

# การพัฒนาการฝึกศึกษาของโรงเรียนเตรียมทหาร ในทศวรรษที่ ๓๐

โดย

พลตรี สมควร ทองนาค  
รองเจ้ากรมส่งกำลังบำรุงทหาร  
กองบัญชาการกองทัพไทย

นักศึกษาวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร  
หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ ๕๗  
ประจำปีการศึกษา พุทธศักราช ๒๕๕๗ – ๒๕๕๘

## บทคัดย่อ

**เรื่อง** การพัฒนาการฝึกศึกษาของโรงเรียนเตรียมทหาร ในทศวรรษที่ ๓๐

**ลักษณะวิชา** การสังคมจิตวิทยา

**ผู้วิจัย** พลตรี สมควร ทองนาค หลักสูตร วปอ. รุ่นที่ ๕๗

การวิจัยเรื่อง “การพัฒนาการฝึกศึกษาของโรงเรียนเตรียมทหาร ในทศวรรษที่ ๓๐” มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาและวิเคราะห์กระบวนการจัดการศึกษาของนักเรียนเตรียมทหาร และเพื่อจัดทำข้อเสนอแนะ แนวทางการพัฒนาการฝึกศึกษาของโรงเรียนเตรียมทหารในอีก ๑๐ ปีข้างหน้า การวิจัยนี้เป็นงานวิจัยเชิงคุณภาพ โดยศึกษาและวิเคราะห์เอกสารเพียงอย่างเดียว ซึ่งอาศัยแหล่งข้อมูลที่มาจากการ กฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ที่มีอยู่ รวมไปถึงผลงานวิจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

ผลการวิจัยครั้งนี้พบว่า ปัญหาทางด้านการจัดการศึกษาของโรงเรียนเตรียมทหารที่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพอันดับประดับค์ ๕ ประการของนักเรียนเตรียมทหารโดยแบ่งเป็น ๑ ปัญหาหลัก ได้แก่ ๑. ปัญหาด้านความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี ๒. ปัญหาด้านระบบการศึกษาและระบบการคัดเลือก ๓. ปัญหาด้านบุคลากร ดังนี้แนวความคิดในการพัฒนาการจัดการการศึกษาของโรงเรียนเตรียมทหารที่สามารถเพิ่มประสิทธิภาพและก่อให้เกิดการปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมชัดเจน ได้ในอนาคต ซึ่งได้จากการวิจัยครั้งนี้ จึงมีความจำเป็นต้องพัฒนาใน ๓ แนวทางหลัก คือ ๑. แนวทางการพัฒนาด้านความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี ๒. แนวทางการพัฒนาด้านระบบการศึกษาและระบบการคัดเลือก ๓. แนวทางการพัฒนาด้านบุคลากร เช่นกัน

ข้อเสนอแนะที่ได้จากการวิจัยในครั้งนี้คือ ๑. กระทรวงกลาโหมต้องกำหนดนโยบายด้านการศึกษาเพื่อการพัฒนาด้านการฝึกศึกษาที่ชัดเจน ๒. ดำเนินการปรับปรุงแก้ไข ระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง ระเบียบปฏิบัติประจำ ของโรงเรียนเตรียมทหารด้านการพัฒนาการศึกษา ๓. ควรจะมีการทำวิจัยที่เกี่ยวข้องกับหัวข้อวิจัยในเรื่องนี้อย่างต่อเนื่อง เป็นเพื่อเป็นการสนับสนุนส่งเสริม และพัฒนาการวิจัยที่เกี่ยวกับหัวข้อดังกล่าว ต่อไป

## คำนำ

โรงเรียนเตรียมทหารเป็นสถาบันการศึกษาหลักของกองทัพสถาบันหนึ่ง เป็นประจุค่าณ์แรกที่นายทหาร-นายตำรวจหลัก จะเริ่มต้นในการพัฒนาตนเองสู่การเป็นบุคลากรทางค้านความมั่นคงของชาติที่ประชาชนเชื่อมั่นศรัทธา โดยเฉพาะความเป็นผู้มีระเบียบวินัย ความเป็นผู้นำที่มีความรู้ความสามารถ ความมีอุดมการณ์เพื่อชาติบ้านเมือง และความรักความสามัคคีในหมู่คณะอันจะนำมาสู่พลังในการปกป้องชาติบ้านเมืองให้มั่นคงปลอดภัย แสดงให้เห็นว่ากระบวนการฝึกศึกษาของโรงเรียนเตรียมทหารนั้นเปรียบเสมือนการบ่มเพาะเมล็ดก้าพันธุ์ให้มีความสมบูรณ์ พร้อมที่จะนำสู่โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า โรงเรียนนายเรือ โรงเรียนนายเรืออากาศ และโรงเรียนนายร้อยตำรวจ กระบวนการฝึกศึกษาหรือกระบวนการบ่มเพาะดังกล่าวที่ควรที่จะได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปในทุกมิติ

นักเรียนเตรียมทหารที่สำเร็จการศึกษาต้องมีคุณลักษณะอันพึงประสงค์ & ค้านได้แก่ ความเป็นทหาร ความเป็นผู้นำ มีสติปัญญา มีพละนามัยที่สมบูรณ์ และมีคุณธรรมจริยธรรม โดยผ่านกระบวนการฝึกศึกษาตามหลักสูตรของโรงเรียนเตรียมทหาร ซึ่งกระบวนการฝึกศึกษาดังกล่าวฯ ผู้ทำการวิจัยได้พบสภาพและปัญหาของการดำเนินการจัดการศึกษา ที่ส่งผลต่อคุณภาพของนักเรียนเตรียมทหารทั้งทางตรงและทางอ้อม

ดังนั้น ผู้ที่จะเข้ามาเป็น ทหาร - ตำรวจนายในอีก ๑๐ ปีข้างหน้า ควรจะมีคุณลักษณะ ที่ต้องรอบรู้ทางวิชาการอย่าง สาขาวิชาการ จึงนับได้ว่ามีความจำเป็นอย่างยิ่งที่ต้องพัฒนาการฝึกศึกษาของโรงเรียนเตรียมทหาร ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นเพื่อเพิ่มความสามารถในการจัดการศึกษาให้ได้มาตรฐานและการปรับตัวให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงในด้านต่างๆ ให้บรรลุ จุดมุ่งหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างสูงสุด

พ.ล.ต.



