๔ หน่วยงานรับผิดชอบ แผนกสื่อสาร โรงเรียนการบิน

๕.๔.๑ ปรับปรุงระบบเครือข่ายสารสนเทศ ศูนย์ปฏิบัติการ โรงเรียนการบิน

๕.๔.๒ ปรับปรุงระบบเครือข่ายสารสนเทศของหน่วยขึ้นตรงโรงเรียนการบิน

๕.๔.๓ ดำเนินการเกี่ยวกับระบบบริหารเครือข่ายพร้อมติดตั้ง ณ โรงเรียนการบิน

๕.๕ หน่วยงานรับผิดชอบ นายทหารนิรภัยการบิน และนายทหารนิรภัยภาคพื้นโรงเรียนการบิน กำหนดแผนและดำเนินการตามโครงการ/กิจกรรมด้านนิรภัยการบิน และภาคพื้นเพื่อเสริมสร้างให้เป็นองค์กรแห่งความปลอดภัย

๕.๖ หน่วยงานรับผิดชอบ นายทหารยุทธการและการข่าว โรงเรียนการบิน

๕.๖.๑ ดำเนินการจัดการบริหารความเสี่ยง

๕.๖.๒ ดำเนินการพัฒนาคูณภาพบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่

๕.๖.๓ การจัดทำคำรับรองปฏิบัติราชการ

๕.๖.๔ จัดทำแผนปฏิบัติราชการ

ปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

๑. ด้านยุทธการ, การข่าวและรักษาความปลอดภัย ของโรงเรียนการบิน

๑.๑ ไม่มีแผนทบทวนการซ่อมบำรุงอากาศยานรวมถึงการทดแทน ซึ่งการใช้อากาศยานของ โรงเรียนการบิน มีความถี่สูง โดยเฉพาะการคำนวณความพร้อมปฏิบัติงานในระหว่างห้วงเวลาการบินที่ไม่สอดคล้องกับการฝึกบินจริง

๑.๒ นโยบายการรับศิษย์การบิน มีความอ่อนตัวสูงไม่สอดคล้องกับการกำหนดแผนฝึกนักบินที่กำหนดไว้ห้วงเวลาละ ๕ ปี จึงมีผลกระทบต่อการบริหารจัดการบุคลากรและอากาศยาน

๑.๓ การปรับปรุงระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน อาคารสถานที่ ในการสนับสนุนการบิน เป็นไปด้วยความล่าช้า เนื่องมาจากการมีข้อขัดข้องด้านสนับสนุนงบประมาณ

๑.๔ สภาพอากาศยานและอาวุธยุทโธปกรณ์ ในการสนับสนุนภารกิจฝึกนักบิน ความถี่ในการใช้งานสูง แต่มีข้อจำกัดในการซ่อมบำรุงทั้งด้านงบประมาณและเวลาในการสนับสนุน

๑.๕ ระเบียบ โรงเรียนการบิน ว่าด้วยการปฏิบัติเมื่ออากาศยานเกิดเหตุฉุกเฉิน หรือเกิดอุบัติเหตุในและนอกเขตการบิน สนามบินกำแพงแสน พ.ศ.๒๕๖๑ ไม่ได้ได้รับการปรับปรุงให้ทันสมัย เนื่องจากหน่วยบิน ๒๐๓๔ ไม่ได้นำ ฮ.๑๑ มาเตรียมพร้อมที่สนามบินกำแพงแสนอาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการค้นหาและช่วยชีวิตเมื่ออากาศยานเกิดเหตุฉุกเฉินหรือเกิดอุบัติเหตุนอกเขตสนามบินกำแพงแสน

๑.๖ ไม่ได้จัดให้มีการสำรวจและตรวจสอบการรักษาความปลอดภัยเกี่ยวกับสถานที่ทำให้ไม่ทราบจุดด้อย จุดอ่อนแหลม ตลอดจนจุดบกพร่องในการรักษาความปลอดภัยเพื่อนำมาใช้ในการพิจารณาแก้ไขปรับปรุงแผน หรือกำหนดมาตรการในการรักษาความปลอดภัยของหน่วยให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น หากเกิดการละเมิดอาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการรักษาความปลอดภัยของหน่วยได้ เป็นการปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยแห่งชาติ พ.ศ.๒๕๕๒ ข้อ ๓๘ กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการสำรวจและการตรวจสอบการรักษาความปลอดภัยเกี่ยวกับสถานที่ตามความเหมาะสม

๑.๗ พื้นที่บริเวณฐานบินมีประมาณ ๑ หมื่นไร่ มีรั้วคอนกรีตโดยรอบและถนนสำหรับตรวจการณ์ที่มีระยะทางประมาณ ๓๐ กม.และมีสภาพชำรุดประมาณ ๑๕ กม.ทำให้เกิดข้อจำกัดด้านการรักษาความปลอดภัยที่ตั้ง รวมทั้งแนวรั้วหลายจุดมีวัชพืชและต้นไม้ขึ้นปกคลุมหนาแน่นเป็นอุปสรรคต่อการตรวจการณ์ของ เจ้าหน้าที่รักษาการณ์ของหน่วย และกำแพงรั้วบางช่วงระหว่างจุดรักษาการณ์ที่ ๔ ถึงจุดรักษาการณ์ที่ ๗ รั้วเกิดการชำรุดเป็นช่องว่างขนาดใหญ่ ทำให้บุคคลภายนอกสามารถผ่านเข้ามาได้หากเกิดการละเมิดอาจส่งผลกระทบต่อทรัพย์สินของทางราชการ และมีประสิทธิภาพการรักษาความปลอดภัยของโรงเรียนการบินได้ เป็นการปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยแห่งชาติ พ.ศ.๒๕๕๒ ข้อ ๓๘ กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการสำรวจและการตรวจสอบการรักษาความปลอดภัยเกี่ยวกับสถานที่ตามความเหมาะสม และผนวก ก ประกอบระเบียบกองทัพอากาศ ว่าด้วยการรักษาการณ์ พ.ศ.๒๕๖๐ กำหนดให้พื้นที่โล่ง หมายถึงพื้นที่ในเขตของหน่วยราชการ ซึ่งไม่มีสิ่งก้ำบังสายตาในการตรวจของยามรักษาการณ์ และตามผนวก ก ประกอบระเบียบโรงเรียนการบิน ว่าด้วยการรักษาการณ์ พ.ศ.๒๕๖๐ ข้อ ๔.๑.๑ กำหนดให้จัดสร้างลวดตาข่ายโดยรอบสถานที่สำคัญ และพื้นที่โล่งห่างจากแนวรั้วอย่างน้อย ๕๐ ฟุต

๒. ด้านกิจการพลเรือน ของโรงเรียนการบิน

การรายงานยอดพัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการบรรเทาสาธารณภัยไม่ตรงกับความเป็นจริง อาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการบรรเทาสาธารณภัยของโรงเรียนการบิน เป็นการปฏิบัติไม่เป็นไป

ตามแผนการบรรเทาสาธารณภัย โรงเรียนการบิน พ.ศ.๒๕๖๔ ข้อ ๓.๓.๑.๔ จัดเตรียมบัญชีทรัพยากรของศูนย์บรรเทาสาธารณภัย โรงเรียนการบิน ให้ทันสมัยพร้อมปฏิบัติงานตลอดเวลา

๓. ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ของโรงเรียนการบิน

ไม่มีการรายงานสถานภาพสนามบิน, สถานภาพเครื่องช่วยเดินอากาศ และสถานภาพเชื้อเพลิงอากาศยานประจำวันในระบบบัญชาการและควบคุม Command and Control Information System : CCIS หากไม่สามารถดำเนินการส่งทางระบบ CCIS ได้ ให้ดำเนินการส่งทางระบบ Message Center Information Network System : MCINS แทนเป็นการปฏิบัติไม่เป็นไปตาม รป.ศยอ.ศปก.ทอ.ที่ ๐๕-๐๐๓ ลง ๒๗ ก.ย.๖๑ เรื่อง การปฏิบัติตามการสื่อสารในระบบบัญชาการและควบคุม ข้อ ๓.๑ ให้รับ-ส่งข้อมูลข่าวสารในระบบบัญชาการและควบคุมด้วยวิธีการตามลำดับต่อไปโดยเคร่งครัด ข้อ ๓.๑.๑ ระบบ Command and Control Information System : CCIS ข้อ ๓.๑.๒ Message Center Information Network System : MCINS ข้อ ๓.๑.๓ การเข้ารหัสข้อมูลข่าวสารด้วยวิธี Manual ข้อ ๓.๒ หากไม่สามารถดำเนินการตามข้อ ๓.๑.๑ ได้ให้เจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการสื่อสาร แผนกสื่อสาร โรงเรียนการบิน ปฏิบัติด้วยระบบ MCINS

๔. ด้านอากาศโยธิน

๔.๑ อาคารประกอบเลี้ยง หมายเลข ๔๐๐๓ และอาคารที่ใช้เป็นห้องอาบน้ำและห้องสุขาประจำสถานีเครื่องช่วยเดินอากาศบ้านหนองวัลย์เปรียง ซึ่งปัจจุบันมีสภาพชำรุด ไม่ถูกสุขลักษณะ อาจส่งผลกระทบต่อสุขอนามัยและความปลอดภัยของทหารกองประจำการที่เป็นหมู่รักษาการณ์ประจำสถานีเครื่องช่วยเดินอากาศบ้านหนองวัลย์เปรียง เป็นการปฏิบัติไม่เป็นไปตามระเบียบกองทัพอากาศว่าด้วยนิรภัยภาคพื้น พ.ศ.๒๕๕๒ ข้อ ๑๓.๑.๔ กำหนดให้ส่วนราชการรวมถึงหน่วยในอัตราเพื่อพลางต้องรับผิดชอบความปลอดภัยในการทำงานของผู้ใต้บังคับบัญชาและทรัพย์สินของหน่วยให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย

๔.๒ การจำหน่ายยอดทหารไม่ตรงตามความเป็นจริง

๕. ด้านการปกครองและการบริหารทั่วไป ของโรงเรียนการบิน

๕.๑ สายงานกำลังพล

๕.๑.๑ การปฏิบัติงานของกำลังพลมีความต่อเนื่อง และมีความถี่ในการปฏิบัติงานสูง เนื่องจากภารกิจการบินต้องปฏิบัติตามแผน ทำให้การพัฒนากำลังพลในด้านอื่น ๆ มีขีดจำกัดในระยะเวลาอีกทั้งด้านขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงาน เป็นที่ต้องการของกำลังพลส่วนมาก นอกจากนั้นสภาพความเป็นอยู่ของครอบครัวของกำลังพลเหล่านั้นต้องการการดูแลเพื่อทดแทนกับที่ต้องไปปฏิบัติภารกิจประจำ

๕.๑.๒ ข้าราชการโรงเรียนการบิน ลาโดยขออนุญาตลาไม่ถูกต้องตามแบบธรรมเนียมทหาร เป็นการปฏิบัติไม่เป็นไปตามข้อบังคับกลาโหม ว่าด้วยการลา พ.ศ.๒๕๕๕ ข้อ ๒๐ ข้าราชการทหารมีสิทธิ์ลาจิจโดยได้รับเงินเดือนปีละไม่เกิน ๔๕ วันทำการ เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็น ซึ่ง สป.กท., บก.ทท., ทบ., ทร.และ ทอ.เห็นควรให้มีการลาเกินกว่าที่กำหนดดังกล่าวให้ พล.กท., ผบ.ทสส., ผบ.ทบ., ผบ.ทร.และ ผบ.ทอ.แล้วแต่กรณีมีอำนาจอนุญาตให้ลาเพิ่มเติมได้อีกไม่เกิน ๓๐ วัน ข้อ ๒๔ การเขียนใบลาจิจต้องกล่าวถึงความประสงค์ของการลา กำหนดเวลาตั้งแต่เมื่อใดถึงเมื่อใด และบอกสถานที่ซึ่งทางราชการจะติดต่อได้เสมอด้วย และข้อ ๒๕ ผู้ลาจิจเมื่อมีเหตุจำเป็นจะลาต่ออีกให้เสนอใบลาต่อผู้บังคับบัญชาโดยตรงจะลาแทนกันไม่ได้เมื่อได้รับอนุญาตแล้วจึงหยุดราชการได้

๕.๑.๓ การย้ายทะเบียนราษฎรของทหารกองประจำการที่มีอายุราชการ ๖ เดือน เข้าประจำหน่วย เป็นการปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามระเบียบ กท.ว่าด้วยการแจ้งย้ายทะเบียนราษฎร สำหรับทหารกองประจำการ พ.ศ.๒๕๑๓ ข้อ ๒ เมื่อหน่วยทหารหน่วยใดได้รับทหารกองประจำการใหม่ เข้าประจำหน่วย ให้ผู้บังคับบัญชาของหน่วยทหารนั้นในฐานะเจ้าบ้านตามกฎหมายว่าด้วยการทะเบียนราษฎรจัดทำบัญชีรายชื่อทหารกองประจำการ ส่งไปยังนายอำเภอท้องที่ตามทะเบียนครั้งสุดท้าย ก่อนทหารผู้นั้นเข้ารับราชการทหารกองประจำการ

๕.๒ สายงานการเงิน

การรับชำระเงินค่าทำบัตรผ่าน เข้า-ออก โรงเรียนการบิน ไม่ได้ออกใบเสร็จรับเงินในวันที่ได้รับชำระเงินจากผู้ขอทำบัตรผ่าน แต่จะออกใบเสร็จรับเงินเมื่อผู้ขอทำบัตรผ่าน เข้า-ออกมาติดต่อขอรับบัตรที่จัดทำเสร็จเรียบร้อยแล้ว ตามวันที่กำหนด เป็นการปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามข้อบังคับ กระทรวงกลาโหม ว่าด้วยการเงิน พ.ศ.๒๕๕๔ ข้อ ๔๐ กำหนดให้การรับชำระเงินให้ส่วนราชการที่มีหน้าที่จัดเก็บหรือรับชำระเงินนั้นออกใบเสร็จให้แก่ผู้ชำระเงินทุกครั้งในวันที่ได้รับเงิน

๖. ด้านการส่งกำลังบำรุง ของโรงเรียนการบิน

๖.๑ สายงานสรรพาวุธ

อาวุธปืนที่อยู่ในการครอบครองของโรงเรียนการบิน มีสภาพทรุดโทรม อันเนื่องมาจากวัสดุที่ใช้ในการเคลือบผิวโลหะรมดำหลุดลอก มีแนวโน้มเกิดสนิมทำให้อาวุธชำรุดได้ ซึ่งเป็นการปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามข้อบังคับทหารที่ ๑ ^{๔๘๓๔}/_{๒๔๘๕} ว่าด้วยวินัยการรักษาอาวุธและเครื่องยุทโธปกรณ์ ลง ๑๕ ก.พ. พ.ศ.๒๔๘๕ กำหนดให้เป็นหน้าที่ของทหารทุกคนและผู้บังคับบัญชาทุกชั้นที่จะต้องรักษาอาวุธและเครื่องยุทโธปกรณ์ให้คงอยู่ในสภาพเดิมเสมอ จะปล่อยให้ชำรุดทรุดโทรม สูญหาย หรือไม่ปฏิบัติตามระเบียบแบบธรรมเนียมในการรักษาอาวุธและรักษาเครื่องยุทโธปกรณ์

ที่ทางราชการประกาศใช้ โดยปราศจากความเอาใจใส่ดูแลหรือขาดความระมัดระวังรักษาโดยรอบคอบ
นั้นไม่ได้เป็นอันขาด

๖.๒ สายงานขนส่ง

ยานพาหนะในการสนับสนุนภารกิจการฝึกนักบินมีความถี่ในการใช้งานสูง
แต่มีข้อจำกัดในการซ่อมบำรุงทั้งด้านงบประมาณและเวลาในการสนับสนุน

๖.๓ สายงานแพทย์

๖.๓.๑ ไม่ได้แต่งตั้งผู้ควบคุมผู้ประกอบการค้าขายอาหาร เป็นการปฏิบัติ
ที่ไม่เป็นไปตามระเบียบกองทัพอากาศ พ.ศ.๒๕๕๒ ข้อ ๑๐.๓ หน่วยที่มีอำนาจในการอนุญาตให้มีการ
ค้าขายอาหาร ดำเนินการแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ของหน่วยเป็นผู้ควบคุมผู้ประกอบการค้าขายอาหาร
ซึ่งมีหน้าที่ควบคุม กำกับดูแล ผู้ประกอบการค้าขายอาหารของหน่วย และแจ้งรายชื่อโดยการประสาน
การปฏิบัติกับนายทหารสุขภาพ หรือเจ้าหน้าที่สุขภาพ หรือเจ้าหน้าที่สายแพทย์

๖.๓.๒ จำนวนของนกที่มีจำนวนมาก เข้าไปอาศัยภายในอาคาร อาจเป็น
แหล่งแพร่กระจายของเชื้อโรคส่งผลกระทบต่อสุขอนามัยของข้าราชการ และสภาพแวดล้อมภายใน
หน่วยงาน เป็นการปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามระเบียบกองทัพอากาศว่าด้วยนิรภัยภาคพื้น พ.ศ.๒๕๕๒
กำหนดให้หัวหน้าหน่วยต้องรับผิดชอบความปลอดภัยในการทำงานของผู้ใต้บังคับบัญชาและทรัพย์สิน
ของหน่วยให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย

๖.๔ สายงานช่างโยธา

๖.๔.๑ มีอาคารที่มีสภาพเก่าทรุดโทรม เนื่องจากใช้ราชการเป็นเวลานาน
ทำให้ไม่ปลอดภัยในการใช้ประโยชน์

๖.๔.๒ แผนกช่างโยธา กองบริการโรงเรียนการบิน ไม่ได้ดำเนินการเขียนค่า
ความต้านทานดินที่วัดได้บริเวณรากสายดิน (Ground Rod) ที่ลานจอดอากาศยานและโรงเก็บ
เครื่องบิน หรือปรับปรุงให้ทันสมัยทำให้ไม่ทราบค่าความต้านทานดินที่แท้จริง อาจส่งผลกระทบต่อความ
ปลอดภัยกับอากาศยานหรือรถเติมเชื้อเพลิงอากาศยานได้ เป็นการปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามประกาศ ชย.ทอ.
ที่ ๕๙๒๐-๑/๖๒ เรื่อง คำแนะนำการใช้งานพัสดุ ข้อ ๖.๒ การตรวจค่าความต้านทานด้วยเครื่อง
Earth Tester ให้ได้ค่าความต้านทานดินไม่เกิน ๑๐,๐๐๐ โอห์ม ทุก ๆ ๒ ปี

๖.๔.๓ โรงเรียนการบิน มีสายไฟฟ้าแรงสูงและสายสัญญาณระบบสื่อสาร
พาดกับกิ่งไม้หลายจุด อาจก่อให้เกิดอันตรายจากกระแสไฟฟ้าลัดวงจร

๖.๕ สายงานด้านพัสดุ

๖.๕.๑ ไม่มีการแต่งตั้งนายทหารการพัสดุ และเจ้าหน้าที่การพัสดุของหน่วย
ผู้ใช้ ทำให้ไม่มีผู้รับผิดชอบในการดำเนินการพัสดุของหน่วยผู้ใช้

๖.๕.๒ ไม่มีการแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ตรวจสอบพัสดุประเภทใช้คงรูปที่มีใช้
ยุทธภัณฑ์ในหน่วยผู้ใช้ และเจ้าหน้าที่ตรวจสอบในคลังหน่วย

๖.๕.๓ เจ้าหน้าที่ตรวจสอบพัสดุประเภทใช้คงรูปที่มีใช้ยุทธภัณฑ์ในหน่วย
ผู้ใช้ ไม่ได้ดำเนินการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบพัสดุทำให้ไม่ทราบจำนวนพัสดุที่มีอยู่จริง
ตรงกับบัญชีคุมพัสดุหรือไม่

๖.๕.๔ ไม่ดำเนินการส่งคืนพัสดุที่ชำรุดใช้ราชการไม่ได้ เพื่อดำเนินการซ่อม
บำรุงหรือจำหน่ายซึ่งการเก็บพัสดุที่ชำรุดไว้นาน อาจทำให้เกิดการชำรุดเสียหายมากขึ้นจนไม่สามารถ
ซ่อมบำรุงได้

**ภาพรวมแนวทางการพัฒนาโรงเรียนการบินกองทัพอากาศในอนาคต (อ้างอิง : แผนปฏิบัติ
ราชการ โรงเรียนการบิน ๕ ปี พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐)**

โรงเรียนการบินได้วางแนวทางการพัฒนาโรงเรียนการบิน โดยการถ่ายทอดจาก
ยุทธศาสตร์ กองทัพอากาศ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์บนพื้นฐานของ
กรอบภารกิจของกองทัพอากาศตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ พิทักษ์รักษาและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ เสริมสร้างสมรรถนะและความพร้อมในการป้องกันประเทศ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ รักษาความมั่นคงของรัฐ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ รักษาผลประโยชน์แห่งชาติ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๕ สนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศของรัฐบาล
ซึ่งจากประเด็นยุทธศาสตร์ทั้ง ๕ ด้าน นำไปสู่แผนปฏิบัติราชการโรงเรียนการบิน ดังนี้

๑. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ พิทักษ์รักษาและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์

เป็นนโยบายด้านความมั่นคงกำหนดให้รัฐมีหน้าที่ในการจัดเตรียมกำลังทหาร
และยุทโธปกรณ์เพื่อพิทักษ์รักษาไว้ซึ่งสถาบันพระมหากษัตริย์ โรงเรียนการบินในฐานะหน่วยขึ้นตรง
กองทัพอากาศ จึงมีหน้าที่สำคัญในการปฏิบัติการใช้กำลังตามอำนาจหน้าที่ของกองทัพอากาศเพื่อ
พิทักษ์รักษา และปกป้องสถาบันพระมหากษัตริย์ ตลอดจนสนับสนุนภารกิจของสถาบัน
พระมหากษัตริย์ ดังนี้

๑.๑ ถวายความปลอดภัย

จัดเตรียมความพร้อมในการถวายความปลอดภัยสถาบันพระมหากษัตริย์ และเทิดทูนอย่างสมพระเกียรติ ตลอดจนสิ่งอำนวยความสะดวก เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติพระราชกรณียกิจ อย่างปลอดภัย ให้ตรงตามพระราชประสงค์

๑.๒ เทิดทูนและปกป้องสถาบันพระมหากษัตริย์

สนับสนุนและจัดกิจกรรมอันแสดงออกถึงความจงรักภักดี เทิดทูนและปกป้องสถาบันพระมหากษัตริย์ อย่างสมพระเกียรติ พัฒนากำลังพลของโรงเรียนการบินให้มีความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับการป้องกันการล่องละเมิดสถาบันพระมหากษัตริย์ ดำเนินการปลูกฝังค่านิยม ความรักชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ และแสดงออกถึงความจงรักภักดี โดยได้วางแผนการจัดโครงการเพื่อเทิดทูน และปกป้องสถาบันพระมหากษัตริย์ ดังนี้

๑.๒.๑ จัดโครงการเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ (๕ ครั้ง/ปี)

๑.๒.๒ จัดโครงการป้องกันการล่องละเมิดสถาบันพระมหากษัตริย์

๒. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ เสริมสร้างสมรรถนะและความพร้อมในการป้องกันประเทศ

กองทัพอากาศต้องเผชิญกับความท้าทายทั้งด้านการรบ และไม่ใช้การรบ โดยภัยคุกคามมีโอกาสดังขึ้นในลักษณะจำกัดในห้วงเวลาสั้นๆ เกิดขึ้นอย่างเฉียบพลัน ดังนั้น เพื่อให้การเตรียมกำลังทางอากาศมีความพร้อมในการป้องกันประเทศได้ทันที และสามารถเผชิญกับภัยคุกคามอย่างมีประสิทธิภาพ จึงต้องเตรียมกำลังในทุกด้านให้พร้อม โรงเรียนการบิน ได้วางแผนทางในการปฏิบัติ ดังนี้

๒.๑ ปรับปรุงหลักสูตรครูการบินเพื่อฝึกศิษย์การบิน (ภาควิชาการ) เพื่อให้หลักสูตรมีเนื้อหาครอบคลุม ครบถ้วนในแต่ละแบบของเครื่องบิน ครูการบินสามารถนำความรู้ภาควิชาการที่ได้รับจากหลักสูตรไปถ่ายทอดให้แก่ ศิษย์การบิน ได้อย่างถูกต้อง มีประสิทธิภาพและมีความปลอดภัยตามมาตรฐานที่กองทัพอากาศได้กำหนดไว้ ถือว่าเป็นการเสริมสร้างสมรรถนะและความพร้อมในการป้องกันประเทศ

๒.๒ พัฒนาหลักสูตรภาควิชาการด้วยการเรียนรู้โดยใช้สื่ออิเล็กทรอนิกส์ ให้แก่ศิษย์การบิน เพื่อเป็นการปรับหลักสูตรให้เข้ากับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-19)

๒.๓ การตรวจสอบมาตรฐานครูการบิน เพื่อให้ได้ครูการบินที่มีประสิทธิภาพ ในการถ่ายทอดประสบการณ์ และความรู้ให้แก่ศิษย์การบินกองทัพอากาศ

๒.๔ จัดทำแผนความต้องการเครื่องมือที่ใช้ในการซ่อมบำรุงอากาศยานระดับหน่วย เพื่อให้อากาศยาน ทั้ง ๓ แบบ มีความพร้อมในการกิจการฝึกบิน

๒.๕ ดำเนินการตามแผนฟื้นฟูและดำรงขีดความสามารถในการซ่อมบำรุงอากาศยาน

๒.๖ ดำรงขีดความสามารถด้านการขนส่ง โดยการวางแผนการตรวจสภาพความพร้อมของยานพาหนะ และอบรมทบทวนบุคลากรที่เกี่ยวข้อง ให้พร้อมสนับสนุนภารกิจการฝึกบิน

๒.๗ ดำรงขีดความสามารถด้านการสื่อสาร โดยจัดโครงการพัฒนาระบบโครงข่ายของกองทัพอากาศ เพื่อครอบคลุมหน่วยราชการของโรงเรียนการบิน

๒.๘ พัฒนาเครือข่ายสารสนเทศและการสื่อสาร โดยการปรับปรุงระบบเครือข่ายสารสนเทศ ศูนย์ปฏิบัติการโรงเรียนการบิน และปรับปรุงระบบเครือข่ายสารสนเทศ ของกองพันทหารอากาศโยธิน เพื่อให้มีความพร้อมในการปฏิบัติการกิจตามแนวทางการใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (NCO)

๒.๙ ดำรงขีดความสามารถด้านการรักษาความปลอดภัยและการป้องกันที่ตั้ง โดยการตรวจสอบประเมินค่าความพร้อมรบและทดสอบแผนป้องกันที่ตั้งโรงเรียนการบิน เพื่อให้เสริมสร้างขีดความสามารถบุคลากรในส่วนกำลังรบมีระดับความรู้และความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติการกิจ

๒.๑๐ ดำรงขีดความสามารถด้านส่งกำลังบำรุง จัดให้มีการอบรมและทบทวนเจ้าหน้าที่พัสดุให้มีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการใช้ระบบสารสนเทศด้านการส่งกำลังบำรุง LMIS ปรับปรุงระบบข้อมูลผู้ใช้งานและรหัสผ่านให้เป็นปัจจุบันเพื่อการใช้งานระบบที่สมบูรณ์แบบ

๒.๑๑ ดำรงขีดความสามารถด้านการเรียนรู้ของกำลังพล

๒.๑๑.๑ ดำเนินการตามแผนการพัฒนาความสามารถในการใช้ภาษาอังกฤษของกำลังพลโรงเรียนการบิน

๒.๑๑.๒ ดำเนินการตามแผนการพัฒนาความสามารถในการใช้ภาษาในกลุ่มประเทศอาเซียน

๓. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ รักษาความมั่นคงของรัฐ

กองทัพอากาศมีหน้าที่สำคัญในการพิทักษ์รักษาเอกราช และความมั่นคงแห่งราชอาณาจักร จากภัยคุกคามทั้งจากภายในและภายนอกราชอาณาจักร รวมทั้งการป้องกันและแก้ไขปัญหาจากภัยพิบัติ ตลอดจนการช่วยเหลือประชาชน ดังนั้น โรงเรียนการบินในฐานะหน่วยขึ้นตรงกองทัพอากาศ จำเป็นต้องใช้ศักยภาพและขีดความสามารถของโรงเรียนการบิน เพื่อสนับสนุนรักษาความมั่นคงของรัฐ การบรรเทาสาธารณภัย และการช่วยเหลือประชาชนในพื้นที่ อันจะทำให้ประชาชนในพื้นที่ที่มีความเข้าใจ เกิดความเชื่อมั่นและศรัทธาต่อการปฏิบัติการกิจของกองทัพอากาศ โรงเรียนการบินจึงได้วางแนวทางการปฏิบัติเพื่อรักษาความมั่นคงของรัฐดังนี้

๓.๑ ปฏิบัติภารกิจการพลเรือน เพื่อเสริมสร้างภาพลักษณ์เชิงรุก สร้างความเชื่อมั่นและศรัทธาของประชาชนต่อกองทัพอากาศ และเป็นปัจจัยทวีกำลังในการดำเนินงานด้านกิจการพลเรือนเพื่อความมั่นคงในทุก ๆ ด้าน

๓.๑.๑ ดำเนินการประชาสัมพันธ์ให้เป็นปัจจัยทวีกำลังที่สำคัญ

๓.๑.๒ เตรียมความพร้อมในการช่วยเหลือป้องกัน และบรรเทาสาธารณภัย รวมถึงภัยพิบัติ รวมทั้งให้การสนับสนุนหน่วยงานภายนอกเพื่อช่วยเหลือประชาชนที่ได้รับความเดือดร้อน อย่างรวดเร็ว ทันเหตุการณ์ ตลอดจนกำหนดแนวทาง และรูปแบบการบูรณาการกับทุกภาคส่วน อย่างเป็นระบบ

๓.๑.๓ ดำเนินการและพัฒนางานด้านกิจการพลเรือน และประชาสัมพันธ์ เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นศรัทธาของประชาชนต่อกองทัพอากาศ

๓.๑.๔ วางแผนการดำเนินการปฏิบัติการด้านจิตวิทยาและช่วยเหลือประชาชน (ปจว.)

๓.๑.๕ ส่งเสริม ให้ความรู้ ความเข้าใจกับกำลังพล และครอบครัวของ โรงเรียนการบิน ในการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข ตลอดจนการสร้างความปลอดภัยของกำลังพลและครอบครัว รวมถึงประชาชนในพื้นที่ที่รับผิดชอบ

๓.๑.๖ สนับสนุนภารกิจด้านการรักษาความมั่นคงของรัฐอื่นๆ หรือเมื่อได้รับการร้องขอจากหน่วยงานในของรัฐ หน่วยงานในพื้นที่

๓.๑.๗ ดำเนินการฝึกลูกเสืออากาศ ให้กับโรงเรียนในพื้นที่ที่รับผิดชอบ ตามแผนการเสริมสร้างความร่วมมือระหว่างโรงเรียนการบิน กับชุมชน

๔. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ รักษาผลประโยชน์แห่งชาติ

การรักษาผลประโยชน์แห่งชาติด้วยกำลังทางอากาศมีความจำเป็นอย่างยิ่ง อาทิ การช่วยเหลือมิตรประเทศที่ประสบภัย การสนับสนุนองค์การสหประชาชาติ การรักษาผลประโยชน์ของประเทศไทยในต่างแดน ตลอดจนการรักษาผลประโยชน์ในกิจการการบินของประเทศ อันนำมาซึ่งเกียรติภูมิและศักดิ์ศรีของกองทัพอากาศ ทั้งนี้ โรงเรียนการบินในฐานะหน่วยขึ้นตรงกองทัพอากาศ ได้วางแนวทางการปฏิบัติเพื่อรักษาผลประโยชน์แห่งชาติดังนี้

๔.๑ สร้างความร่วมมือกับทุกภาคส่วน ได้แก่ ภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ ภาคท้องถิ่น ภาคเอกชน และภาคประชาชน เพื่อสนับสนุนการรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ

๔.๒ สร้างกำลังพลให้มีขีดความสามารถในการประสานความร่วมมือ และร่วมปฏิบัติงานในหน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และภาคเอกชนที่เกี่ยวข้อง

๔.๓ กำหนดแผนการปฏิบัติเพื่อรองรับเครื่องบินต่างถิ่น รวมถึงให้การสนับสนุนอาคารสถานที่และสิ่งอำนวยความสะดวก

๕. ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๕ สนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศของรัฐบาล

การกำหนดนโยบายและยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศของรัฐบาล เพื่อแก้ไขปัญหาสังคมและความทุกข์ยากของประชาชนในประเทศ ต้องอาศัยการบูรณาการความร่วมมือจากทุกฝ่าย

กองทัพอากาศจึงต้องใช้ศักยภาพและขีดความสามารถที่มีอยู่ เพื่อช่วยเหลือประชาชน การแก้ไขปัญหาสังคม และสนับสนุนการพัฒนาประเทศทั้งนี้ โรงเรียนการบินในฐานะหน่วยขึ้นตรงกองทัพอากาศ ได้วางแนวทางการปฏิบัติเพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศของรัฐบาล ดังนี้

๕.๑ ดำเนินการตามแผนงานป้องกันปราบปรามยาเสพติดของ ศูนย์ป้องกันและปราบปรามยาเสพติดโรงเรียนการบิน โดยจัดกิจกรรมดังนี้

๕.๑.๑ สุ่มตรวจหาสารเสพติดของกำลังพลโรงเรียนการบิน รวมถึงทหารกองประจำการ

๕.๑.๒ จัดนิทรรศการให้ความรู้ถึงโทษและพิษภัยจากเสพติดให้กับกำลังพลของโรงเรียนการบิน ตลอดจนครอบครัวและบุตรหลาน