(สมควร ทองนาค)

นักศึกษาวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

หลักสูตร วปอ. รุ่นที่ ๕๗

ผู้วิจัย

## สารบัญ

หน้า

<b>บทคัดย่อ</b>	<b>ก</b>
<b>คำนำ</b>	<b>ข</b>
<b>กิตติกรรมประกาศ</b>	<b>ค</b>
<b>สารบัญ</b>	<b>ง</b>
<b>สารบัญ (ต่อ)</b>	<b>ด</b>
<b>บทที่ ๑ บทนำ</b>	<b>๑</b>
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา	๑
วัตถุประสงค์ของการวิจัย	๑
วิธีดำเนินการวิจัย	๒
ประโยชน์ที่ได้รับจากการวิจัย	๒
คำจำกัดความ	๓
<b>บทที่ ๒ ทฤษฎีและแนวคิดการพัฒนาฐานะนักการศึกษา</b>	<b>๖</b>
ประชาคมอาเซียน (ASEAN Community)	๖
นโยบายและยุทธศาสตร์กระทรวงศึกษาธิการ	๙๔
แผนยุทธศาสตร์กองทัพไทย	๙๘
แผนยุทธศาสตร์สถาบันวิชาการป้องกันประเทศไทย	๑๒๖
แนวคิดในการจัดการศึกษา	๑๒๗
บริบทของโรงเรียนเครือมหานคร	๑๓
หลักสูตร โรงเรียนเครือมหานคร พ.ศ. ๒๕๕๘	๑๓๖
ความอนุนัติทางการเรียน	๑๓๙
การพัฒนาฐานะแบบ	๑๔๐
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	๑๔๕

## สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
<b>บทที่ ๑ การวิเคราะห์การจัดการฝึกศึกษาของโรงเรียนเตรียมทหาร</b>	๖๐
สภาพและปัญหาของการจัดการศึกษา	๖๒
การวิเคราะห์กระบวนการจัดการศึกษาของโรงเรียนเตรียมทหาร	๗๗
<b>บทที่ ๔ แนวทางการพัฒนาการฝึกศึกษาของโรงเรียนเตรียมทหาร ในทศวรรษที่ ๓๐-๓๔</b>	๗๘
กระบวนการในการพัฒนาการจัดการศึกษาให้กับนักเรียนเตรียมทหาร	๗๙
แนวทางในการพัฒนา	๘๖
<b>บทที่ ๕ สรุปและข้อเสนอแนะ</b>	๙๐
สรุป	๙๑
ข้อเสนอแนะ	๙๒
<b>บรรณานุกรณ์</b>	๙๓
<b>ประวัติย่อผู้วิจัย</b>	๙๖

## บทที่ ๑

### บทนำ

#### ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

โรงเรียนเตรียมทหารเป็นสถาบันการศึกษาหลักของกองทัพสถาบันหนึ่ง เป็นประตูด้านแรกที่นายทหาร-นายตำรวจหลัก จะเริ่มต้นในการพัฒนาตนเองสู่การเป็นบุคลากรทางด้านความมั่นคงของชาติที่ประชาชนเชื่อมั่นศรัทธา โดยเฉพาะความเป็นผู้มีระเบียบวินัย ความเป็นผู้นำที่มีความรู้ความสามารถ ความมีอุดมการณ์เพื่อชาติบ้านเมือง และความรักความสามัคคีในหมู่คณะอันจะนำมาสู่พลังในการปกป้องชาติบ้านเมืองให้มั่นคงปลอดภัย ดังจะเห็นได้จากศิษย์เก่าโรงเรียนเตรียมทหารในทุกระดับและหลายอุปถัมภ์สมัยได้ปฏิบัติหน้าที่สำคัญยิ่งพร้อมเสียสละแม่ชีวิตแก่ชาติบ้านเมืองเสมอมา แสดงให้เห็นว่ากระบวนการฝึกศึกษาของโรงเรียนเตรียมทหารนั้นเปรียบเสมือนการบ่มเพาะเมล็ดก้าพันธุ์ให้มีความสมบูรณ์ พร้อมที่จะนำสู่โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า โรงเรียนนายเรือ โรงเรียนนายเรืออากาศ และโรงเรียนนายร้อยตำรวจกระบวนการฝึกศึกษาหรือกระบวนการบ่มเพาะดังกล่าววนั้นควรที่จะได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปในทุกมิติ

โรงเรียนเตรียมทหารได้กำหนดที่การผลิตนักเรียนเตรียมทหารมาเป็นเวลา ๕๗ ปี มีการปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตรตามช่วงเวลาต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับบริบทที่เปลี่ยนไปปัจจุบัน โรงเรียนเตรียมทหารได้ปรับปรุงหลักสูตรจากเดิมที่จัดให้มีการศึกษา ๒ ชั้นปี เป็น ๓ ชั้นปี ตั้งแต่ปีการศึกษา ๒๕๔๗ เป็นต้นมา เพื่อให้สอดคล้องกับหลักสูตรแกนกลางของกระทรวงศึกษาธิการ และความต้องการของโรงเรียนเหล่าทัพและโรงเรียนนายร้อยตำรวจ โดยมีเป้าหมายสำคัญคือ การสร้างความรักความสามัคคีตั้งแต่เยาววัย และนักเรียนเตรียมทหารที่สำเร็จการศึกษาต้องมีคุณลักษณะอันพึงประสงค์ ๕ ด้าน ได้แก่ ความเป็นทหาร ความเป็นผู้นำ มีสติปัญญา มีพละน้ำยที่สมบูรณ์ และมีคุณธรรมจริยธรรม

การจัดการฝึกศึกษาภายใต้การเปลี่ยนแปลงดังกล่าว มีความท้าทายด้วยเงื่อนไขของมาตรฐานตัวชี้วัดในการประกันคุณภาพการศึกษา และกิจกรรมต่าง ๆ ในลักษณะของโรงเรียนเฉพาะทางซึ่งมีความจำเป็นที่โรงเรียนเตรียมทหารต้องบริหารจัดการศึกษาตามหลักสูตรให้ได้สอดคล้องกับความต้องการของชาติ ด้านวิชาการ การฝึกทักษะพื้นฐานทางทหาร การปลูกฝังความเป็นผู้นำบุคลิกภาพ ความมีวินัย ความมีคุณธรรมจริยธรรมและสมรรถภาพร่างกาย

กระบวนการฝึกศึกษานักเรียนเตรียมทหารนั้น มีการจัดการฝึกศึกษาตามหลักสูตรโดยกลไกของระบบภายในโรงเรียนเตรียมทหารหรือหน่วยขึ้นตรง โรงเรียนเตรียมทหารเป็นผู้ดำเนินการ ซึ่งส่วนที่มีหน้าที่สำคัญในการฝึกศึกษาโดยตรง ได้แก่ ส่วนการศึกษา มีหน้าที่ให้ความรู้ทางด้านวิชาการ ซึ่งสอดคล้องกับหลักสูตรขั้นพื้นฐานของกระทรวงศึกษาธิการ กรมนักเรียน มีหน้าที่ปักครองบังคับบัญชา ให้การฝึกอบรมอุปนิสัย วินัย จิตวิทยาและการนำทหาร รวมทั้งแบบธรรมเนียมของทหาร – ตำรา กองพลศึกษา มีหน้าที่ด้านสุขภาพพละนามัยและการกีฬา และกองวิชาทหาร มีหน้าที่เกี่ยวกับการฝึกศึกษาวิชาทหารตำราจนเบื้องต้น ซึ่งตั้งแต่เริ่มใช้หลักสูตร ๓ ขั้นปีในปีการศึกษา ๒๕๔๗ เป็นต้นมาจนถึงปีการศึกษา ๒๕๕๖ โรงเรียนเตรียมทหารได้พัฒนาภาพและปัญหาของการดำเนินการจัดการศึกษาของโรงเรียนเตรียมทหาร กลยุทธ์เชิงรับที่องค์กรต้องเพชญเป็นข้อจำกัดภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ ต่างผลต่อคุณภาพของผู้เรียน ได้แก่ กระบวนการจัดเกลາทางสังคม ในปัจจุบันที่ส่งผลต่อพฤติกรรมผู้เรียน ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีที่มีผลต่อวิถีชีวิต ความคิดความตระหนัก ความบันยั่งชั่ง ใจในการใช้เทคโนโลยี คุณภาพของผู้เรียนในภาพรวมของชาติอยู่ในเกณฑ์ลดลง ผู้ปกครองเข้ามาระบกแซงการปักครองบังคับบัญชานักเรียนเตรียมทหารทำให้ขาดความเป็นเอกภาพ โรงเรียนเตรียมทหารไม่สามารถคัดสรรและกำหนดจำนวนนายทหาร – นายตำรา ปักครอง ได้ตรงตามความต้องการในการกำกับดูแลและพัฒนาผู้เรียน การหมุนเวียนนายทหาร – นายตำรา ปักครองซึ่งมีการปรับเปลี่ยนตามภาระทำให้การกำกับดูแลในบางช่วงขาดความต่อเนื่อง รวมทั้งระบบการคัดเลือกผู้เรียนของโรงเรียนเหล่าทัพ ไม่สามารถคัดเลือก และคัดกรองผู้ที่จะเข้ามารับการศึกษาในโรงเรียนเตรียมทหาร ได้อย่างสมบูรณ์ นอกจากนี้ยุคดิจิทัลของการจัดการศึกษาของโรงเรียนเตรียมทหาร พ布ว่า สถิติคะแนนเฉลี่ยสะสมตลอดหลักสูตร (GPAX) ตั้งแต่ปีการศึกษา ๒๕๔๘ – ๒๕๕๒ ลดลงอย่างต่อเนื่อง กิจกรรมผู้เรียนมีจำนวนมากเมื่อเทียบกับเวลาที่มีอยู่นักเรียนเตรียมทหารมีอายุน้อย การกำกับดูแลต้องเพิ่มความใส่ใจ การดูแล ปักครองบังคับบัญชา และนักเรียนเตรียมทหารบางส่วนที่ผ่านกระบวนการสอบคัดเลือกมีพฤติกรรมเบี่ยงเบนทางเพศ ไม่ผ่านเกณฑ์การทดสอบร่างกายและ ไม่สามารถปฏิบัติได้ นอกจากนี้ระบบการศึกษาไม่สูงให้เกิดการแข่งขันซึ่งเป็นปัจจัยที่ส่งผลให้นักเรียนเตรียมทหารไม่มีความกระตือรือร้นในการฝึกศึกษา (การพัฒนาฐานะแบบการจัดการศึกษานักเรียนเตรียมทหารให้มีคุณลักษณะอันพึงประสงค์ ๒๕๕๑, ๙๕ – ๙๐) อีกทั้งปัจจุบันอนุสัญญาว่าด้วยเรื่องสิทธิเด็กของยูเอ็น ห้ามเด็กอายุต่ำกว่า ๑๘ ปีจันอาญา หรือใช้อาญา (เลี้งปรับหลักสูตรห้ามเด็กต่ำกว่า ๑๘ ปี เรียน รด., ออนไลน์, ๒๕๕๕) ทำให้มีผลกระทบกับการฝึกศึกษาของโรงเรียนเตรียมทหารเข่นกัน

นอกจากนี้ในปี พ.ศ. ๒๕๕๘ จะมีการรวมตัวกันระหว่างประเทศสมาชิกอาเซียน จัดตั้งประชาคมอาเซียน ประกอบด้วยความร่วมมือ ๓ ด้าน คือ ประชาคมความมั่นคงอาเซียน (ASEAN Security Community-ASC) ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic

Community-AEC) และประชาคมสังคม-วัฒนธรรมอาเซียน (ASEAN Socio-Cultural Community-ASCC) ซึ่งจะทำให้มีการเคลื่อนย้ายประชากรระหว่างประเทศได้ง่ายขึ้น ทหาร- ตัวราชในฐานะกลไกของรัฐ ใน การรักษาความมั่นคงประเทศ ต้องรองรับกับสถานการณ์ที่จะเกิดขึ้นทั้งในส่วนที่ดี และในส่วนที่จะเป็นภัยคุกคามได้ จากบทบาทหรือการกิจกรรมลักษณะของทหาร- ตัวราชที่ต้องรับมือกับสภาพของการเปลี่ยนแปลงไปในทุกมิติดังกล่าว ผู้ที่จะเข้ามาเป็น ทหาร - ตัวราชในอีก ๑๐ ปีข้างหน้าควรจะมีคุณลักษณะ ที่ต้องรอบรู้ทางวิชาการอย่างสหวิทยาการ มีความรู้ทางเทคโนโลยีและวิทยาศาสตร์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับแต่ละหน่วยมากขึ้น (กระบวนการสร้างคุณลักษณะอันพึงประสงค์ของผู้สำเร็จการศึกษาจากโรงเรียนเตรียมทหาร ในหัวฯ ๑๐ ปีข้างหน้า (พ.ศ.๒๕๕๔ - ๒๕๖๓) ๒๕๕๓ : ๗๒)

ดังนั้นนายทหารนายตัวราชที่จะสำเร็จการศึกษาไปปฏิบัติหน้าที่ด้านความมั่นคงในอนาคตนั้น ต้องได้รับการฝึกศึกษาให้มีความรู้ความสามารถอย่างเพียงพอให้การเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