๕.๑.๓ กิจกรรมเพื่อปฏิญาณตนและสัญญาไม่ยุ่งเกี่ยวกับยาเสพติด

๕.๑.๔ สนับสนุนการบำบัดฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ติดยาเสพติด

๕.๑.๕ สนับสนุนการแก้ไขปัญหาสังคมตามที่รัฐบาลกำหนด โดยจัดกิจกรรมให้ความรู้เกี่ยวกับโรคเอดส์

๕.๑.๖ การเตรียมความพร้อมสำหรับประชาชนและข้าราชการโรงเรียนการบินในการพัฒนาโรงเรียนการบินให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวและพักผ่อนของชุมชน

๕.๑.๗ การพัฒนาด้านการบริหารงานทั่วไปของโรงเรียนการบิน

๕.๑.๗.๑ ดำเนินการจัดการความรู้วัฒนธรรมและกิจกรรมการพัฒนาคุณภาพกองทัพอากาศ

๕.๑.๗.๒ ทบทวนการบริหารความเสี่ยง

๕.๑.๗.๓ ทบทวนการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่

๕.๑.๗.๔ กำหนดแผนงานและดำเนินงานตามโครงการ/กิจกรรมด้านนิรภัยการบินและภาคพื้น เพื่อให้เป็นองค์การแห่งความปลอดภัย

๕.๑.๗.๕ ทบทวนการจัดทำคำรับรองปฏิบัติราชการ

๕.๑.๗.๖ ดำเนินการจัดทำแผนการปฏิบัติราชการ

๕.๑.๗.๗ จัดทำแผนการดำเนินการศูนย์ประสานงานใสสะอาด

บทที่ ๔

การวิเคราะห์แนวทางการพัฒนาโรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ ในอนาคต

กล่าวนำ

ในบทนี้จะเป็นการนำเอาข้อมูลในบทที่ ๓ ได้แก่ ภาพรวมสถานการณ์ปัจจุบันและแนวโน้มอนาคต ภาพรวมแนวทางการพัฒนากองทัพอากาศในอนาคต ภาพรวมแนวทางการปฏิบัติงานของโรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ ปัจจุบันรวมทั้งปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานและภาพรวมแนวทางการพัฒนาโรงเรียนการบินในอนาคต มาวิเคราะห์แนวทางการพัฒนาโรงเรียนการบินในอนาคต โดยจะพิจารณาคัดเลือกเอาเฉพาะหัวข้อที่มีความสำคัญระดับแรก ๆ มาวิเคราะห์ซึ่งต้องเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐ ยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๗๙) และนโยบายผู้บัญชาการทหารอากาศ

ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT) และการกำหนดกลยุทธ์ (TOWS)

การวิเคราะห์สภาวะแวดล้อมภายนอกและภายใน

๑. การวิเคราะห์สภาวะแวดล้อมภายนอก

๑.๑ โอกาส (Opportunities)

๑.๑.๑ โรงเรียนการบิน มีขีดความสามารถในการฝึกนักบินทหารที่มีมาตรฐานตามที่กองทัพต้องการโดยมีพื้นฐานตามที่กรมการบินพลเรือน กระทรวงคมนาคมกำหนดโดยใช้มาตรฐานขององค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ

๑.๑.๒ การแลกเปลี่ยนความรู้กับหน่วยราชการหรือภาคเอกชน โดยการเปิดพื้นที่ยุทธการในส่วนของการฝึกบินจะเป็นการสร้างความเข้าใจในการปฏิบัติการกิจของกองทัพอากาศ และการพัฒนาพื้นที่เพื่อให้บริการประชาชนอย่างต่อเนื่องทำให้เกิดเครือข่ายประสานงานด้านการข่าว ครอบงำบินและพื้นที่จังหวัดใกล้เคียง

๑.๒ อุปสรรค (Threats)

๑.๒.๑ นโยบายการรับศิษย์การบิน (ศิษย์การบิน) มีความอ่อนตัวสูงไม่สอดคล้องกับการกำหนดแผนฝึกนักบินที่กำหนดไว้ห้วงเวลาละ ๕ ปี จึงมีผลกระทบต่อการบริหารจัดการบุคลากรและอากาศยาน

๑.๒.๒ ยังไม่มีแผนบทวนการซ่อมบำรุงอากาศยานรวมถึงการทดแทนซึ่งการใช้อากาศยานของโรงเรียนการบินมีความถี่สูง โดยเฉพาะการคำนวณความพร้อมปฏิบัติงานในระหว่างห้วงเวลาการบินที่ไม่สอดคล้องกับการฝึกบินจริง

๑.๒.๓ การปรับปรุงระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน อาคารสถานที่ ในการสนับสนุนการบินเป็นไปด้วยความล่าช้า เนื่องมาจากการมีข้อขัดข้องด้านสนับสนุนงบประมาณ

๒. การวิเคราะห์สถานะแวดล้อมภายใน

๒.๑ จุดแข็ง (Strengths)

๒.๑.๑ โรงเรียนการบิน มีโครงสร้างการบริหารจัดการและทรัพยากรในการรองรับการปฏิบัติการฝึกที่กองทัพอากาศมอบหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีขีดความสามารถในการผลิตนักบินใหม่ที่มีความรู้ความสามารถตามที่กองทัพอากาศกำหนด

๒.๑.๒ หน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนให้ความสนใจในการปฏิบัติการฝึกบิน ซึ่งโรงเรียนการบิน สามารถให้การสนับสนุนการเยี่ยมชมได้เป็นอย่างดี อีกทั้งยังได้มีการพัฒนาพื้นที่บางส่วนสำหรับเป็นแหล่งท่องเที่ยวสำหรับบุคคลทั่วไปด้วย

๒.๒ จุดอ่อน (Weaknesses)

๒.๒.๑ สภาพอากาศยานและอายุทุติยกรรม รวมถึงยานพาหนะในการสนับสนุนภารกิจฝึกนักบินมีความถี่ในการใช้งานสูงมีข้อจำกัดในการซ่อมบำรุงทั้งด้านงบประมาณและเวลาในการสนับสนุน

๒.๒.๒ พื้นที่บริเวณฐานบินมีประมาณ ๑ หมื่นไร่ มีรั้วคอนกรีตโดยรอบและถนนสำหรับตรวจการณ์ที่มีระยะทางประมาณ ๓๐ กิโลเมตร และมีสภาพชำรุดประมาณ ๑๕ กิโลเมตร ทำให้เกิดข้อจำกัดด้านการรักษาความปลอดภัยที่ตั้ง

๒.๒.๓ การปฏิบัติงานของกำลังพลมีความต่อเนื่อง และมีความถี่ในการปฏิบัติงานสูง เนื่องจากภารกิจฝึกบินต้องปฏิบัติตามแผน ทำให้การพัฒนากำลังพลในด้านอื่น ๆ มีขีดจำกัดในเรื่องเวลา อีกทั้งด้านขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงาน เป็นที่ต้องการของกำลังพลส่วนมาก นอกจากนั้นสภาพความเป็นอยู่ของครอบครัวของกำลังพลเหล่านั้นต้องการการดูแลเพื่อทดแทนกับที่ต้องไปปฏิบัติการฝึกประจำ

ผลการวิเคราะห์หาแนวทางการพัฒนาโรงเรียนการบิน กองทัพอากาศในอนาคต

การวิเคราะห์หาแนวทางการพัฒนาโรงเรียนการบินในอนาคต ดำเนินการโดยพิจารณาจากประเด็นยุทธศาสตร์ (พ.ศ.๒๕๖๑ - พ.ศ.๒๕๘๐) ในแต่ละด้าน ซึ่งเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๓ นโยบายผู้บัญชาการกองทัพอากาศ รวมทั้งผลการวิเคราะห์ภาพแวดล้อม และข้อมูลสถานการณ์ปัจจุบันของโรงเรียนการบิน โดยสามารถสรุปแนวทางการพัฒนาโรงเรียนการบิน ในอนาคตที่สำคัญได้ ดังนี้

๑. แนวทางการพัฒนาการฝึกอบรมโรงเรียน กองทัพอากาศ ให้เป็นไปตามมาตรฐานสถานฝึกอบรมการบินสากล

ศึกษาระบบการศึกษาอบรมด้านการบินของ โรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ มีมาตรฐานที่แตกต่างจากสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย และมาตรฐานสากลอย่างไร โดยมีแนวทางการจัดการเรียนการสอนของ โรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ ในลักษณะเดียวกัน อย่างไรก็ตามทั้งในและต่างประเทศ

แนวทางที่ใช้ในการพัฒนามาตรฐานการศึกษาอบรมด้านการบินของโรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ เพื่อให้เทียบเคียงกับมาตรฐานที่สำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย และเป็นไปตามมาตรฐานสากล ควรประกอบด้วยอะไรบ้าง โดยแนวทางดังกล่าวจะยังคงอัตลักษณ์ของโรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ ซึ่งมีพันธกิจด้านการรักษาความมั่นคงทางอากาศของประเทศไว้ได้

จากผลของการวิเคราะห์ถึงความแตกต่าง (Gap Analysis) และสาเหตุปัญหาขององค์ประกอบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการศึกษาอบรมการบินของโรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ กับมาตรฐานสถาบันฝึกอบรมการบินพลเรือนสากล สามารถนำมาพิจารณาเพื่อหาแนวทางการปรับปรุงแก้ไขให้เป็นไปตามข้อกำหนดมาตรฐานสากลเพื่อหาความสอดคล้องและความแตกต่าง รวมถึงระบุถึงสาเหตุที่ทำให้เกิดความแตกต่างสรุปได้ดังนี้

๑.๑ แนวทางการพัฒนาองค์ประกอบต่าง ๆ ของโรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ ที่มีผลต่อการเป็นสถาบันฝึกอบรมการบินที่มีมาตรฐานสากล

๑.๑.๑ การจัดการองค์กร (Management and Organization)

จัดให้มีการปรับโครงสร้างของโรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ ให้สอดคล้องตามประกาศของ กพท.เรื่อง การรับรองหลักสูตร และสถาบันการฝึกอบรมการบิน พ.ศ.๒๕๖๒ และรองรับในการเป็นหน่วยงานการฝึกอบรมการบินตามข้อกำหนดมาตรฐานสากล (ICAO) โดยอ้างอิงจากเอกสาร Approval of raining Organizations รวมถึงกำหนดให้มีผู้รับผิดชอบในแต่ละหน้าที่ โดยหากพิจารณาจากการแบ่งส่วนราชการและหน้าที่ของ โรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ ตามโครงสร้างอัตรากองทัพอากาศ ปี ๒๕๕๒ พบว่า ส่วนราชการของ โรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ มีความสอดคล้องกับโครงสร้างรองรับหน่วยงานการฝึกอบรมการบินตามข้อกำหนด

มาตรฐานสากล แต่จำเป็นต้องระบุขอบเขตความรับผิดชอบและกำหนดหน้าที่เพิ่มเติม อาทิ กองบัญชาการ กองฝึกการบินกองการศึกษา กองซ่อมบำรุงอากาศยาน นายทหารตรวจสอบมาตรฐานการบิน และนายทหารนิรภัย สำหรับหน้าที่ที่ ยังไม่มีผู้รับผิดชอบ ได้แก่ ผู้จัดการคุณภาพ วางแผนใช้หนทางปฏิบัติในการปรับโครงสร้างอัตราของ โรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ เพื่อกำหนดหน้าที่อย่างถาวรอันเนื่องมาจากความจำเป็นในการประเมินและวิเคราะห์ประสิทธิภาพ รวมถึงแนวโน้มเกี่ยวกับนโยบายและมาตรฐานการฝึกอบรม เพื่อให้มีการพัฒนาคุณภาพการศึกษาอบรม ศิษย์การบินของกองทัพอากาศ มีความต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ หรืออาจจัดตั้งคณะทำงาน เพื่อมอบหมายและกำหนดหน้าที่รับผิดชอบเพิ่มเติม ซึ่งบุคลากรที่เป็นคณะทำงานต้องมีคุณสมบัติของผู้ทำหน้าที่ และต้องผ่านการฝึกอบรมตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องสอดคล้องตามมาตรฐานสากล

๑.๑.๒ สิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับการศึกษาอบรม (Physical Facilities)

การพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับระบบการศึกษาอบรมศิษย์การบินของกองทัพอากาศ นับว่าเป็นสิ่งที่จำเป็นอย่างยิ่ง ด้วยเหตุที่ว่าหลักสูตรการศึกษาอบรมการบินที่มีมาตรฐานต้องได้รับการศึกษาอบรมจากสถาบันที่ได้รับการรับรอง นั่นคือ สิ่งอำนวยความสะดวกจะต้องเกื้อกูลต่อการศึกษาอบรมของศิษย์การบินเพื่อให้กระบวนการศึกษาอบรม มีมาตรฐานสอดคล้องและเป็นไปตามระเบียบของ สำนักงานการบินกองทัพอากาศและประกาศของ กพท.ในการรับรองสถาบันและหลักสูตร ให้เป็นสถาบันการศึกษาอบรมการบินที่เป็นมาตรฐานสากล (ATO) ซึ่งควรมีแนวทางในการพัฒนา ดังนี้

๑.๑.๒.๑ สนามบินกำแพงแสน มีองค์ประกอบของสนามบินเป็นไปตามข้อกำหนดมีทางวิ่งทางขับ ลานจอด ระบบไฟส่องสว่าง การดับเพลิงและกู้ภัย รวมถึงเครื่องช่วยเดินอากาศเหมาะสมต่อการฝึกอบรมการบินทั้งเวลากลางวันและกลางคืน สนามบินถือว่สื่อการเรียนการสอนอย่างหนึ่งที่ศิษย์การบินต้องได้รับการเรียนรู้และสามารถนำเชื่อมโยงสร้างความเข้าใจกับการปฏิบัติการฝึกบินได้อย่างถูกต้อง ซึ่งในปัจจุบันกองทัพอากาศได้จัดตั้งกองสนามบิน สำนักงานการบินกองทัพอากาศ เพื่อกำกับดูแลงานด้านมาตรฐานสนามบินให้เป็นไปตามข้อกำหนดของ กพท. ฉบับที่ ๑๔ ว่าด้วยมาตรฐานสนามบิน

๑.๑.๒.๒ อาคารศึกษาอบรมภาคทฤษฎีควรจัดให้มีห้องเรียนที่มีสิ่งอำนวยความสะดวกตามข้อกำหนด สามารถรองรับผู้รับการฝึกอบรมไม่เกิน ๑๖ - ๒๐ คน รวมถึงจัดให้มีห้องพักครูอบรมวิชาการ ห้องประชุม ห้องชมวีดิทัศน์ ห้องสาธิตอุปกรณ์ (สื่อการสอน) และห้องเตรียมเอกสาร ถ่ายเอกสาร เพื่อสนับสนุนการฝึกอบรมภาคทฤษฎี สิ่งสำคัญอีกประการหนึ่งคือ การจัดให้มีห้องสมุดที่มีขนาดเพียงพอต่อศิษย์การบินมีเอกสารตำราวิชาการครอบคลุมทั้งหลักสูตร และมีบรรณารักษ์คอยให้คำแนะนำในการค้นหาหนังสือ

๑.๑.๒.๓ อาคารฝึกอบรมภาคการบิน ควรจัดให้มีห้องปฏิบัติการบิน ห้องทำแผนการบินห้องแถลงย่อก่อนและหลังทำการบินสำหรับครูการบิน และศิษย์การบินแบบส่วนตัว พร้อมอุปกรณ์สื่อการสอนภาคการบิน ห้องพักครูการบิน ห้องเก็บบันทึกเอกสาร และห้องสำหรับการฝึกเครื่องช่วยฝึกบินจำลอง

๑.๑.๒.๔ อาคารที่พัก จัดเตรียมอาคาร ที่พัก (ค่ายพักศิษย์) และสิ่งอำนวยความสะดวกให้กับศิษย์การบินเป็นไปตามข้อกำหนด อาทิ ขนาดห้องพัก และสิ่งอำนวยความสะดวกในห้องพักการจัดให้มีห้องพักผ่อนและสถานที่ออกกำลังกายของศิษย์การบินและจัดให้มีร้านค้าที่สะดวกในการให้บริการศิษย์การบินเพียงพอต่อความต้องการพื้นฐานและถูกสุขลักษณะ รวมถึงควรจัดที่พักของครูการบิน (เวร) ใกล้กับสถานที่พักของศิษย์การบินเพื่อให้คำแนะนำละแก้ไขในกรณีที่เกิดเหตุฉุกเฉิน