จากสภาพปัจจุบันที่เกิดขึ้นผู้วัยจึงสนใจที่จะศึกษาแนวทางการพัฒนาการฝึกศึกษาของโรงเรียนเตรียมทหาร ในทศวรรษที่ ๓๐ เพื่อเพิ่มความสามารถในการจัดการศึกษาให้ได้มาตรฐาน และการปรับตัวให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงในด้านต่างๆ ซึ่งการศึกษาครั้งนี้จะทำให้ทราบกระบวนการจัดการศึกษาที่ผ่านมาจนถึงปัจจุบัน ซึ่งจะทำให้ทราบประเด็นปัญหาในการจัดการฝึกศึกษาให้กับนักเรียนเตรียมทหาร การบริหารการดำเนินงานที่ผ่านมาประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของการจัดตั้ง โรงเรียนเตรียมทหารมากน้อยเพียงใด พร้อมทั้งศึกษาแนวทางและจัดทำข้อเสนอแนะในการพัฒนาการฝึกศึกษาของ โรงเรียนเตรียมทหาร ในทศวรรษที่ ๓๐ เพื่อให้มีเป้าหมาย ทิศทางการพัฒนา และแนวทางที่ชัดเจน ในการบริหารการศึกษาของ โรงเรียนให้บรรลุจุดมุ่งหมายและนักเรียนเตรียมทหารมีคุณลักษณะอันพึงประสงค์ตามจุดมุ่งหมายของหลักสูตรต่อไป

## วัตถุประสงค์ของการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาแนวทางการพัฒนาการฝึกศึกษาของโรงเรียนเตรียมทหาร ในทศวรรษที่ ๓๐ ดังต่อไปนี้

๑. เพื่อศึกษาและวิเคราะห์กระบวนการจัดการศึกษาของนักเรียนเตรียมทหาร
๒. เพื่อจัดทำข้อเสนอแนะแนวทางการพัฒนาการฝึกศึกษาของ โรงเรียนเตรียมทหาร ในอีก ๑๐ ปีข้างหน้า

## วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้เป็นการ วิจัยเชิงคุณภาพ โดยศึกษาและวิเคราะห์ เอกสารเพียงอย่างเดียว ซึ่งอาศัยแหล่งข้อมูลที่มารถจาก กฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆที่มีอยู่ และภายในขอบเขตของการวิจัย ที่มีเนื้อหาเกี่ยวกับกระบวนการจัดการศึกษาที่ผ่านมาจนถึงปัจจุบัน เท่านั้น เพื่อให้ได้แนวทางในการพัฒนาการจัดการฝึกศึกษาของ โรงเรียนเตรียมทหาร ที่เหมาะสมกับบริบทของ โรงเรียน ตลอดจนสอดคล้องกับความต้องการของ โรงเรียนเหล่าทัพและ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ ในอนาคต อีก ๑๐ ปี ข้างหน้าต่อไป

## ประโยชน์ที่ได้รับจากการวิจัย

๑. ทำให้ทราบสถานภาพปัจจุบันและข้อเท็จจริงในการดำเนินการจัดการฝึกศึกษาของ โรงเรียนเตรียมทหาร
๒. ทำให้ได้ข้อมูลที่เป็นพื้นฐานในการวางแผนเพื่อพัฒนา โรงเรียนเตรียมทหาร
๓. ทำให้ได้แนวทางการพัฒนาการจัดการฝึกศึกษาที่สอดคล้องและเหมาะสม ในการต่อไป

## คำจำกัดความ

การพัฒนา	หมายถึง บทสรุปของการสังเคราะห์และวิเคราะห์ข้อสารสนเทศ ต่างๆ สำหรับเป็นข้อเสนอแนะ แนวทางปฏิบัติเพื่อ พัฒนาการฝึกศึกษา การจัดประสบการณ์การเรียนรู้ทั้ง ทางวิชาการและวิชาทหารของ โรงเรียนเตรียมทหาร
การจัดการฝึกศึกษา	หมายถึง กระบวนการ/วิธีการในการจัดการฝึกศึกษาให้กับนักเรียน เตรียมทหาร โดยใช้พื้นฐานจากการวิจัยครั้งนี้ ในการ ปรับปรุงและพัฒนาแนวทางการจัดการฝึกศึกษาของ โรงเรียนเตรียมทหารเพื่อให้บรรลุเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ ในแต่ละเป้าประสงค์
โรงเรียนเตรียมทหาร	หมายถึง สถาบันการศึกษาเฉพาะทาง จัดเป็นการศึกษาขั้น พื้นฐานของกองทัพเป็นหน่วยขั้นตรงของสถาบัน วิชาการป้องกันประเทศ กองบัญชาการกองทัพไทย กระทรวงกลาโหม มีหน้าที่ในการจัดการศึกษาให้กับ

นักเรียนเตรียมทหารเป็นระยะเวลา ๓ ปี เพื่อเข้ารับการศึกษาต่อในโรงเรียนแหล่ทัพและโรงเรียนนายร้อยตราราช

### โรงเรียนแหล่ทัพ

หมายถึง สถาบันการศึกษาเฉพาะทางของกองทัพบก กองทัพเรือ และกองทัพอากาศ จัดเป็นการศึกษาขั้นอุดมศึกษา ได้แก่ โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า โรงเรียนนายเรือ และโรงเรียนนายเรืออาศานวนภัยตระยัขาว

### นักเรียนเตรียมทหาร (นตท.)

หมายถึง บุคคลพลเรือนชายที่ผ่านการสอบคัดเลือกตามระเบียบ การรับสมัครของโรงเรียนแหล่ทัพ และโรงเรียนนายร้อยตราราช เพื่อเข้ารับการศึกษา ตามหลักสูตรของ โรงเรียนเตรียมทหาร พ.ศ. ๒๕๔๔ เป็นระยะเวลา ๓ ปี

### นายทหารปกครอง

หมายถึง นายทหาร-นายตำรวจ ที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ปกครอง บังคับบัญชา นักเรียนเตรียมทหาร

### ครู-อาจารย์

หมายถึง ครู-อาจารย์ ที่ทำหน้าที่อบรมส่งสอนนักเรียนเตรียมทหาร หมายถึง ผู้ที่ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงาน ขึ้นตรง ของโรงเรียนเตรียมทหาร ได้แก่ ส่วนการศึกษา กรม นักเรียน และกองวิชาทหาร เป็นต้น

### ระเบียบปฏิบัติประจำวัน (รปจ.)

หมายถึง ภารกิจที่นักเรียนเตรียมทหารทุกคนจะต้องปฏิบัติตาม ระเบียบซึ่งได้กำหนดไว้เป็นช่วงเวลาของการฝึกศึกษา ตลอดจนภารกิจส่วนตัวที่จะต้องปฏิบัติตามอย่าง เคร่งครัดขณะศึกษาอยู่ ณ โรงเรียนเตรียมทหาร

## บทที่ ๒

### ทฤษฎีและแนวคิดการพัฒนาการฝึกศึกษา

การศึกษาวิจัยเรื่อง แนวทางการพัฒนาการฝึกศึกษา ของโรงเรียนเตรียมทหารในทศวรรษที่ ๗๐ มีการทบทวนวรรณกรรม ซึ่งประกอบด้วยทฤษฎี แนวคิด เกี่ยวกับแนวทางการพัฒนา ผู้วิจัยได้ศึกษาด้านคว้าเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ตามลำดับดังนี้

๑. ประชาคมอาเซียน (ASEAN Community)
๒. นโยบายและยุทธศาสตร์กระทรวงกลาโหม
๓. แผนยุทธศาสตร์กองทัพไทย
๔. แผนยุทธศาสตร์สถาบันวิชาการป้องกันประเทศไทย
๕. แนวคิดในการจัดการศึกษา
๖. แนวคิดและหลักการในการพัฒนา
๗. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

#### ประชาคมอาเซียน (ASEAN Community)

##### ๑. การจัดตั้งประชาคมอาเซียน

ประชาคมอาเซียน (ASEAN Community : AC) เกิดขึ้นจากการประชุมสุดยอดอาเซียน ครั้งที่ ๕ เมื่อเดือนตุลาคม พ.ศ. ๒๕๕๖ (ค.ศ. ๒๐๐๓) ณ ประเทศไทย โคนีเชีย ผู้นำอาเซียน ได้ร่วมลงนามในปฏิญญาว่าด้วยความร่วมมือในอาเซียน ฉบับที่ ๒ (Declaration of ASEAN Concord II หรือ Bali Concord II) เพื่อแสดงเจตนารวมที่จะนำอาเซียนไปสู่การเป็นประชาคมอาเซียน (ASEAN Community) ภายในปี พ.ศ. ๒๕๖๓ (ค.ศ. ๒๐๒๐) ซึ่งต่อมาได้มีการตกลงให้มีการเร่งรัดการจัดตั้งประชาคมให้แล้วเสร็จเร็วขึ้นภายในปี พ.ศ. ๒๕๖๘ (ค.ศ. ๒๐๒๕) โดยจะสนับสนุนการรวมตัวและความร่วมมืออย่างรอบด้าน ประชาคมอาเซียนประกอบด้วย๑๙ เสาหลักได้แก่

##### ๑.๑ ประชาคมการเมืองและความมั่นคงอาเซียน (ASEAN Political Security Community : APSC)

ความร่วมมือนี้มีเป้าหมายเพื่อให้อาเซียนเป็นสังคมที่มีความไว้วางใจ ซึ่งกันและกัน มีเสถียรภาพ สันติภาพ และความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ประชาคมการเมือง และความมั่นคงอาเซียนประกอบด้วยองค์ประกอบ๑๙ ด้าน คือ

๑.๑.๑ การเป็นประชาคมที่มีภูมิภาคฯ บรรทัดฐาน และค่านิยมร่วมกัน เพื่อสร้างความแข็งแกร่งแก่ประเทศไทย ส่งเสริมธรรมาภิบาลและหลักนิติธรรม ส่งเสริมและคุ้มครองสิทธิมนุษยชนและเสรีภาพขั้นพื้นฐาน

๑.๑.๒ การเป็นภูมิภาคที่มีเอกภาพ สงบสุข และมีความแข็งแกร่ง พร้อมรับผิดชอบร่วมกันเพื่อแก้ไขปัญหาความมั่นคงที่ครอบคลุมทุกมิติ เพื่อส่งเสริมและรักษาความสัมพันธ์ที่เป็นมิตรและเป็นประโยชน์กับประเทศภายนอกเพื่อสันติภาพในโลก

๑.๑.๓ การดำเนินบทบาทที่สำคัญในเวทีระดับภูมิภาคและระดับระหว่างประเทศ เพื่อส่งเสริมผลประโยชน์ร่วมกันของอาเซียน

ทั้งนี้ พิมพ์เขียวประชาคมการเมืองและความมั่นคงอาเซียน (APSC Blueprint) ได้รับการรับรองจากที่ประชุมสุดยอดผู้นำอาเซียนครั้งที่ ๑๔ เมื่อวันที่ ๑ มกราคม พ.ศ. ๒๕๕๒ ณ จังหวัดเชียงใหม่ ประเทศไทย

## **๑.๒ ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community : AEC)**

เพื่อทำให้ภูมิภาคอาเซียนมีความมั่นคงและมั่งคั่ง สามารถแข่งขันกับภูมิภาคอื่นๆ ได้ โดยสร้างความร่วมมือที่ครอบคลุมถึงการพัฒนาและเสริมสร้างสมรรถนะทรัพยากรมนุษย์ ความตกลงด้านคุณสมบัติวิชาชีพ การหารือนโยบายทางการเงินและเศรษฐกิจมหาภาคกันอย่างใกล้ชิด มาตรการทางการเงินด้านการค้า ความเชื่อมโยงด้านการสื่อสารและโครงสร้างพื้นฐานการพัฒนาการทำธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ และการส่งเสริมบทบาทของภาคเอกชนในการก่อตั้งประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน เป็นต้น จะส่งผลให้อาเซียนกลายเป็นภูมิภาคที่มีการไหลเวียนของสินค้าบริการ การลงทุนแรงงานฝีมือและทุนอย่างเสรี

ทั้งนี้ ผู้นำอาเซียนได้ให้การรับรองพิมพ์เขียวประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนใน การประชุมสุดยอดผู้นำอาเซียน ครั้งที่ ๑๓ เมื่อวันที่ ๒๐ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๕๐ ณ ประเทศไทย

## **๑.๓ ประชาคมสังคมและวัฒนธรรมอาเซียน (ASEAN Social – Cultural : ASCC)**

เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน และเสริมสร้างอัตลักษณ์ทางวัฒนธรรมของอาเซียน โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ การคุ้มครองและสวัสดิการสังคม ความยุติธรรม และสิทธิการส่งเสริมความยั่งยืน ด้านสิ่งแวดล้อม และการสร้างอัตลักษณ์อาเซียน