๑.๒ แนวทางการพัฒนาการบริหารจัดการการศึกษาอบรมการบินของกองทัพอากาศ

๑.๒.๑ การพัฒนาการจัดองค์กรสำหรับการศึกษาอบรมการบิน

ตามที่กองทัพอากาศ ได้มอบหมายภารกิจให้กรมยุทธศึกษาทหารอากาศ มีหน้าที่วางแผนการปฏิบัติอำนาจการ ประสานงาน กำกับดูแล และดำเนินการเกี่ยวกับการศึกษา การฝึกอบรมแก่กำลังพลกองทัพอากาศ ซึ่งหากพิจารณาขอบเขตรับผิดชอบ ของกรมยุทธศึกษาทหารอากาศ พบว่ามีการดำเนินการเกี่ยวกับการผลิตและพัฒนากำลังพลให้มีความรู้ความสามารถรองรับแผนเตรียมและใช้กำลัง การจัดทำหลักสูตร การวิจัย การพัฒนาการศึกษา การจัดทำตำรา คู่มือการสอน การห้องสมุด และการประกันคุณภาพการศึกษา รวมถึงสามารถประสานความร่วมมือทางวิชาการกับหน่วยงานและสถาบันการศึกษาภายนอก ทอ.เกี่ยวกับการสนับสนุนบุคลากรทางการศึกษา การบริการทางวิชาการการวิจัย และการให้การศึกษาทางการทหาร ดังนั้น หากต้องการให้ โรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ เป็นฐานบินเพื่อการฝึกอบรมการบิน (Airforce Training Base) จึงมีความจำเป็นที่ต้องให้กรมยุทธศึกษาทหารอากาศเข้ามาดำเนินงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลระบบศึกษาและการประกันคุณภาพเพื่อให้ระบบการศึกษาด้านการบินมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องอย่างมีประสิทธิภาพ

๑.๒.๒ การพัฒนาบุคลากรด้านการศึกษาอบรมการบินของกองทัพอากาศ

๑.๒.๒.๑ การสร้างและพัฒนาบุคลากรด้านการศึกษาอบรมการบิน กำหนดให้มีการศึกษาอบรมตามหลักสูตรที่เกี่ยวข้องและครอบคลุมคุณสมบัติตามหน้าที่ของระบบการศึกษาในทุกระดับรวมถึงการจัดหลักสูตรรองรับการทำหน้าที่นายทหารการศึกษาของหน่วย (แต่งตั้งตาม กร.10 ของหน่วย) เพื่อให้มีความรู้ ความเข้าใจในการบริหารหลักสูตรหรือโครงการศึกษาที่หน่วยได้รับซึ่งเมื่อสำเร็จการศึกษาคควรมีกำหนดเลขชำนาญทหารอากาศ เพื่อให้สามารถกลับมาทำหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตรงตามข้อกำหนดและบรรจุในหน่วยงานด้านการศึกษาของ

กองทัพอากาศ สามารถสร้างประสบการณ์ในการพัฒนาตนเองตรงตามสายงาน เพื่อทำหน้าที่ในตำแหน่งที่ต้องมีคุณสมบัติเพิ่มขึ้นในอนาคตต่อไป

๑.๒.๒.๒ เส้นทางปฏิบัติหน้าที่ราชการของบุคลากรด้านการศึกษาอบรมด้านการบินเพื่อให้การศึกษาที่มีคุณภาพมีการกระจายและครอบคลุมทั้งกองทัพอากาศ จึงควรมีการวางแผนการปฏิบัติหน้าที่ราชการของบุคลากรด้านการศึกษาจากหน่วยการศึกษาหลักไปสู่หน่วยปฏิบัติ เพื่อให้การพัฒนากระบวนการศึกษาอบรมของหน่วยปฏิบัติการบินเป็นไปตามมาตรฐานกองทัพอากาศ รวมทั้งเป็นเส้นทางปฏิบัติหน้าที่ราชการของบุคลากรด้านการศึกษาอบรมการบินอย่างเป็นรูปธรรม

๑.๓ แนวทางการพัฒนาการศึกษาอบรมการบินของศิษย์การบินเฮลิคอปเตอร์กองทัพอากาศในอนาคตการดำเนินงานตามแนวทางสถาบันการฝึกอบรมการบินที่ได้มาตรฐาน เพื่อให้การศึกษาอบรมการบินของเฮลิคอปเตอร์เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดจะต้องมีการดำเนินงานโดยมีองค์ประกอบ ดังนี้

๑.๓.๑ โครงสร้างองค์กรและบุคลากร

๑.๓.๑.๑ รูปแบบการจัดโครงสร้างการจัดการของ โรงเรียนการบินกองทัพอากาศ ขึ้นอยู่กับหลายองค์ประกอบ เช่น ขนาดและจำนวนของผู้เข้ารับการอบรม จำนวนอากาศยาน รวมถึงจำนวนหลักสูตรที่โรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ ได้กำหนดขึ้น เพื่อให้การจัดการระบบการศึกษามีประสิทธิภาพ เหมาะสมต่อระบบการประกันคุณภาพการศึกษา ทั้งนี้ ยังได้มีการระบุให้ผู้อำนวยการสถาบันมีอำนาจในการตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ เพื่อความเป็นเอกภาพในการจัดการ ดังนั้น เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานที่ระบุไว้ใน Doc 9401 และเพื่อให้การจัดการระบบการศึกษามีประสิทธิภาพ เหมาะสมต่อระบบการประกันคุณภาพการศึกษาหน่วยฝึกบิน ศิษย์การบิน ฮ. จึงควรที่จะต้องขึ้นตรงกับ โรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ ตามข้อกำหนดมาตรฐาน

ปัจจุบันกองทัพอากาศกำลังพิจารณาให้ โรงเรียนการบินจัดทำหลักสูตรศิษย์การบินเฮลิคอปเตอร์ ในชั้นมัธยม ซึ่งจัดว่าเป็นอีกหนึ่งหลักสูตรหลักจากประมวลหลักสูตรทั้งหมด ดังนั้น จึงมีความจำเป็นที่จะต้องมีการจัดโครงสร้างให้มีความสอดคล้องและเห็นควรให้จัดตั้งหน่วยงานรับผิดชอบการฝึกบิน ศิษย์การบินเฮลิคอปเตอร์แยกออกจากหน่วยงานการฝึกศิษย์การบินเครื่องบินอันเนื่องมาจากข้อแตกต่างด้านความรู้ ทั้งภาคทฤษฎีแลภาคการบิน นอกจากนี้ โครงสร้าง โรงเรียนการบิน จะต้องมียุทธศาสตร์รองรับการซ่อมบำรุงเฮลิคอปเตอร์ภายในเพื่ออำนวยความสะดวกในการส่งกำลังและซ่อมบำรุง

๑.๓.๑.๒ บุคลากรที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องในการฝึกศิษย์การบินเฮลิคอปเตอร์ จะต้องมีความรู้ ความสามารถ ที่เป็นไปตามมาตรฐานสากล ทั้งนี้ จะต้องมีการคัดเลือกคุณสมบัติการศึกษาอบรมก่อนปฏิบัติหน้าที่ และการประเมินรวมถึงจะต้องบันทึกข้อมูล

เพื่อให้บันทึกเป็นหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ การประเมิน และสามารถตรวจสอบย้อนหลังได้

๑.๓.๒ หลักสูตรและประมวลรายวิชา

เมื่อ โรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ ได้กำหนดมาตรฐานความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของ ศิษย์การบินส. เรียบร้อยแล้ว สถาบันจะต้องจัดทำหลักสูตรโดยให้ประมวลรายวิชา (Syllabus) ทั้งภาคทฤษฎีและภาคการบิน โดยโรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ ควรจัดทำรูปแบบการนำเสนอประมวลรายวิชา (Syllabus) ให้มีรูปแบบที่เป็นไปตามมาตรฐานสากล มีการจัดเรียงเนื้อหาการเรียนรู้ให้เป็นไปตามลำดับและมีความสอดคล้องในแต่ละรายวิชา (Building Block) และเพื่อเป็นการเพิ่มเติมความสามารถการบินให้กับศิษย์การบิน จึงเห็นควรให้ โรงเรียนการบิน จัดทำหลักสูตรเครื่องวัดประกอบการบิน หลักสูตรการบินกับอากาศยานหลายเครื่องยนต์และหลักสูตรการบินยุทธวิธีทางทหาร ให้กับศิษย์การบินเพิ่มเติม

๑.๓.๓ เอกสารสารสนเทศสื่อการเรียนการสอน

โรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ จะต้องมีการจัดทำคู่มือการปฏิบัติ (Operation Manual), คู่มือการฝึกอบรม (Training Manual) และจะต้องเลือกสื่อการเรียนการสอนที่ได้รับมาตรฐาน ให้มีความสอดคล้องกับหลักสูตรและประมวลรายวิชา (Syllabus) แล้วระบุลงในประมวลรายวิชา (Syllabus) ให้ชัดเจนเพื่อให้ครูการบินและศิษย์การบิน ได้ใช้เอกสารและสื่อการเรียนการสอนที่ตรงกันมีความถูกต้องและได้มาตรฐาน ทำให้ง่ายต่อการทำความเข้าใจของศิษย์การบิน ประหยัดเวลาในการเตรียมการสอนของครูผู้สอนและทำให้การควบคุมคุณภาพการฝึกอบรมมีประสิทธิภาพ

๑.๓.๔ อุปกรณ์การฝึกอบรม

เนื่องด้วยเฮลิคอปเตอร์ถูกจัดเป็นอากาศยานอีกประเภทหนึ่งซึ่งมีความแตกต่างจากอากาศยานแบบเครื่องบินอย่างมาก ทั้งด้านอากาศพลศาสตร์ หลักการบิน และหลักการปฏิบัติตลอดจนกฎการบิน ดังนั้น โรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ ต้องจัดหาอุปกรณ์การฝึกที่มีความเหมาะสม และมีจำนวนเพียงพอต่อ ศิษย์การบิน แล้วทำการระบุ ประเภท จำนวน การรับรอง ระบบการซ่อมบำรุง ระบบตรวจสอบ ลงในหลักสูตรหรือคู่มือการปฏิบัติให้ชัดเจน

๑.๓.๕ สิ่งอำนวยความสะดวกการฝึกอบรม

โรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ มีหน้าที่ อำนวยการศึกษา โดยการเตรียมสภาพแวดล้อมและสิ่งอำนวยความสะดวก เพื่อสนับสนุนให้ ศิษย์การบินสามารถทำการเรียนรู้ได้อย่างมีประสิทธิภาพรวมถึงต้องมีการจัดสิ่งอำนวยความสะดวกแก่บุคลากรผู้เกี่ยวข้องด้วยเช่นกัน และเนื่องจากการฝึกอบรมศิษย์การบินเฮลิคอปเตอร์ มีการใช้สิ่งอำนวยความสะดวกบางอย่างที่

แตกต่างกัน ศิษย์การบินเครื่องบิน ดังนั้น จึงเห็นควรให้มีการจัดสิ่งอำนวยความสะดวกระหว่างศิษย์การบิน เฮลิคอปเตอร์และศิษย์การบินเครื่องบิน แยกออกจากกันอย่างชัดเจน

๑.๓.๖ การบันทึกเอกสาร

โรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ ต้องจัดให้มีระบบการบันทึกเอกสาร เช่น ประวัติ ศิษย์การบินความก้าวหน้าระหว่างการศึกษา ผลการศึกษา ตลอดจนบันทึกเกี่ยวกับการฝึกอบรมของบุคลากรด้วยเช่นกัน ซึ่งมุ่งเน้นให้การบันทึกข้อมูลต้องมีความสมบูรณ์ในเนื้อหา มีความน่าเชื่อถือ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้ โดยกำหนดเป็นนโยบาย ขั้นตอนการปฏิบัติในการบันทึก ขั้นตอนการเข้าถึงข้อมูล ขั้นตอนการตรวจสอบ ตลอดจนผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในคู่มือระบบการบันทึกเอกสาร เพื่อให้เป็นไปตามประกาศ กพท.ว่าด้วยการรับรองสถาบันฝึกอบรมและหลักสูตรการฝึกอบรมการบิน พ.ศ.๒๕๖๒

๑.๓.๗ ระบบจัดการความปลอดภัย

โรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ จะต้องมีการจัดการความปลอดภัย เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการฝึกอบรมจะมีการควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้เกิดความปลอดภัยและหากมีอุบัติเหตุเกิดขึ้น โรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ จะต้องมีการประเมินความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยง การประกันคุณภาพระบบจัดการความปลอดภัย, การอบรมให้ความรู้แก่ ศิษย์การบิน และบุคลากร ตลอดจนผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในคู่มือระบบการจัดการความปลอดภัย เพื่อให้เป็นไปตามประกาศ กพท.ว่าด้วยการรับรองสถาบันฝึกอบรมและหลักสูตรการฝึกอบรมการบิน พ.ศ.๒๕๖๒

๑.๓.๘ ระบบการจัดการคุณภาพการศึกษา

โรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ จะต้องมีการจัดการคุณภาพ และจัดทำคู่มือระบบการจัดการคุณภาพ โดยการระบุนโยบายการจัดการคุณภาพ โครงสร้างของระบบผู้มีหน้าที่รับผิดชอบ การประเมินและการจัดการความเสี่ยง การตรวจสอบคุณภาพ และการตรวจประเมิน เพื่อให้มั่นใจว่า โรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ ได้ฝึกอบรมศิษย์การบิน เป็นไปตามที่ระบุไว้ในหลักสูตร และศิษย์การบินที่จบจากโรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ จะต้องมีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ไม่ต่ำกว่ามาตรฐาน นักบินเฮลิคอปเตอร์พาณิชย์ตรี

จากข้อมูลการดำเนินงานทั้ง ๘ ด้าน บ่งชี้ได้ว่าระบบการฝึกอบรม ศิษย์การบินเฮลิคอปเตอร์ มีแตกต่างกับศิษย์การบินเครื่องบิน ทำให้มีความจำเป็นที่จะต้องแยกอุปกรณ์การฝึกและระบบการเรียนการสอนรวมถึงสิ่งอำนวยความสะดวกออกจากกัน แต่ในทางการบริหารจัดการและการกำกับดูแลจะต้องอยู่ภายใต้เป้าหมายและวัตถุประสงค์ (นโยบาย) เดียวกัน เพื่อให้ระบบการควบคุมคุณภาพและระบบการจัดการความปลอดภัยมีประสิทธิภาพ มีความเป็นเอกภาพการบังคับบัญชาและเป็นไปตามมาตรฐานสากล

๒. แนวทางการพัฒนานำอากาศยานไร้คนขับเพื่อปฏิบัติการลาดตระเวนทางอากาศในบริเวณพื้นที่โรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ และบริเวณใกล้เคียง

การพัฒนากระบวนการอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้สามารถติดตามแจ้งเตือน ระบุภัยคุกคาม และป้องกันปัญหาและภัยคุกคามได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถประเมินสถานการณ์ได้ถูกต้อง แม่นยำ และทันเวลา โดยเสริมสร้าง พัฒนา และบูรณาการให้ทันสมัยทันสถานการณ์ทั้งด้านศักยภาพของบุคลากร ยุทธวิธี เทคโนโลยี และระบบข้อมูลขนาดใหญ่ที่มีคุณภาพจะมีประโยชน์อย่างยิ่งต่อการตัดสินใจของผู้บังคับบัญชา ต่อการเสนอแนะของฝ่ายเสนาธิการและต่อการปฏิบัติ เมื่อเกิดความขัดแย้งหรือสภาวะสงคราม รวมทั้งต้องสามารถสร้างความตระหนักรู้ได้ยามปกติ เพื่อการช่วยเหลือประชาชน

การนำอากาศยานไร้คนขับเพื่อปฏิบัติการลาดตระเวนทางอากาศในบริเวณพื้นที่โรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ และบริเวณใกล้เคียง เพื่อดำรงขีดความสามารถด้านการรักษาความปลอดภัยและการป้องกันที่ตั้ง

โครงสร้างและการจัดหน่วยอากาศยานไร้คนขับ กองพันทหารอากาศโยธิน โรงเรียนการบิน ปัจจุบันโครงสร้างการจัดและอัตราหน่วยอากาศยานไร้คนขับ ระดับกองพันทหารอากาศโยธินกองบิน/โรงเรียน สำหรับหน่วยอากาศยานไร้คนขับระดับ กองพันทหารอากาศโยธินกองบิน/โรงเรียนการบิน จะบรรจุระบบอากาศยานไร้คนขับขนาดเล็ก (Mini UAS) ซึ่ง สามารถบรรจุได้ทั้งแบบปีกหมุน (Rotary Wing) และปีกตรึง (Fixed Wing) จำนวนที่เหมาะสม คือ ๒ ระบบต่อกองบิน โดยกำหนดภารกิจหลักเพื่อสนับสนุนการลาดตระเวนและตรวจการณ์เพื่อป้องกันและรักษาความปลอดภัยฐานบิน สำหรับการ จัดหน่วยอากาศยานไร้คนขับ จะเป็นหน่วยในระดับหมวดขึ้นตรงกับกองร้อยอากาศโยธิน หรือ กองร้อยรักษาการณ์ สำหรับข้อมูลที่ได้รับจากระบบอากาศยานไร้คนขับขณะลาดตระเวนและตรวจการณ์จะถูกส่งไปที่ ห้องบัญชาการรบ ศูนย์ปฏิบัติการกองบิน/โรงเรียนการบิน (Wing War Room) เพื่อประกอบการวางแผนตกลงใจของ ผู้บังคับบัญชาในการสั่งใช้กำลังป้องกันฐานบิน สำหรับโครงสร้างหมวดอากาศยานไร้คนขับระดับ กองพันทหารอากาศโยธินกองบิน/โรงเรียนการบิน ประกอบด้วย

ส่วนบังคับการ

ทำหน้าที่ วางแผน อำนวยการ ประสานหน่วยเกี่ยวข้องในการปฏิบัติการบิน การให้การฝึกอบรม และดำรงขีดความสามารถในการปฏิบัติการบินของผู้ควบคุมอากาศยานไร้คนขับ รวมทั้งการให้ข้อเสนอแนะผู้บังคับบัญชาในการใช้งานระบบอากาศยานไร้คนขับ และการปฏิบัติหน้าที่ผู้ประสานการปฏิบัติการ (UAV Coordinator; UCo) ในห้องบัญชาการรบ ศูนย์ปฏิบัติการกองบิน/โรงเรียนการบิน (Wing War Room)

หมู่อากาศยานไร้คนขับ ๑ และ ๒

ประกอบด้วย ชุดเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ ที่ทำหน้าที่ในการวางแผน เตรียมการ และควบคุม อากาศยานไร้คนขับ ในการปฏิบัติภารกิจตามที่ได้รับมอบหมาย นอกจากนี้ยังประกอบไปด้วยชุดเจ้าหน้าที่สื่อสารที่ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับ ศูนย์ปฏิบัติการกองบิน, หน่วยควบคุมจราจรทางอากาศ และชุดกำลังภาคพื้นอื่น ๆ รวมทั้งรับผิดชอบการถ่ายทอดข้อมูลการบินไปยังห้องบัญชาการรบ ศูนย์ปฏิบัติการกองบิน/โรงเรียนการบิน (Wing War Room) แบบ Realtime

หมู่สนับสนุน

มีหน้าที่ดำเนินการเกี่ยวกับการสนับสนุนการบิน เช่น การขนส่งและการสื่อสาร เป็นต้น และการส่งกำลังและซ่อมบำรุงระบบอากาศยานไร้คนขับระดับหน่วย

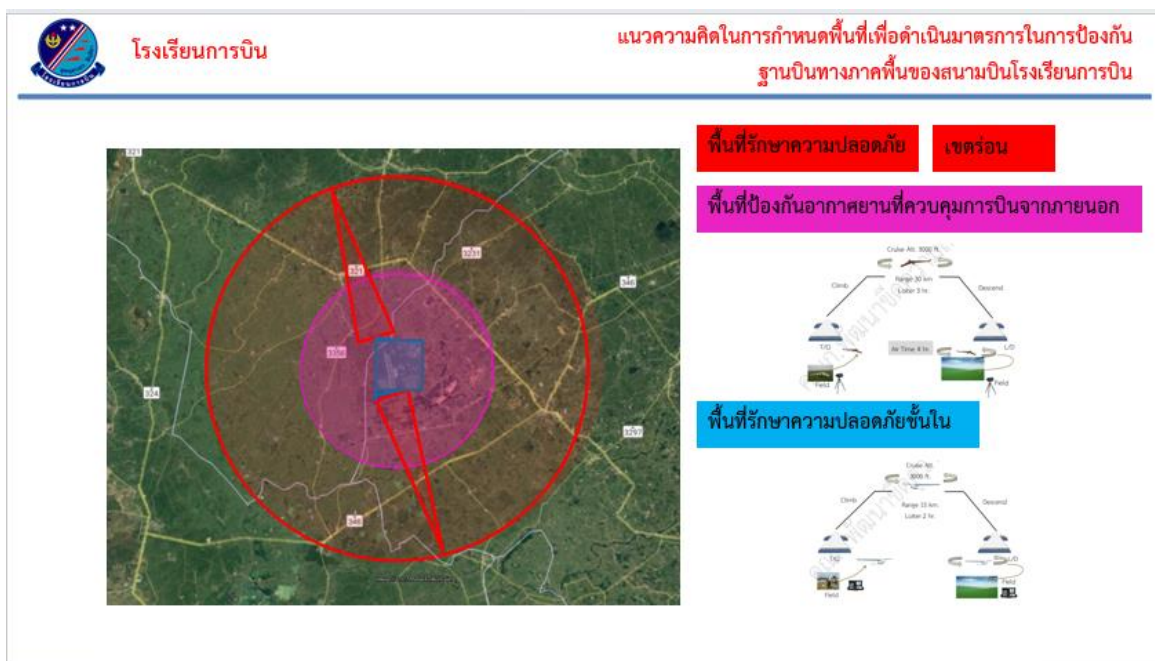


ที่มา : โครงการหมวดอากาศยานไร้คนขับระดับ พัน.อย.กองบิน/โรงเรียนการบิน

แนวความคิดในการกำหนดพื้นที่เพื่อดำเนินมาตรการในการป้องกันฐานบินทางภาคพื้นของสนามบินโรงเรียนการบิน แบ่งพื้นที่ดังนี้

วงกลมสีแดงแสดงพื้นที่รักษาความปลอดภัยระยะรัศมี ๑๐ ไมล์ทะเลตามประกาศสำนักการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย เรื่องข้อกำหนดในการออกแบบวิธีปฏิบัติการบินด้วยเครื่องวัดประกอบการบิน พ.ศ.๒๕๖๐

แผนภาพที่ ๔ - ๑ การกำหนดพื้นที่ในการป้องกันฐานบินทางอากาศของสนามบินโรงเรียนการบิน



ที่มา : กองพันทหารอากาศโยธิน โรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ

วงกลมสีชมพูแสดงพื้นที่ป้องกันอากาศยานที่ควบคุมการบินจากภายนอก รัศมี ๕ ไมล์ทะเล โดยโรงเรียนการบิน มีอำนาจตามกฎหมายในการรักษาความปลอดภัยให้กับฐานบิน ตามประกาศกระทรวงคมนาคม เรื่อง หลักเกณฑ์การอนุญาตและเงื่อนไขในการบังคับและปล่อยอากาศยานในปี พ.ศ.๒๕๕๘

สี่เหลี่ยมสีฟ้าแสดงพื้นที่รักษาความปลอดภัยชั้นใน คือแนวรั้วของสนามบินโรงเรียนการบิน โดยมีอำนาจในการดำเนินการมาตรการรักษาความปลอดภัยตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี เรื่องการรักษาความปลอดภัยแห่งชาติ พ.ศ.๒๕๕๒

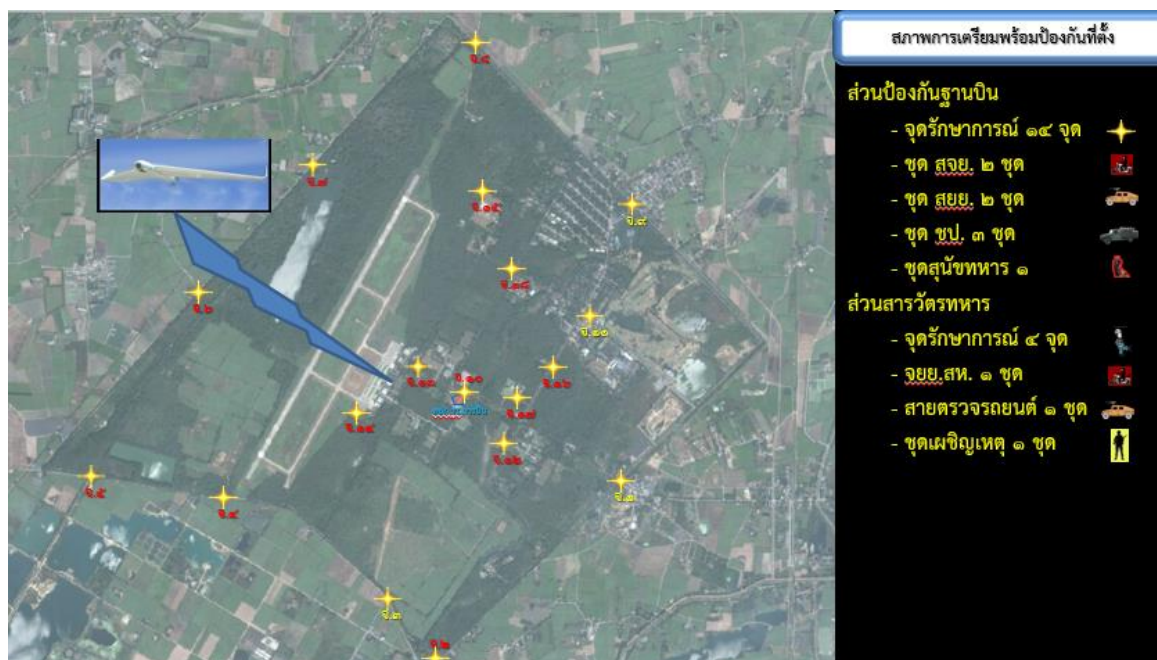
การกำหนดพื้นที่ดังกล่าวเพื่อให้สอดคล้องกับขีดความสามารถที่ต้องการในการใช้งานอากาศยานไร้คนขับในการป้องกันฐานบิน โดยมีรายละเอียดดังนี้

ขีดความสามารถตามมาตรการเชิงรับ (พื้นที่รักษาความปลอดภัย, เขตرون และพื้นที่ป้องกันอากาศยานที่ควบคุมการบินจากภายนอก) คือ ขีดความสามารถในการปฏิบัติที่จะลดโอกาสที่จะเกิดความเสียหายจากการปฏิบัติของข้าศึกให้น้อยที่สุด โดยการใช้อากาศยานไร้คนขับในมาตรการด้านข่าวกรอง, เผ่าตรวจ และการลาดตระเวนหาข่าว (ISR) ต้องการอากาศยานไร้คนขับที่มีคุณลักษณะกลุ่มที่ ๒ (MINI UAV หรือ Tactical UAV)

ขีดความสามารถตามมาตรการเชิงรุก (พื้นที่รักษาความปลอดภัยชั้นใน) คือขีดความสามารถในการปฏิบัติที่จะสร้างสถานะความเกือกูลในสนามรบ โดยให้กำลังฝ่ายเราได้เปรียบและสามารถปฏิบัติการเหนือกว่าฝ่ายข้าศึก โดยการใช้อากาศยานไร้คนขับเพื่อตรวจจับ, ระบุตำแหน่ง, จำนวน,

ทิศทาง,ระยะและจำกัดการเคลื่อนที่ รวมทั้งการเพิ่มเติมกำลังจากฝ่ายตรงข้าม/ต้องการอากาศยานไร้คนขับที่มีคุณลักษณะ กลุ่มที่ ๒ (Multi-Rotor หรือ Small Tactical UAV)

แผนภาพที่ ๔ - ๒ สภาพการเตรียมพร้อมป้องกันที่ตั้ง



ที่มา : สภาพการเตรียมพร้อมป้องกันที่ตั้ง กองพันอากาศโยธิน โรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ
คุณลักษณะที่เหมาะสมของอากาศยานไร้คนขับในการป้องกันฐานบิน ระบบมีความง่ายและความสะดวกในการใช้งานและซ่อมบำรุง เช่น ไม่จำเป็นต้องใช้สนามบินในการวิ่งขึ้น เป็นต้น

มีขีดความสามารถปฏิบัติการในระยะรัศมีของการลาดตระเวนตามที่ฝ่ายข่าวจัดทำ IPB และพื้นที่ปฏิบัติการในการป้องกันฐานบิน

สามารถถ่ายทอดสัญญาณภาพไปยัง C2 และ Shooter ทั้ง 2 ส่วน เพื่อประโยชน์ในการรับรู้ข้อมูล และลดระยะเวลาในการตัดสินใจในการใช้กำลัง หรือ การ-วางกำลังที่เหมาะสมในการป้องกันพื้นที่สำคัญ

การติดตามและแยกแยะเป้าหมายในขณะดำเนินกลยุทธ์ทั้งเวลากลางวันและกลางคืน สามารถป้องกันการถูกโจมตีจากสงครามอิเล็กทรอนิกส์ (EW) ได้ (Anti drone)

สามารถส่องสว่าง กระจายเสียง ทั้งระเปิดควัน

สามารถเพิ่มระวางบรรทุกยุทธโปกรณ์บางประเภทได้

คุณลักษณะ

ระยะเวลาปฏิบัติการ 2 ชั่วโมง

พิสัยการบิน > 10 ไมล์ทะเล (LOS)

เพดานบิน > 2,000 ฟุต (พื้นระยะยิงหวังผล ปลายอ.)

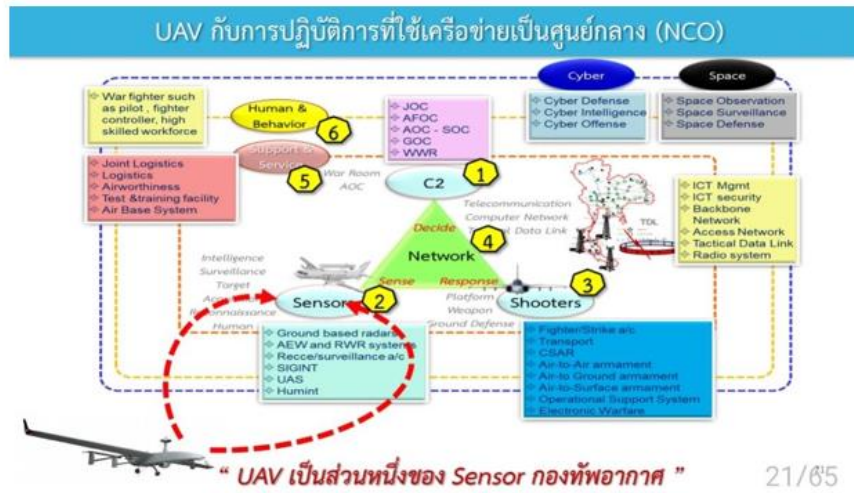
น้ำหนักบรรทุก > 20 กิโลกรัม (สามารถบรรทุกสิ่งอุปกรณ์ที่จำเป็นได้)

แผนภาพที่ ๔ - ๓ การปฏิบัติการทางทหารนอกเหนือจากสงคราม



โรงเรียนการบิน

การปฏิบัติการทางทหารที่นอกเหนือจากสงคราม (MOOTW)



21/85

ที่มา : การปฏิบัติการทางทหารนอกเหนือจากสงคราม กองพันอากาศโยธิน โรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ

สภาวะแวดล้อมและพัฒนาการทางเทคโนโลยีข้อมูลข่าวสารในปัจจุบันส่งผลต่อการสงครามเป็นอย่างมาก ดังเห็นได้จาก ผู้มีข้อมูลข่าวสารที่เหนือกว่าและทันเวลาย่อมเป็นผู้ชนะสงคราม ดังนั้น อากาศยานไร้คนขับ จะมีบทบาทและความสำคัญเพิ่มมากขึ้นในอนาคต ไม่เพียงแต่การปฏิบัติการกิจเป็น Sensor เพื่อรวบรวมข้อมูลด้านการข่าวเท่านั้น หากแต่ยังมีขีดความสามารถในการปฏิบัติการกิจเป็น Shooter และการปฏิบัติการทางทหารที่นอกเหนือจากสงคราม (MOOTW)

ในสถานการณ์ปัจจุบันกองทัพอากาศมีภารกิจทางด้านพลเรือนที่เพิ่มขึ้น จึงมีความจำเป็นในการวิจัยและพัฒนา อ.ไร้คนขับให้สามารถสนับสนุนภารกิจให้มีมาตรฐานความสมควรเดินอากาศ(Air Worthiness) สามารถปฏิบัติการกิจการบินได้ใน Civilian Airspace อย่างปลอดภัย และมีประสิทธิภาพ สามารถปฏิบัติการกิจด้านพลเรือน เช่น การบินตรวจสภาพอากาศที่เป็นพิษ, การบินตรวจสภาพการจราจร และการบินตรวจทรัพยากรธรรมชาติ เพื่อเป็นข้อมูลในการตัดสินใจในการแก้ปัญหาให้กับประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การนำอากาศยานไร้คนขับเพื่อปฏิบัติการกิจการช่วยเหลือป้องกันบรรเทาสาธารณภัย และภัยพิบัติในบริเวณพื้นที่โรงเรียนการบินและบริเวณใกล้เคียง

แนวทางในการปฏิบัติการกิจด้านมิใช่การรบ (Non-Combat Mission Operations Guideline) ตามพระราชบัญญัติจัดระเบียบราชการกระทรวงกลาโหม พ.ศ. ๒๕๕๑ มาตรา ๘