ทั้งนี้ พิมพ์เขียวประชาคมสังคมและวัฒนธรรมอาเซียน (ASCC Blueprint) ได้รับการรับรองจากที่ประชุมสุดยอดผู้นำอาเซียน ครั้งที่ ๑๔ เมื่อวันที่ ๑ มกราคม พ.ศ. ๒๕๕๗ ณ สำนักงานอาเซียน ประเทศไทย

## ๒. การเตรียมความพร้อมของไทยสู่การเป็นประชาคมอาเซียน

### ๒.๑ นโยบายรัฐบาล

๒.๑.๑ รัฐบาลมีนโยบายที่ชัดเจนตามที่ได้ประกาศต่อรัฐสภาเมื่อวันที่ ๒๓ ตุลาคม ๒๕๕๔ ที่จะนำประเทศไทยไปสู่การเป็นประชาคมอาเซียนในปี ๒๕๕๘ อย่างสมบูรณ์โดยสร้างความพร้อมและความเข้มแข็งทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคมและวัฒนธรรมการเมืองและความมั่นคง โดยรวมถึงการเร่งดำเนินการตามข้อตกลงในการรวมตัวเป็นประชาคมอาเซียนในปี ๒๕๕๘ ทั้งในมิติเศรษฐกิจ สังคม และความมั่นคง ตลอดจนการเชื่อมโยงเส้นทางคมนาคมขนส่งภายในและภายนอกภูมิภาค นอกจากนี้ ยังมีนโยบายด้านเศรษฐกิจและสังคมอีกหลายประการเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

๒.๑.๒ การเตรียมความพร้อมสู่ประชาคมอาเซียนเป็นภาระแห่งชาตินายกรัฐมนตรีจึงได้สั่งการให้มีการบูรณาการบุคลาศาสตร์ การทำงาน และแผนงานการเตรียมความพร้อมของไทยสู่ประชาคมอาเซียน และได้เป็นประธานการประชุมในเรื่องนี้ด้วยตนเอง

### ๒.๒ การเตรียมความพร้อมของไทย

๒.๒.๑ ไทยต้องสร้างความพร้อมและความเข้มแข็งทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคมและวัฒนธรรม การเมืองและความมั่นคง รวมทั้งเร่งดำเนินการตามข้อผูกพันในการรวมตัวเป็นประชาคมอาเซียนปี ๒๕๕๘ ทั้งในมิติเศรษฐกิจ สังคม และความมั่นคง ตลอดจนการเชื่อมโยงเส้นทางคมนาคมขนส่งภายในและภายนอกภูมิภาค ซึ่งเป็นสิ่งที่ทุกประเทศในอาเซียนตกลงกันไว้แล้ว เพื่อรักษาความน่าเชื่อถือและส่งเสริมบทบาทของไทยในอาเซียนต่อไป

๒.๒.๒ ไทยยังอยู่ระหว่างดำเนินนโยบายด้านเศรษฐกิจและสังคมอีกหลายประการ เพื่อรองรับการเข้าสู่การเป็นประชาคมอาเซียน เพื่อรักษาและเพิ่มพูนความสามารถในการแข่งขันของไทย ดังนั้น การเตรียมความพร้อมสู่ประชาคมอาเซียนเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับทุกส่วนราชการและทุกภาคส่วนรวมทั้งภาคประชาชน

๒.๒.๓ กลไกที่เกี่ยวกับการเตรียมความพร้อมสู่ประชาคมอาเซียนการประชุมเชิงปฏิบัติการการเตรียมความพร้อมสู่ประชาคมอาเซียนปี ๒๕๕๘ (ASEAN Workshop) นายกรัฐมนตรีเป็นประธาน ซึ่งมีคณะกรรมการและหัวหน้าส่วนราชการระดับปลัดกระทรวง ทั้งหมดเข้าร่วม โดยมีสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติเป็นฝ่ายเลขานุการและได้จัดประชุมฯ แล้ว ๓ ครั้ง เมื่อวันที่ ๒๖ กรกฎาคม ๒๕๕๕ วันที่ ๒๕ ตุลาคม

๒๕๕๕ และวันที่ ๗ มกราคม ๒๕๕๖ และนำไปสู่การจัดทำยุทธศาสตร์ประเทศซึ่งครอบคลุมถึงแผนงานด้านการเตรียมความพร้อมของไทยสู่ประชาคมอาเซียนในด้านต่างๆ ของทุกส่วนราชการ ด้วยกลไก ASEAN Workshop เน้นการบูรณาการการทำงานระหว่างส่วนราชการ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน เพื่อให้มีการปรับโครงสร้างต่างๆ ภายในประเทศ เพื่อส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันของไทย และรองรับการเป็นประชาคมอาเซียนได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้กลไกในระดับชาติเพื่อรับรองรับการดำเนินการในการก้าวสู่ประชาคมอาเซียน ได้แก่

๑. คณะกรรมการอาเซียนแห่งชาติ ซึ่งมีรัฐมนตรีว่าการกระทรวงต่างประเทศเป็นประธาน เป็นกลไกประสานงานระดับนโยบายเพื่อบูรณาการการดำเนินการของหน่วยงานไทย และเตรียมความพร้อมเพื่อก้าวสู่การเป็นประชาคมอาเซียนปี ๒๕๕๘ อย่างเป็นเอกภาพและมีประสิทธิภาพ และกระทรวงการต่างประเทศได้รับรวมแผนงานสำหรับการเตรียมความพร้อมสู่ประชาคมอาเซียนปี ๒๕๕๘ ของส่วนราชการต่างๆ เพื่อให้รัฐบาลเห็นภาพรวมของสิ่งที่ต้องดำเนินการเพื่อรับรองการเป็นประชาคมอาเซียนในปี ๒๕๕๘ ซึ่งครอบคลุมถึงการดำเนินการตามพันธกรณีของไทย ตามแผนการจัดตั้งประชาคมของแต่ละสถาบัน (Blueprint) การสร้างความตระหนักรู้แก่ภาคส่วนต่างๆ ฯลฯ

๒. คณะกรรมการว่าด้วยความเชื่อมโยงระหว่างกันในอาเซียน จัดตั้งขึ้นภายใต้คณะกรรมการอาเซียนแห่งชาติ โดยมีรองปลัดกระทรวงต่างประเทศเป็นประธาน เพื่อประสานงานและติดตามให้มีการดำเนินการตามแผนแม่บท ว่าด้วยความเชื่อมโยงระหว่างกันในอาเซียนที่สอดคล้องกับผลประโยชน์ของไทย