(ราชกิจจานุเบกษาเล่ม ๑๒๕ ตอนที่ ๒๖ ก : ๒๕๕๑) บัญญัติให้กระทรวงกลาโหม มีอำนาจหน้าที่ พิทักษ์รักษา เอกราชและความมั่นคงแห่งราชอาณาจักรจากภัยคุกคามทั้งภายนอกและภายใน ราชอาณาจักรและปราบปรามการกบฏ และการจลาจลแล้ว นอกจากนั้น ยังบัญญัติให้ กระทรวงกลาโหมมีอำนาจหน้าที่ ในการพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคงตลอดจนสนับสนุนภารกิจอื่น ของรัฐ รวมทั้งการป้องกันและแก้ไขปัญหามาจากภัยพิบัติ และการช่วยเหลือประชาชน รวมทั้ง ปฏิบัติการอื่นที่เป็นการปฏิบัติการทางทหารนอกเหนือจากสงครามเพื่อความมั่นคงแห่งราชอาณาจักร อีกด้วย สำหรับระบบอากาศยานไร้คนขับของกองทัพอากาศ นอกจากกำหนดภารกิจใช้งาน เพื่อปฏิบัติการทางทหารด้านการรบ (Combat Missions) เพื่อตอบสนองต่อภารกิจหลักทางทหารแล้ว ปัจจุบันก็เป็นอีกหนึ่งเครื่องมือที่ถูกนำมาประยุกต์ใช้งานในการปฏิบัติการกิจด้านมิใช่การรบ (Non-Combat Mission Operations) และการปฏิบัติการทางทหาร นอกเหนือจากสงครามเพื่อความ มั่นคงแห่งราชอาณาจักร สำหรับการปฏิบัติการกิจที่มีใช้การรบที่สามารถ ประยุกต์ใช้งานอากาศยาน ไร้คนขับ ประกอบด้วย การปฏิบัติการกิจบรรเทาสาธารณภัยและภัยพิบัติทางธรรมชาติ และการ ปฏิบัติการกิจสนับสนุนหน่วยงานราชการและหน่วยงานความมั่นคงของรัฐ โดยมีแนวทางในการปฏิบัติ ภารกิจ ดังนี้

แนวทางการปฏิบัติการกิจบรรเทาสาธารณภัยและภัยพิบัติทางธรรมชาติศูนย์วิจัย การระบาดวิทยาของภัยพิบัติ (Centre for Research on the Epidemiology of Disasters; CRED, UNISDR) ได้รวบรวมสถิติในรอบ ๑๐๐ ปี ของทวีปเอเชียที่ชี้ชัดว่าจำนวนผู้เสียชีวิตจากภัยแล้งสูงที่สุด รองลงมาได้แก่ อุทกภัย แผ่นดินไหว พายุไซโคลน และสึนามิ ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม อย่างไรก็ดี สาธารณภัยหรือ ภัยธรรมชาติที่เกิดขึ้นบางครั้งอาจจะไม่ได้คร่าชีวิตมนุษย์เป็นจำนวนมากแต่สร้างความเสียหาย ทางเศรษฐกิจแก่ประเทศนั้น ๆ ส่งผลให้ประชาชนเกิดความยากจนและไม่สามารถกลับคืนสู่ชีวิตปกติ ได้นานนับสิบปี การเกิดสาธารณภัยหรือภัยธรรมชาติของโลกจะทวีความรุนแรง มีความถี่มาก และอาจทำให้เกิดความเสียหายมากขึ้น ดังนั้นประเทศต่าง ๆ ทั่วโลกจึงตระหนัก และให้ความสำคัญ ในการดำเนินการลดความเสี่ยง และลดผลกระทบจากภัยธรรมชาติ ประเภทของสาธารณภัยหรือ ภัยธรรมชาติที่สำคัญของประเทศไทย ได้แก่ ภัยจากอัคคีภัย ภัยจากวาตภัย ภัยจากอุทกภัย ภัยแล้ง ภัยจากไฟฟ้า ภัยจากแผ่นดินไหวและอาคารถล่ม

สำหรับภารกิจการป้องกันและบรรเทาภัยธรรมชาติ ประเทศไทยมีกรมป้องกัน และบรรเทาสาธารณภัย กระทรวงมหาดไทยเป็นหน่วยรับผิดชอบหลัก โดยมีหน้าที่จัดทำและพัฒนา ระบบการจัดการภัยพิบัติของประเทศไทย ทั้งก่อนเกิดภัย ขณะเกิดภัย และหลังเกิดภัยให้มีมาตรฐาน โดยบูรณาการร่วมกับหน่วยงานทุกภาคส่วน การปฏิบัติ ภารกิจโดยส่วนใหญ่ยังคงอาศัยกำลังภาคพื้น ที่ทั้งจากทหารและพลเรือนเป็นหลัก สำหรับอากาศยานที่ใช้ใน การสนับสนุนภารกิจส่วนมากมาจาก เหล่าทัพ โดยเฉพาะกองทัพอากาศ ซึ่งปัจจุบันมี ศูนย์บรรเทาสาธารณภัย กองทัพอากาศ

เป็นหน่วยงานรับผิดชอบหลักในการวางแผน อำนวยการ และบูรณาการปฏิบัติการร่วมกับกำลังภาครัฐ และพลเรือนในการป้องกันและบรรเทา ภัยพิบัติทางธรรมชาติ และสาธารณภัยต่าง ๆ อย่างไรก็ตาม การใช้อากาศยานทั่วไปสนับสนุนภารกิจดังกล่าวยังมี ขีดจำกัดในหลาย ๆ ด้าน ดังนั้น หากสามารถนำ จุดแข็งของอากาศยานไร้คนขับมาใช้แทนทดแทนก็จะทำให้การปฏิบัติ ภารกิจมีความยืดหยุ่นตัว และมีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น

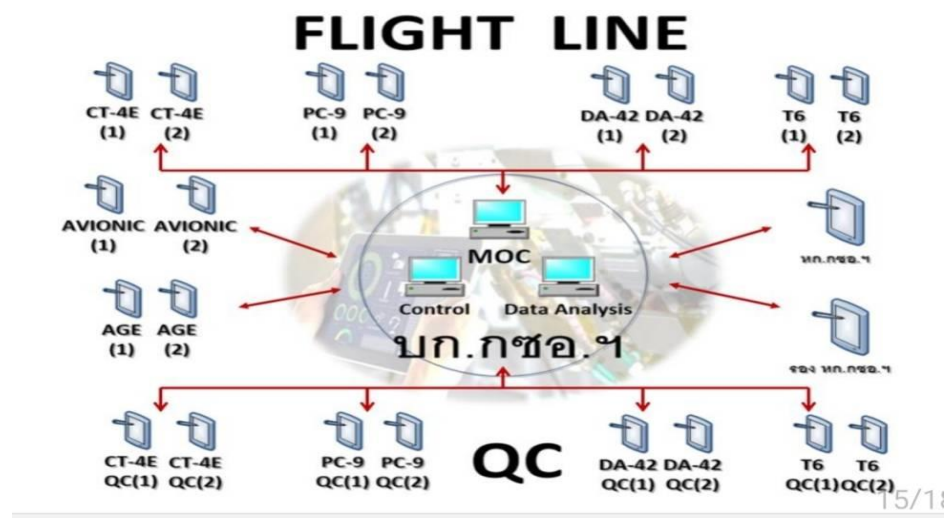
๓. แนวทางการพัฒนาระบบการซ่อมบำรุงอากาศยาน โรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ

๓.๑ แนวทางการพัฒนาระบบซ่อมบำรุงให้ตอบสนองต่อภารกิจ

๓.๑.๑ โดยเพิ่มการประสานงานและการปฏิบัติร่วมกันระหว่าง กองซ่อมบำรุง อากาศยาน โรงเรียนการบิน และบริษัทอุตสาหกรรมการบิน จำกัด โดยใช้สารสนเทศและเทคโนโลยี

๓.๑.๒ ปรับปรุงและพัฒนาการซ่อมบำรุง ให้สามารถสนับสนุนภารกิจได้ อย่างรวดเร็วและคล่องตัว

แผนภาพที่ ๔ - ๔ การปฏิบัติสร้างเครือข่ายเทคโนโลยี



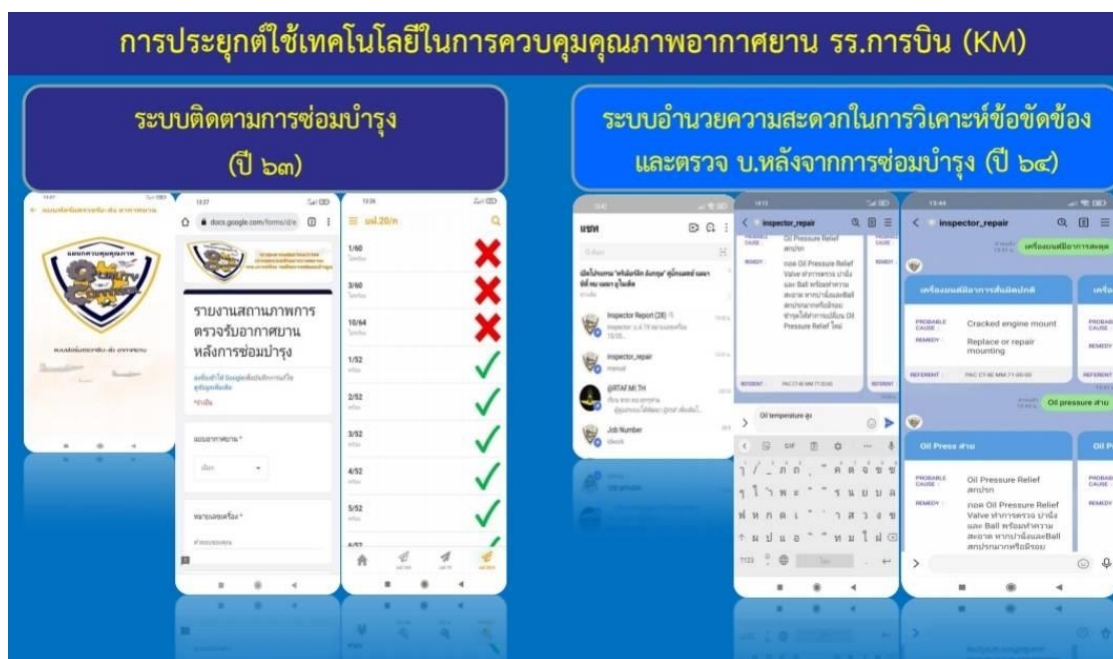
ที่มา : การปฏิบัติสร้างเครือข่ายเทคโนโลยี ในการซ่อมบำรุงอากาศยาน

๓.๑.๒.๑ นำเทคโนโลยี Tablet มาใช้ในการรายงานข้อขัดข้องของแต่ละแนวบินทั้ง CT4E PC9 ,DA52 ,T6C ให้กับผู้บังคับบัญชา และแผนกจัดดำเนินงาน (MOC) ทราบ เพื่อบันทึกข้อมูลข้อขัดข้อง รวมถึงนำข้อมูลข้อขัดข้องในช่วงเวลาที่เคยเกิดขึ้นมาแล้วเพื่อเป็นข้อมูลในการซ่อมบำรุง และแจ้งบริษัทอุตสาหกรรมการบิน จำกัด เพื่อรับเครื่องดำเนินการตามขั้นตอนการปฏิบัติตาม TO. ต่อไป

๓.๑.๒.๒ ใช้เทคโนโลยีให้เป็นประโยชน์ โดย Load TO. ลง Tablet ในแต่ละแบบเครื่องบินเพื่อเป็นข้อมูลในการ ในการซ่อมบำรุง

๓.๒ สร้างนวัตกรรมและการวิจัยใหม่ๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อนำมาใช้ในการทำงาน
 ๓.๒.๑ โดยสร้างการเรียนรู้และนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อนำมาใช้ในการพัฒนาการซ่อมบำรุงอากาศยาน

แผนภาพที่ ๔ - ๕ การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการซ่อมบำรุงอากาศยาน



ที่มา : การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการซ่อมบำรุงอากาศยาน

๓.๒.๒ Load application ลง Tablet ที่พัฒนาขึ้น โดยกองซ่อมบำรุงอากาศยาน โรงเรียนการบิน ในระบบติดตามการซ่อมบำรุง ได้รับรางวัล Premium innovation awards เมื่อปี ๖๓ และ ระบบอำนวยความสะดวกในการวิเคราะห์ข้อขัดข้องและตรวจเครื่องบินหลังการซ่อมบำรุง ได้รับรางวัล Innovation awards เมื่อ ปี ๖๔

เมื่อนักบินได้ทำการบินและพบข้อขัดข้องระหว่างทำการบิน ได้ทำการบันทึกข้อขัดข้องในแบบพิมพ์ ทอ.ซอ.๒๒๑-๒ ประวัติการตรวจซ่อม และบันทึกลงใน Tablet ให้กับผู้บังคับบัญชาของกองซ่อมบำรุงอากาศยาน โรงเรียนการบิน และ แผนกจัดดำเนินงาน กองซ่อมบำรุงอากาศยานโรงเรียนการบิน (MOC) ทราบ เพื่อส่งต่อให้ศูนย์ซ่อมบำรุงอากาศยานกำแพงแสน บริษัทอุตสาหกรรมการบิน จำกัด ดำเนินการตรวจซ่อม ซึ่งจะมีกระบวนการตรวจรับ-ส่งอากาศยานก่อนเข้าซ่อมบำรุง หลังจากที่เจ้าหน้าที่ฝ่ายตรวจฯ ได้ทำการตรวจรับเครื่องเรียบร้อยแล้ว จะดำเนินการกรอกข้อมูลแบบอากาศยาน หมายเลขเครื่อง วันที่เข้ารับการซ่อม รายการเข้าซ่อมบำรุง ผู้ตรวจผ่านแอปพลิเคชัน Google ฟอรัม ที่เป็นแอปพลิเคชันที่พัฒนาขึ้น ที่ Load ลง Tablet เพื่อส่งข้อมูลไปเก็บใน Google Sheet และนำข้อมูลที่ได้ออกจากการกรอกข้อมูลไปแสดงในแอปพลิเคชัน ระบบตรวจสอบสถานภาพอากาศยานโรงเรียนการบินพร้อมกับแจ้งเตือนในกลุ่มไลน์ Inspector Report

ให้ผู้บังคับบัญชาและผู้เกี่ยวข้องกับการซ่อมบำรุงอากาศยานได้รับทราบข้อมูลการเข้าซ่อมบำรุงสถานภาพเครื่องไม่พร้อมทำการบิน (X) หลังจากที่ศูนย์ซ่อมบำรุงอากาศยานกำแพงแสน บริษัทอุตสาหกรรมการบิน จำกัด ได้ดำเนินการตรวจซ่อมแล้วเสร็จ เจ้าหน้าที่ฝ่ายตรวจจะดำเนินการตรวจรับอากาศยานหลังการซ่อมบำรุง หากตรวจรับเรียบร้อยแล้วจะทำการกรอกข้อมูลแบบอากาศยานหมายเลขเครื่อง วันตรวจรับ ผู้ตรวจ ผ่านแอปพลิเคชัน Google Forms เพื่อเข้าเก็บใน Google Sheet และทำการประมวลผลข้อมูลปรับสถานภาพเครื่องเป็นพร้อมทำการบิน (✓) และแจ้งเตือนในกลุ่มไลน์ Inspector Report ให้ผู้บังคับบัญชา และผู้เกี่ยวข้องกับการซ่อมบำรุงอากาศยานได้รับทราบข้อมูล

ในระหว่างการตรวจรับอากาศยานเจ้าหน้าที่ฝ่ายตรวจฯ จะมีระบบอำนวยความสะดวกในการตรวจสอบความถูกต้องตามที่คู่มือการตรวจซ่อมได้กำหนดไว้ ในรูปแบบแอปพลิเคชัน Chatbot สนับสนุนการซ่อมบำรุงอากาศยาน โรงเรียนการบิน เป็นการนำเทคโนโลยี Artificial Intelligent (AI) มาประยุกต์ใช้งานในการวิเคราะห์สาเหตุของปัญหาข้อขัดข้องของอากาศยาน และแนวทางแก้ไขตามที่คู่มือตรวจซ่อมกำหนด โดยเจ้าหน้าที่ฝ่ายตรวจฯ พิมพ์หรือพูดเข้าระบบ Chatbot จะทำการดึงข้อมูลตาม Key หลักที่ระบุไว้ในโปรแกรมมาแสดงให้ทราบ

ตัวอย่าง เช่น Key Trouble ในเครื่องยนต์ของ บ.ฝ.๑๖ ก ย.มีอาการสะดุด

๑. Failure Of Engine to Idle Propeely
๒. รอบ Idle ย.ดับ
๓. Power Idle เครื่องยนต์มีอาการจะดับ
๔. ขณะ Taxi ย.มีอาการสะดุด
๕. เครื่องยนต์ที่รอบ Idle มีปัญหา

หลังจากที่เจ้าหน้าที่ฝ่ายตรวจฯ ได้ป้อนข้อมูลระบบ Chatbot จะทำการดึงข้อมูล สาเหตุที่น่าจะเป็น (Probable Cause) การแก้ไข (Remedy) และ เอกสารอ้างอิง (Referent) มาแสดงให้ทราบ หากต้องการดูรายละเอียดของคู่มือการตรวจซ่อม พิมพ์หรือพูด คู่มือ Chatbot ดึงข้อมูลคู่มือการซ่อมบำรุงที่เกี่ยวข้องมาให้เลือกใช้งานต่อไป

๔. แนวทางการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวโรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ

โรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ พื้นที่อยู่ใน จังหวัดนครปฐม โดยมีที่ดินอยู่ในความปกครอง จำนวน ๔ แห่ง ประกอบด้วย ที่ดินสนามบินกำแพงแสน เนื้อที่ประมาณ ๑๑,๖๖๗ ไร่, ที่ดินสนามบินกาญจนบุรี เนื้อที่ประมาณ ๙๖๗ ไร่, ที่ดินสนามฝึกการยิงชีพให้กับผู้ทำการในอากาศ เนื้อที่ประมาณ ๗,๓๘๖ ไร่ และที่ดินจังหวัดสุพรรณ บริเวณสถานีเครื่องช่วยการเดินอากาศ VOR เนื้อที่ประมาณ ๒๕๕ ไร่

สืบเนื่องจากการที่ โรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ มีพื้นที่มาก และยังไม่ได้ใช้ประโยชน์จากพื้นที่มากนัก จึงทำให้ผู้บังคับบัญชาทั้งในอดีตและปัจจุบัน ได้ดำเนินการในการพัฒนา

โครงการต่าง ๆ หลายโครงการ ไม่ว่าจะเป็นการจัดกิจกรรมต่าง เช่น การจัดการแข่งขันวิ่ง การจัดการแข่งขันการปั่นจักรยาน การพัฒนาพื้นที่ให้เป็นพื้นที่สันทนาการต่าง ๆ ในปัจจุบันได้พัฒนาปรับปรุงสวนอุทยานการบิน โดยการบูรณาการร่วมกับโครงการ “แสนเมืองบุรี” โรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ เปิดเป็นสถานที่ท่องเที่ยวธรรมชาติ และแหล่งเรียนรู้ด้านการบินแห่งใหม่ใน อำเภอกำแพงแสน จังหวัดนครปฐม ใกล้กรุงเทพฯ เดินทางสะดวก สวยงาม พบกับ เครื่องบินแบบต่าง ๆ ของกองทัพอากาศ จัดแสดงในอุทยานการบิน, หุ่นฟางสีเผือก, หุ่นฟางข้าวฝาง, หุ่นฟางข้าวปุ่น และอื่น ๆ มีร้านกาแฟบ้านไม้ เปิดบริการคลายร้อน โดยมีกลุ่มเป้าหมาย คือ พ่อ แม่ พี่ น้อง ชาวนครปฐมและพื้นที่ใกล้เคียง มาเที่ยวชมความสวยงามและหลากหลาย

แผนภาพที่ ๔ - ๖ สถานที่ท่องเที่ยวแสนเมืองบุรี



นอกจากนี้ในอนาคตยังมีโครงการพัฒนาทะเลสาบ โรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ เพื่อใช้เป็นแหล่งท่องเที่ยวทางเดินชมธรรมชาติ ลานพักผ่อนชมวิว มีจุดถ่ายภาพ

แผนภาพที่ ๔ - ๗ ผังทะเลสาบ โรงเรียนการบิน



ที่มา : โครงการปรับปรุงทะเลสาบ

นอกจากที่กล่าวมาแล้วยังมีแนวทางการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว โรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ ในอนาคตอีก อาทิ การบูรณาการวางแผนร่วมกันระหว่างหน่วยงานใกล้เคียง โดยในเบื้องต้นได้มีการเดินทางมาเยี่ยมชมเยือนของทาง รองอธิการบดีมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตกำแพงแสน และคณะมาเยี่ยมชม ดูงาน โรงเรียนการบิน หรือถึงความร่วมมือ แลกเปลี่ยน เสริมสร้างความสัมพันธ์

กันเกี่ยวกับเรื่องสนับสนุนการฝึกงานการซ่อมบำรุงอากาศยานของ บริษัทอุตสาหกรรมการบิน จำกัด กับคณะวิศวะ ฯ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ สนับสนุนองค์ความรู้ด้านประมง สัตวศาสตร์ ต้นไม้ และสิ่งแวดล้อม ด้านวิทยาศาสตร์การกีฬากับเวชศาสตร์การบิน รื้อฟื้นกีฬากอล์ฟประเพณี การบิน-เกษตร และเรื่องทางการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวร่วมกัน

๕. แนวทางการพัฒนาให้ข้าราชการมีความสุขด้วยระบบสวัสดิการที่มี

คุณภาพ

ระบบสวัสดิการและสิ่งแวดล้อมที่มีคุณภาพนั้น เกี่ยวพันกับทุกคน ระบบสวัสดิการไม่ได้หมายความว่าแค่ร้านค้าสวัสดิการ สโมสร ห้องตัดผม บ้านพักรับรอง หรือสนามกอล์ฟ เท่านั้น แต่ยังหมายรวมถึงทุกสิ่งทุกอย่างรอบตัวเราด้วย ตั้งแต่ อาคารสถานที่ทำงาน บ้านพักอาศัย บ้านรับรอง ถนนหนทาง ระบบไฟฟ้า ประปา ร้านอาหารภายในหน่วย สนามกีฬา สนามเด็กเล่น สวนสุขภาพ ห้องออกกำลังกาย สโมสรสัญญาบัตร สโมสรประทวน สวนพักผ่อน และภูมิทัศน์โดยรอบ รวมทั้งระบบสื่อสารเคเบิลทีวีภายในหน่วยอินเทอร์เน็ต ระบบการเรียนการสอนออนไลน์ ระบบการประชุมออนไลน์ ตลาดออนไลน์สำหรับข้าราชการ ทุกสิ่งทุกอย่างถือเป็นระบบสวัสดิการและสิ่งแวดล้อม เป็นสิ่งที่ต้องมีคุณภาพ ทั้งนี้ หัวหน้าหน่วย นั้นคือกุญแจสำคัญที่จะทำให้เกิดสิ่งต่าง ๆ เหล่านี้ได้

บทที่ ๕

สรุปและข้อเสนอแนะ

การวิจัยเรื่อง แนวทางการพัฒนาโรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ สนับสนุนการขับเคลื่อน ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) เป็นการศึกษาแนวทางการพัฒนาโรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ เพื่อจะเป็นประโยชน์ต่อการกำหนดแผนงาน แผนปฏิบัติการ ๕ ปี กำหนด เป้าหมายและแนวทางการพัฒนาที่ชัดเจน คำนึงถึงสถานการณ์ซึ่งมีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นในอนาคต รองรับความท้าทายและข้อจำกัด มีความสร้างสรรค์ และการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีใหม่ ไม่ใช่งาน ประจำหรือเป็นแนวทางการปฏิบัติแบบเดิมซึ่งไม่ก่อให้เกิดการพัฒนา โดยผู้วิจัยได้มุ่งเน้นการศึกษา วิเคราะห์ข้อมูล โครงสร้างการปฏิบัติงานของโรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ พร้อมกับการปฏิบัติงาน ในปัจจุบัน เปรียบเทียบกับสถานการณ์ซึ่งมีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นในอนาคตการสัมภาษณ์ผู้ทรงคุณวุฒิ และผู้บังคับบัญชากองทัพอากาศ ผู้บังคับบัญชาโรงเรียนการบิน อดีตผู้บังคับบัญชาโรงเรียนการบิน ผู้ปฏิบัติงานที่โรงเรียนการบินในปัจจุบัน และหน่วยงานพลเรือน ภาคเอกชน ประชาชนที่มีส่วนได้ส่วนเสีย กับการปฏิบัติงานของโรงเรียนการบินกองทัพอากาศ โดยคาดหวังว่าโรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ สามารถนำข้อเสนอแนะจากการวิจัยไปใช้ประโยชน์เป็นแนวทางในการพัฒนาโรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๓ ซึ่งมีความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติพ.ศ.๒๕๖๑ - พ.ศ.๒๕๘๐ รวมทั้งการกำหนด นโยบาย มาตรการ และแผนงานโครงการ แก้ไขปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงาน เพื่อรองรับ สถานการณ์ที่มีแนวโน้มจะเกิดขึ้นในอนาคต

สรุป

การสรุปผลงานวิจัย ผู้วิจัยนำเสนอการตอบสนองตามวัตถุประสงค์การวิจัย ดังนี้

๑. แนวทางการพัฒนาการฝึกอบรมโรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ ให้เป็นไปตาม มาตรฐานสถานฝึกอบรมการบินสากล โดยศึกษาระบบการศึกษาระดับการบินของโรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ มีมาตรฐานที่แตกต่างจากสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย และ มาตรฐานสากล สามารถนำมาพิจารณาเพื่อหาแนวทางการปรับปรุงแก้ไขให้เป็นไปตามข้อกำหนด มาตรฐานสากลเพื่อหาความสอดคล้อง

และความแตกต่าง เพื่อให้เทียบเคียงกับมาตรฐานที่สำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย และเป็นไปตามมาตรฐานสากลโดยแนวทางดังกล่าวจะยังคงอัตลักษณ์ของโรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ ซึ่งมีพันธกิจด้านการรักษาความมั่นคงทางอากาศของประเทศไว้ได้

๒. แนวทางการพัฒนานำอากาศยานไร้คนขับเพื่อปฏิบัติการกิจลาดตระเวนทางอากาศ ในบริเวณพื้นที่โรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ และบริเวณใกล้เคียง เป็นการพัฒนาระบบงานข่าวแบบบูรณาการอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้สามารถติดตามแจ้งเตือน ระบุภัยภัย และป้องกันปัญหา และภัยคุกคามได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถประเมินสถานการณ์ได้ถูกต้อง แม่นยำ และทันเวลา เมื่อเกิดความขัดแย้งหรือสภาวะสงคราม รวมทั้งต้องสามารถสร้างความตระหนักรู้ได้ยามปกติ เพื่อดำรงขีดความสามารถด้านการรักษาความปลอดภัย การป้องกันที่ตั้ง และการช่วยเหลือประชาชน

โดยการพิจารณาโครงสร้างและการจัดหน่วยอากาศยานไร้คนขับ กองพันทหารอากาศโยธิน โรงเรียนการบิน สำหรับการจัดหน่วยอากาศยานไร้คนขับ จะเป็นหน่วยในระดับหมวดขึ้นตรงกับกองร้อยอากาศโยธิน หรือกองร้อยรักษาการณ์ สำหรับข้อมูลที่ได้รับจากระบบอากาศยานไร้คนขับขณะลาดตระเวนและตรวจการณ์จะถูกส่งไปที่ ห้องบัญชาการรบ ศูนย์ปฏิบัติการ โรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ (Wing War Room) เพื่อประกอบการวางแผนตกลงใจของผู้บังคับบัญชาในการสั่งใช้กำลังป้องกันฐานบิน สำหรับโครงสร้างหมวดอากาศยานไร้คนขับระดับ กองพันทหารอากาศโยธิน โรงเรียนการบิน ประกอบด้วย ส่วนบังคับการ, หมู่อากาศยานไร้คนขับ ๑, ๒ หมู่นับสนุนพร้อมทั้งการกำหนดแนวความคิดในการกำหนดพื้นที่เพื่อดำเนินตามมาตรการในการป้องกันฐานบินทางภาคพื้นของสนามบินโรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ เพื่อให้สอดคล้องกับขีดความสามารถที่ต้องการในการใช้งานอากาศยานไร้คนขับในการป้องกันฐานบิน รวมถึงคุณลักษณะที่เหมาะสมของอากาศยานไร้คนขับในการป้องกันฐานบิน การนำ อ.ไร้คนขับเพื่อปฏิบัติการกิจการช่วยเหลือป้องกันบรรเทาสาธารณภัยและภัยพิบัติในบริเวณพื้นที่โรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ และบริเวณใกล้เคียง

๓. แนวทางการพัฒนาระบบการซ่อมบำรุงอากาศยานโรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ โดยการพัฒนาระบบซ่อมบำรุงให้ตอบสนองต่อภารกิจโดยเพิ่มการประสานงานและการปฏิบัติร่วมกันระหว่างกองซ่อมบำรุงอากาศยาน โรงเรียนการบิน และ TAI โดยใช้สารสนเทศและเทคโนโลยี ปรับปรุงและพัฒนาการซ่อมบำรุงให้สามารถสนับสนุนภารกิจได้อย่างรวดเร็วและคล่องตัวการสร้างเครือข่ายเทคโนโลยี ในการซ่อมบำรุงอากาศยานโรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ นำเทคโนโลยี Tablet มาใช้ในการรายงานข้อขัดข้องของแต่ละแนวบิน ใช้เทคโนโลยีให้เป็นประโยชน์ โดย Load TO. ลง Tablet ในแต่ละแบบเครื่องบินเพื่อเป็นข้อมูลในการซ่อมบำรุง

สร้างนวัตกรรมและการวิจัยใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อนำมาใช้ในการทำงานการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการซ่อมบำรุงอากาศยาน

๔. แนวทางการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวโรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ เป็นไปตามนโยบายของผู้บังคับบัญชา ทั้งในอดีตและปัจจุบัน ได้ดำเนินการในการพัฒนาโครงการต่าง ๆ หลายโครงการไม่ว่าจะเป็นการจัดกิจกรรมต่าง ๆ เช่น การจัดการแข่งขันวิ่ง การจัดการแข่งขันการปั่นจักรยาน การพัฒนาพื้นที่ให้เป็นพื้นที่สันทนาการต่าง ๆ ในปัจจุบันได้พัฒนาปรับปรุงสวนอุทยานการบินโดยการบูรณาการร่วมกับโครงการ “แสนเมืองบุรี” โรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ เปิดสถานที่ท่องเที่ยวธรรมชาติ และแหล่งเรียนรู้ด้านการบินแห่งใหม่ในอำเภอกำแพงแสน จังหวัดนครปฐม ใกล้กรุงเทพฯ และในอนาคตยังมีโครงการพัฒนาทะเลสาบ โรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ เพื่อใช้เป็นแหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติลานพักผ่อนชมวิว มีจุดถ่ายภาพ อีกทั้งยังมีแนวทางการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวโรงเรียนการบินกองทัพอากาศ ในอนาคตที่มีการบูรณาการวางแผนท่องเที่ยวร่วมกันระหว่างหน่วยงานใกล้เคียง

๕. แนวทางการพัฒนาให้ข้าราชการมีความสุขด้วยระบบสวัสดิการที่มีคุณภาพระบบสวัสดิการและสิ่งแวดล้อมที่มีคุณภาพนั้น เกี่ยวพันกับทุกคน ระบบสวัสดิการไม่ได้หมายความแค่ร้านค้าสวัสดิการ สโมสร ห้องตัดผม บ้านพักรับรอง หรือสนามกอล์ฟเท่านั้น แต่ยังหมายรวมถึงทุกสิ่งทุกอย่างรอบตัวเราด้วย ตั้งแต่ อาคารสถานที่ทำงาน บ้านพักอาศัย บ้านรับรอง ถนนหนทาง ระบบไฟฟ้า ประปา ร้านอาหารภายในหน่วย สนามกีฬา สนามเด็กเล่น สวนสุขภาพ ห้องออกกำลังกาย สโมสรสัตยาบัน สโมสรประหวนสวนพักผ่อน และภูมิทัศน์โดยรอบ รวมทั้งระบบสื่อสารเคเบิลทีวีภายในหน่วยอินเทอร์เน็ต ระบบการเรียนการสอนออนไลน์ ระบบการประชุมออนไลน์ ตลาดออนไลน์สำหรับ

ข้อเสนอแนะการวิจัย

การวิจัยแนวทางการพัฒนาโรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ ในอนาคต สนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ผู้วิจัยมีข้อจำกัดในบางประการ ในการดำเนินการวิจัยและเพื่อให้การเสนอแนวทางการเตรียมความพร้อมในบทสรุปงานวิจัยเกิดผลในทางปฏิบัติจึงขอเสนอแนะเพิ่มเติม ดังนี้

๑. การเข้าถึงข้อมูลเชิงลึกของการศึกษาแนวทางการพัฒนาโรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ ในอนาคต ในแต่ละหัวข้อนั้นยังมีข้อมูลอีกมากที่เกี่ยวข้องที่ต้องศึกษาและนำมาวิเคราะห์ รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงของสภาวะแวดล้อมในปัจจุบันที่ส่งผลกระทบต่อปัจจัยต่าง ๆ ในข้อมูล มีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง รวดเร็วยากแก่การคาดการณ์ที่แน่นอน ย่อมส่งผลต่อการศึกษาวิจัย

๒. ควรมีระยะเวลาในการศึกษาเพิ่มเติมเนื่องจากการอ้างอิงจากยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๓ นโยบายผู้บัญชาการทหารอากาศ งานศึกษาวิจัยที่เกี่ยวข้องกับหัวข้อวิจัย และแหล่งข้อมูลอื่น ๆ

ผู้วิจัยมีความเห็นว่าผลการวิจัยที่ได้นั้นเป็นเพียงแนวทางการพัฒนาฯ นำนโยบายไปสู่การปฏิบัติ
ในเบื้องต้น ยังคงต้องศึกษาในรายละเอียด ในเรื่องของกฎ กติกา ระเบียบ กฎหมายในระดับต่าง ๆ
ที่เกี่ยวข้องอีกมาก จึงจะนำไปใช้ได้อย่างถูกต้องสมบูรณ์ และเป็นรูปธรรมต่อไป

บรรณานุกรม

ภาษาไทย

หนังสือ

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, สำนักงานเลขาธิการของคณะกรรมการ.

ยุทธศาสตร์ชาติ. ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๘๐ : พิมพ์ครั้งที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๑
กองทัพอากาศ, กรมยุทธการทหารอากาศ. ยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๘๐)
ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๓

สัมภาษณ์

สุวรรณ ขำทอง, พลอากาศเอก, รองเสนาธิการทหาร. สัมภาษณ์. ๒ มิถุนายน ๒๕๖๕

เสกสรร คันทา, พลอากาศตรี, ผู้บัญชาการโรงเรียนการบิน. สัมภาษณ์. ๗ มิถุนายน ๒๕๖๕

คมกฤษ เพชรสุข, นาวาอากาศเอก, ผู้บังคับการกองฝึกการบิน โรงเรียนการบิน. สัมภาษณ์.