๓. คณะกรรมการด้านการประชาสัมพันธ์ประชาคมอาเซียน จัดตั้งขึ้นภายใต้คณะกรรมการอาเซียนแห่งชาติ โดยมีอธิบดีกรมประชาสัมพันธ์เป็นประธาน เพื่อบูรณาการงานเผยแพร่ความรู้ความเข้าใจ และการสร้างความตระหนักรู้เรื่องอาเซียนแก่ทุกภาคส่วนของสังคม เพื่อให้ประชาชนไทยมีส่วนร่วมกับการสร้างประชาคมอาเซียน และสามารถใช้โอกาสจากประชาคมอาเซียนได้อย่างเต็มที่

๔. คณะกรรมการ/อนุกรรมการสำหรับการดำเนินการตามแผนงานการจัดตั้งประชาคมอาเซียนในแต่ละสถาบัน โดยหน่วยงานที่เป็นผู้ประสานงานหลักของแต่ละสถาบันเป็นประธานเสารการเมืองและความมั่นคง ได้แก่ คณะกรรมการดำเนินการเพื่อจัดตั้งประชาคมการเมือง และความมั่นคง โดยมีปลัดกระทรวงต่างประเทศเป็นประธาน เอกอัครราชทูต ได้แก่ คณะกรรมการดำเนินการตามแผนงานไปสู่การเป็นประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน โดยมีปลัดกระทรวงพาณิชย์เป็นประธาน และสำหรับสถาบันและวัฒนธรรม ได้แก่ คณะกรรมการแห่งชาติด้านประชาคมสังคมและวัฒนธรรมอาเซียน โดยมีรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์เป็นประธาน

### **๒.๓ บทบาทของกระทรวงการต่างประเทศ**

**๒.๓.๑** กระทรวงการต่างประเทศมีบทบาทหลักใน ๒ (เรื่อง กือ ๑) ทำหน้าที่เป็นหน่วยงานประสานหลัก (focal point) ดูแลภาคร่วมเรื่องอาเซียนในฐานะสำนักเลขานุการอาเซียนแห่งชาติตามกฎหมายต่ออาเซียน และ ๒) ทำหน้าที่เป็น focal point ในการประสานงานของเสา การเมืองและความมั่นคงอาเซียน

**๒.๓.๒** ในฐานะหน่วยงานประสานหลักดูแลภาคร่วมของการดำเนินการในกรอบอาเซียนของไทย กระทรวงการต่างประเทศใช้กลไกของคณะกรรมการอาเซียนแห่งชาติซึ่งมีรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการต่างประเทศเป็นประธานในการประสานงานระดับนโยบาย เพื่อบูรณาการการดำเนินการของหน่วยงานไทย และเตรียมความพร้อมเพื่อก้าวสู่การเป็นประชาคมอาเซียนในปี ๒๕๕๘ อย่างเป็นเอกภาพและมีประสิทธิภาพ โดยจะมีการประชุมคณะกรรมการอาเซียนแห่งชาติเป็นระยะ เพื่อติดตามความคืบหน้าการดำเนินการของหน่วยราชการต่างๆ รวมทั้งประสานการดำเนินงานในประเด็นที่คำนึงเกี่ยวกับห่วงโซ่สามเส้า

**๒.๓.๓** ในฐานะ focal point ในการประสานงานของเสาการเมืองและความมั่นคงอาเซียน กระทรวงการต่างประเทศเป็นประธานคณะกรรมการดำเนินการเพื่อจัดตั้งประชาคมการเมืองและความมั่นคง เพื่อทบทวนความคืบหน้าล่าสุดในส่วนของไทยในการดำเนินการ เพื่อเป็นไปตามแผนงานจัดตั้งประชาคมการเมืองและความมั่นคงอาเซียน รวมทั้งพิจารณาสาขาวิชาความร่วมมือที่ไทยควรผลักดันในการปฏิบัติ ตามแผนงานจัดตั้งประชาคมการเมืองและความมั่นคงอาเซียน อาทิ การแก้ไขปัญหาภัยสถาบัน การจัดการเรื่องภัยพิบัติ และการต่อต้านการค้ายานุษย์

### **๒.๔ การดำเนินงานที่ผ่านมาเกี่ยวกับการเตรียมความพร้อมสู่ประชาคมอาเซียน**

#### **๒.๔.๑ การเตรียมความพร้อมภาครัฐ**

กระทรวงการต่างประเทศให้ความสำคัญกับการดำเนินการในหลายมิติ ทั้งในการให้แนวคิดแก่ส่วนราชการเพื่อรับรองการเป็นประชาคมอาเซียน การพัฒนาบุคลากรและการสร้างศักยภาพแก่ข้าราชการ และการส่งเสริมการปฏิบัติตามแผนงานการจัดตั้งประชาคมอาเซียนในทั้งสามเส้า โดยที่ผ่านมาได้มีการผลักดันดำเนินการในประเด็นต่างๆ อาทิ

**๒.๔.๑.๑** ผลักดันให้มีการจัดตั้งกลุ่มงานหรือส่วนงานที่รับผิดชอบประเด็นเกี่ยวกับอาเซียน โดยตรง (ASEAN Unit) ในแต่ละหน่วยงาน เพื่อให้สามารถดำเนินการและเตรียมความพร้อมสู่การเป็นประชาคมอาเซียน ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

**๒.๔.๑.๒** การประสานกับสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาข้าราชการพลเรือน เพื่อจัดโครงการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับอาเซียนแก่ข้าราชการ พัฒนาทักษะ

## การทำงานและเจรจาระหว่างประเทศ รวมทั้งทักษะภาษาอังกฤษและภาษาเพื่อนบ้านให้แก่ ข้าราชการ

**๒.๔.๑.๓** จัดทำหลักสูตรอาชีวินเพื่อฝึกอบรมและให้ความรู้เกี่ยวกับ ประชามาชียนให้แก่ข้าราชการหรือพนักงานหน่วยงานของรัฐ (ระดับไม่ต่ำกว่าชำนาญการ) หรือ หน่วยงานภาคเอกชน (ระดับไม่ต่ำกว่าผู้ชัดการ) ซึ่งปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับอาชีวินและประเทศไทย เพื่อนบ้าน โดยจัดฝึกอบรมรุ่นแรกระหว่างวันที่ ๑๓ – ๒๖ สิงหาคม ๒๕๕๕ ทั้งนี้ การฝึกอบรม ประกอบด้วยการบรรยายความรู้เกี่ยวกับอาชีวินจากผู้ทรงคุณวุฒิจากหน่วยงานต่างๆรวมถึง การศึกษาดูงานภายในประเทศ โดยเฉพาะจังหวัดที่เป็นจุดเชื่อมโยงหรือเป็นจุดยุทธศาสตร์ของไทย ต่ออาชีวินในด้านต่างๆ และการดูงานในต่างประเทศ ได้แก่ สำนักเลขานุการอาชีวินซึ่งมีที่ตั้งอยู่ ณ กรุงจาการ์ตา