๑๔ มิถุนายน ๒๕๖๕

บัลลังก์ รมเย็น, นาวาอากาศเอก, หัวหน้ากองซ่อมบำรุงอากาศยาน โรงเรียนการบิน. สัมภาษณ์.

๒๒ มิถุนายน ๒๕๖๕

ณัฐ สุริยกาญจน์, นาวาอากาศโท, ผู้บังคับกองพันทหารอากาศโยธิน โรงเรียนการบิน. สัมภาษณ์.

๒๘ มิถุนายน ๒๕๖๕

ประวัติย่อผู้วิจัย

ชื่อ นาวาอากาศเอก กาลิทัส กมุทชาติ

วัน เดือน ปีเกิด ๔ มิถุนายน พ.ศ.๒๕๑๑

การศึกษา

- ๒๕๓๔ โรงเรียนนายเรืออากาศ รุ่นที่ ๓๕
- ๒๕๓๕ โรงเรียนการบิน รุ่น น.๙๒ - ๓๕ - ๒
- ๒๕๔๑ โรงเรียนนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง รุ่นที่ ๙๑
- ๒๕๔๖ โรงเรียนเสนาธิการทหารอากาศ รุ่นที่ ๔๗
- ๒๕๔๗ วิทยาลัยการทัพอากาศ รุ่นที่ ๔๘

หลักสูตรการอบรมอื่น ๆ

- ๒๕๕๑ บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการทำงานโดยย่อ

- ๒๕๓๖ นักบิน ประจำหมวดบิน ๔ ฝ่ายยุทธการ ฝูงบิน ๔๑๑ กองบิน ๔๑ กองพลบิน ๓
- ๒๕๓๗ ครูการบิน ประจำหมวดบิน ๑ ฝูงฝึกชั้นปลาย กองฝึกการบิน โรงเรียนการบิน กองบัญชาการยุทธทางอากาศ
- ๒๕๔๓ นายทหารยุทธการและการฝึก ฝูงฝึกชั้นปลาย กองฝึกการบิน โรงเรียนการบิน กองบัญชาการยุทธทางอากาศ
- ๒๕๔๖ หัวหน้าแผนกฝึกภาคอากาศ กองการฝึก กรมยุทธการทหารอากาศ
- ๒๕๔๙ นายทหารฝ่ายเสนาธิการ กองการฝึก กรมยุทธการทหารอากาศ
- ๒๕๕๔ รองผู้อำนวยการกองยุทธการ กรมยุทธการทหารอากาศ
- ๒๕๕๗ รองผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน สำนักนโยบายและแผน กรมยุทธการทหารอากาศ
- ๒๕๕๘ ผู้อำนวยการกองยุทธการ สำนักยุทธการและการฝึก กรมยุทธการทหารอากาศ
- ๒๕๕๙ ผู้อำนวยการกองการฝึก สำนักยุทธการและการฝึก กรมยุทธการทหารอากาศ
- ๒๕๖๐ ประจำกรมข่าวทหารอากาศ
- ๒๕๖๑ ผู้ช่วยทูตฝ่ายทหารอากาศ และทำหน้าที่รองผู้ช่วยทูตทหาร ประจำสถานเอกอัครราชทูต ณ กรุงปักกิ่ง

ตำแหน่งปัจจุบัน รองผู้บัญชาการโรงเรียนการบิน

สรุปย่อ

ลักษณะวิชา การทหาร

เรื่อง แนวทางการพัฒนาโรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ สนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - พ.ศ.๒๕๘๐)

ผู้วิจัย นาวาอากาศเอก กาลิทัส กมฺุทชาติ หลักสูตร วปอ. รุ่นที่ ๖๔

ตำแหน่ง รองผู้บัญชาการโรงเรียนการบิน

ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

รัฐบาลดำเนินการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ.๒๕๖๑ - พ.ศ.๒๕๘๐ เพื่อพัฒนาประเทศสู่ความ “มั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน” ซึ่งกำหนดเป้าหมายและการพัฒนาด้านความมั่นคงของชาติ รวมทั้งมีการติดตามความก้าวหน้าและรายงานผลอย่างเป็นระบบ

กองทัพอากาศตระหนักถึงความสำคัญในการจัดทำยุทธศาสตร์เพื่อกำหนดเป้าหมายและทิศทางในการพัฒนาอย่างชัดเจน เป็นระบบและรูปธรรม โดย ยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๓ ซึ่งมีความสอดคล้อง เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ.๒๕๖๑ - พ.ศ.๒๕๘๐ และมีความทันสมัย สอดคล้องตามสภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคงที่เปลี่ยนแปลง มีความเชื่อมโยงกับเป้าหมายและการพัฒนาด้านความมั่นคงของชาติตามยุทธศาสตร์ชาติ และแผนระดับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสอดคล้องกับการพัฒนาศักยภาพทางทหาร ตามยุทธศาสตร์การป้องกันประเทศ ยุทธศาสตร์ทหาร และนโยบายด้านความมั่นคงที่เกี่ยวข้อง

โรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ เป็นหน่วยงานหลักหน่วยงานหนึ่งของกองทัพอากาศที่มีความสำคัญอย่างยิ่ง ในการขับเคลื่อนการปฏิบัติงานของกองทัพอากาศให้บรรลุถึงภารกิจที่ได้รับมอบหมายตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ.๒๕๖๐ หมวด ๕ หน้าที่ของรัฐ มาตรา ๕๒ และหน้าที่ของกองทัพอากาศ กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติจัดระเบียบราชการกระทรวงกลาโหม พ.ศ.๒๕๕๑ มาตรา ๒๑ “กองทัพอากาศมีหน้าที่เตรียมกำลังกองทัพอากาศ การป้องกันราชอาณาจักร และดำเนินการเกี่ยวกับการใช้กำลังกองทัพอากาศตามอำนาจหน้าที่ของกระทรวงกลาโหม มีผู้บัญชาการทหารอากาศเป็นผู้บังคับบัญชารับผิดชอบ” ซึ่งโรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ มีภารกิจหลักคือ ผลิตนักบินให้กองทัพอากาศ อีกทั้งในยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๓ ในกลยุทธ์ที่ ๒.๖ ระบุสาระสำคัญของเป้าหมายคือ เสริมสร้างขีดความสามารถบุคลากรและพฤติกรรมปฏิบัติงานให้มีมาตรการเทียบเคียงกับระดับสากล สอดรับกับภารกิจของกองทัพอากาศ

ดังนั้น การศึกษาแนวทางการพัฒนาโรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ สนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) จะเป็นประโยชน์ต่อการกำหนดแผนงาน แผนปฏิบัติการ ๕ ปี กำหนดเป้าหมายและแนวทางการพัฒนาที่ชัดเจน คำนึงถึงสถานการณ์ซึ่งมีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นในอนาคต รองรับความท้าทายและข้อจำกัด มีความสร้างสรรค์ และการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีใหม่ ไม่ใช่งานประจำหรือเป็นแนวทางการปฏิบัติแบบเดิมซึ่งไม่ก่อให้เกิดการพัฒนา

วัตถุประสงค์ของการวิจัย

๑. เพื่อศึกษาขีดความสามารถบุคลากรและพฤติกรรมการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ พร้อมกับศึกษาปัญหาอุปสรรคที่มีอยู่ของโรงเรียนการบิน กองทัพอากาศในสภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคงที่เปลี่ยนแปลงไปในปัจจุบัน และแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

๒. เพื่อศึกษารูปแบบแนวทางในการปฏิบัติงานตามความต้องการในอนาคตของโรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ ให้สอดคล้องกับสภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคงที่เปลี่ยนแปลงไปในปัจจุบัน พร้อมทั้งศึกษาความแตกต่างเปรียบเทียบกับรูปแบบการของปฏิบัติงานในปัจจุบัน

๓. เพื่อเสนอแนะแนวทางการพัฒนาโรงเรียนการบิน กองทัพอากาศให้สอดคล้องกับสภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคงที่เปลี่ยนแปลงไปในปัจจุบัน และที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในกรอบระยะเวลา ๑๕ ปี รวมทั้งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๓ ซึ่งมีความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ.๒๕๖๑ - พ.ศ.๒๕๘๐ แก่ผู้บริหารหน่วยงานและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อใช้เป็นประโยชน์ต่อไป

ขอบเขตของการวิจัย

๑. การวิจัยนี้มีขอบเขตในการศึกษาวิเคราะห์ ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ.๒๕๖๑ - พ.ศ.๒๕๘๐ ยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๓ และนโยบายผู้บัญชาการทหารอากาศ เฉพาะในส่วนที่เกี่ยวข้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ที่สามารถนำมาใช้ในการกำหนดแนวทางการพัฒนาโรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ

๒. การวิจัยนี้ มุ่งเน้นการศึกษาวิเคราะห์ข้อมูล โครงสร้างการปฏิบัติงานของโรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ พร้อมกับการปฏิบัติงานในปัจจุบัน เปรียบเทียบกับสถานการณ์ซึ่งมีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นในอนาคต เพื่อกำหนดเป้าหมายและแนวทางการพัฒนาที่ชัดเจน

วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยนี้เน้นการวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Research) เป็นหลัก ร่วมกับการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงปริมาณ ดังนี้

๑. การรวบรวมข้อมูล

๑.๑ ข้อมูลปฐมภูมิ (Primary Data) ดำเนินการโดยการสัมภาษณ์ผู้ทรงคุณวุฒิและผู้บังคับบัญชากองทัพอากาศ ผู้บังคับบัญชาโรงเรียนการบิน อดีตผู้บังคับบัญชาโรงเรียนการบิน ผู้ปฏิบัติงานที่โรงเรียนการบินในปัจจุบัน และหน่วยงานพลเรือน ภาคเอกชน ประชาชนที่มีส่วนได้ส่วนเสียกับการปฏิบัติงานของโรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ

๑.๒ ข้อมูลทุติยภูมิ (Secondary Data) โดยศึกษาข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ เช่น ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ.๒๕๖๑ - พ.ศ.๒๕๘๐ ยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๓ และนโยบายผู้บัญชาการทหารอากาศ ข้อมูลสถิติ เอกสารวิจัย บทความวิชาการ หนังสือหรือเอกสารเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ที่มีการเผยแพร่ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และสิ่งพิมพ์ต่าง ๆ เป็นต้น

๒. การวิเคราะห์ข้อมูล

๒.๑ วิเคราะห์เนื้อหา (Content Analysis) ข้อมูล หลักการ/แนวคิด และวิธีการ จากข้อมูลการสัมภาษณ์และเอกสารต่าง ๆ เพื่อหาแนวทางการพัฒนาโรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ

๒.๒ วิเคราะห์ข้อมูลเชิงปริมาณ จากข้อมูลสถิติในแต่ละด้านของการปฏิบัติงานตามโครงสร้างของโรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ

๓. การนำเสนอข้อมูล

นำเสนอข้อมูลในรูปแบบรายงานวิจัยเชิงพรรณนาและวิเคราะห์ และนำเสนอแนวทางหรือแนวคิดใหม่ๆ จากการวิจัย

ผลการวิจัย

๑. แนวทางการพัฒนาการฝึกอบรมโรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ ให้เป็นไปตามมาตรฐานสถานฝึกอบรมการบิน สามารถนำมาพิจารณาเพื่อหาแนวทางการปรับปรุงแก้ไขให้เป็นไปตามข้อกำหนดมาตรฐานสากล เพื่อหาความสอดคล้องและความแตกต่าง เพื่อให้เทียบเคียงกับมาตรฐานที่สำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย และเป็นไปตามมาตรฐานสากล

๒. แนวทางการพัฒนานำอากาศยานไร้คนขับเพื่อปฏิบัติการฝึกลาดตระเวนทางอากาศ ในบริเวณพื้นที่โรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ และบริเวณใกล้เคียง เป็นการพัฒนาระบบงานข่าว เพื่อให้สามารถติดตามแจ้งเตือน ระบุภัยภัย และป้องกันปัญหา และภัยคุกคามได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถประเมินสถานการณ์ได้ถูกต้อง แม่นยำ และทันเวลาเมื่อเกิดความขัดแย้งหรือสภาวะสงคราม รวมทั้งต้องสามารถสร้างความตระหนักรู้ได้ยามปกติเพื่อดำรงขีดความสามารถด้านการรักษาความปลอดภัย การป้องกันที่ตั้ง และการช่วยเหลือประชาชน

๓. แนวทางการพัฒนาระบบการซ่อมบำรุงอากาศยานโรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ โดยการพัฒนากระบวนการซ่อมบำรุงให้ตอบสนองต่อภารกิจโดยเพิ่มการประสานงานและการปฏิบัติร่วมกัน ระหว่าง กองซ่อมบำรุงอากาศยาน โรงเรียนการบิน และ TAI โดยใช้สารสนเทศและเทคโนโลยี ปรับปรุงและพัฒนาการซ่อมบำรุง ให้สามารถสนับสนุนภารกิจได้อย่างรวดเร็ว และคล่องตัว โดยการนำเทคโนโลยี Tablet มาใช้ในการรายงานข้อขัดข้องของแต่ละแนวมบิน โดย Load TO. ลง Tablet ในแต่ละแบบ เครื่องบินเพื่อเป็นข้อมูลในการซ่อมบำรุง

๔. แนวทางการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวโรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ เป็นไปตามนโยบายของผู้บังคับบัญชา ทั้งในอดีตและปัจจุบัน ได้ดำเนินการในการพัฒนาโครงการต่าง ๆ หลายโครงการไม่ว่าจะเป็น การจัดการแข่งขันวิ่ง การจัดการแข่งขันการบินจักรยาน การพัฒนาพื้นที่ ให้เป็นพื้นที่สันทนาการ ในปัจจุบันได้พัฒนาปรับปรุงสวนอุทยานการบิน โดยการบูรณาการร่วมกับโครงการ “แสนเมืองบุรี” โรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ เปิดสถานที่ท่องเที่ยวธรรมชาติ และแหล่งเรียนรู้ด้านการบินแห่งใหม่ในอำเภอกำแพงแสน จังหวัดนครปฐม และในอนาคตยังมีโครงการพัฒนาทะเลสาบ โรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ เพื่อใช้เป็นแหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติ

๕. แนวทางการพัฒนาให้ข้าราชการมีความสุขด้วยระบบสวัสดิการและสิ่งแวดล้อม ที่มีคุณภาพ หมายรวมถึงทุกสิ่งทุกอย่างรอบตัวเราตั้งแต่ อาคารสถานที่ทำงาน บ้านพักอาศัย บ้านรับรอง ถนนหนทาง ระบบไฟฟ้า ประปา ร้านอาหารภายในหน่วย สนามกีฬา สนามเด็กเล่น สวนสุขภาพ ห้องออกกำลังกาย สโมสรสัณยญาบัตร สโมสรประทวนสวนพักผ่อน และภูมิทัศน์โดยรอบ รวมทั้งระบบสื่อสาร เคเบิลทีวีภายในหน่วยอินเทอร์เน็ต ระบบการเรียนการสอนออนไลน์ ระบบการประชุมออนไลน์ ตลาดออนไลน์

ข้อเสนอแนะ

การวิจัยแนวทางการพัฒนาโรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ ในอนาคต สนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ผู้วิจัยมีข้อจำกัดในบางประการ ในการดำเนินการวิจัยและเพื่อให้การเสนอแนวทางการเตรียมความพร้อมในบทสรุปงานวิจัยเกิดผล ในทางปฏิบัติจึงขอเสนอแนะเพิ่มเติม ดังนี้

๑. การเข้าถึงข้อมูลเชิงลึกของการศึกษาแนวทางการพัฒนาโรงเรียนการบิน กองทัพอากาศ ในอนาคต ในแต่ละหัวข้อนั้นยังมีข้อมูลอีกมากที่เกี่ยวข้องที่ต้องศึกษาและนำมา วิเคราะห์ รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงของสภาวะแวดล้อมในปัจจุบันที่ส่งผลกระทบต่อปัจจัยต่าง ๆ ในข้อมูล มีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง รวดเร็วยากแก่การคาดการณ์ที่แน่นอน ย่อมส่งผลต่อการ ศึกษาวิจัย

๒. ควรมีระยะเวลาในการศึกษาเพิ่มเติมเนื่องจากเป็นการอ้างอิงจากยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๓ นโยบายผู้บัญชาการทหารอากาศ งานศึกษาวิจัยที่เกี่ยวข้องกับหัวข้อวิจัย และแหล่งข้อมูลอื่น ๆ ผู้วิจัยมีความเห็นว่าผลการวิจัยที่ได้นั้นเป็นเพียงแนวทางการพัฒนาฯ นำนโยบายไปสู่การปฏิบัติ ในเบื้องต้น ยังคงต้องศึกษาในรายละเอียด ในเรื่องของกฎ กติกา ระเบียบ กฎหมายในระดับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอีกมาก จึงจะนำไป