**๒.๔.๑.๔** ประสานงานกับส่วนราชการที่เกี่ยวข้องในเรื่องการผลักดัน ให้มีการแก้ไขและปรับปรุงกฎหมาย ให้สอดคล้องกับพันธกิจของไทยภายใต้ประชามาชียน ในทั้งสามสาขา เพื่อให้กฎหมายทันสมัยและเอื้อให้ไทยสามารถแข่งขัน และใช้โอกาสจากประชามาชียน ได้อย่างเต็มที่

### ๒.๔.๒ การเตรียมความพร้อมภาคเอกชน

กระทรวงพาณิชย์ตระหนักรถึงบทบาทสำคัญของภาคเอกชน รวมทั้ง SMEs ในการสร้างความก้าวหน้าทางเศรษฐกิจและสร้างรายได้ให้แก่ประเทศไทย และได้สร้างเครือข่าย และการปฏิสัมพันธ์อย่างใกล้ชิดกับภาคเอกชนในสาขาต่างๆ โดยที่ผ่านมาได้มีการดำเนินการใน ประเด็นต่างๆ อาทิ

**๒.๔.๒.๑** เร่งดำเนินการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ ประชามาชีวนามอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะเรื่องประชามเศรษฐกิจอาชีวิน โดยได้มีการทำงาน ร่วมกันระหว่างภาครัฐ ภาคเอกชน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่างๆ ตลอดจนการเสริมสร้างความ แข็งแกร่งให้กับภาค SMEs ของไทย โดยที่ผ่านมาได้มีการดำเนินการต่างๆ อาทิ

**๒.๔.๒.๒** จัดตั้งศูนย์บริการข้อมูลประชามเศรษฐกิจอาชีวิน เพื่อให้ ข้อมูลและคำปรึกษากับผู้ประกอบการและผู้ที่สนใจในการนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ในทางธุรกิจ

**๒.๔.๒.๓** สร้างเครือข่ายการให้ความรู้ของศูนย์บริการข้อมูล ประชามเศรษฐกิจอาชีวินในจังหวัดต่างๆ ทั่วประเทศไทย โดยจะทยอยเปิดให้บริการ ได้ในช่วงต้นปี ๒๕๕๕ ตลอดจนสร้างเครือข่ายพันธมิตรกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องระดับท้องถิ่น อาทิ หอการค้า จังหวัด องค์การบริหารส่วนจังหวัด (อบจ.)/องค์การบริหารส่วนตำบล (อบต.) รวมทั้ง สถาบันการศึกษา เพื่อเผยแพร่ข้อมูลและเตรียมความพร้อม เพื่อรับประชามเศรษฐกิจอาชีวิน ในระดับทุ่มชนและเยาวชน

**๒.๔.๒.๔** เพย์แพรและประชาชนสัมพันธ์เกี่ยวกับการเตรียมการรองรับการเป็นประชาคมอาเซียนผ่านสื่อต่างๆ และนิทรรศการเคลื่อนที่ ออาทิ วีดิทัศน์ สิงพิมพ์ และ เว็บไซต์ โดยเน้นการใช้ภาษาที่เข้าใจง่าย

**๒.๔.๒.๕** จัดประชุมเวทีการมีส่วนร่วมและการบรรยาย/เสวนา ระหว่างหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน รวมทั้งสมาคมธุรกิจสาขาที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างภาครัฐและภาคธุรกิจ ตลอดจนรับฟังความคิดเห็น ปัญหา และอุปสรรคจากภาคเอกชน

#### **๒.๔.๓ การเตรียมความพร้อมภาคประชาชน**

กระบวนการต่างประเทศให้ความสำคัญกับการสร้างความตระหนักรู้ และให้ประชาชนมีส่วนร่วมในกระบวนการสร้างประชาคมอาเซียน และได้ร่วมมืออย่างใกล้ชิดกับหน่วยราชการทั้งจากส่วนกลางและส่วนภูมิภาคในการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อประชาชนสัมพันธ์และเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับอาเซียนในประชาชนทุกภาคส่วนและในทุกระดับ โดยที่ผ่านมาได้มีการดำเนินการที่สำคัญหลายประการ ออาทิ

**๒.๔.๓.๑** การจัดกิจกรรมอาเซียนสัญจรไปยังจังหวัดต่างๆ ใน ๑๕ จังหวัด ได้แก่ นครราชสีมา ภูเก็ต ฉะเชิงเทรา ปราจีนบุรี นครนายก จันทบุรี กาญจนบุรี สมุทรสาคร ลพบุรี ชลบุรี ระยอง ตาก เชียงราย สุราษฎร์ธานี และอุดรธานี

**๒.๔.๓.๒** การจัดกิจกรรมวันอาเซียนในวันที่ ๙ สิงหาคมของทุกปี โดยในปี ๒๕๕๖ มีผู้เข้าร่วมกิจกรรมที่กระบวนการต่างประเทศจัดขึ้นประมาณ ๑,๐๐๐ คน และมีนักเรียนจากโรงเรียนต่างๆ กว่า ๑๐ แห่งทั่วประเทศเข้าร่วม

**๒.๔.๓.๓** การจัดทำสื่อเผยแพร่ (สิงพิมพ์ เว็บไซต์ รายการโทรทัศน์ วิทยุ)

**๒.๔.๓.๔** การจัดสัมมนาและส่งวิทยากรบรรยายแก่ครู นักเรียน สถาบันภาครัฐและสถาบันการศึกษา

**๒.๔.๓.๕** การจัดค่ายเยาวชนภาษาอังกฤษ

#### **๒.๕ การดำเนินงานข้างหน้า**

**๒.๕.๑** การส่งเสริมความสัมพันธ์และความร่วมมือระหว่างไทยกับประเทศเพื่อนบ้านอย่างใกล้ชิด ทั้งในกรอบทวิภาคี อนุภูมิภาค และอาเซียน รวมทั้งการให้ความช่วยเหลือเพื่อลดช่องว่างด้านการพัฒนา ซึ่งจะช่วยส่งเสริมการรวมตัวเป็นประชาคมอาเซียนต่อไป

**๒.๕.๒** เร่งรัดการดำเนินการด้านความเชื่อมโยงในภูมิภาค โดยเฉพาะการสร้างระบบทrust ที่ตั้งทางยุทธศาสตร์ของไทยในภูมิภาค และขยายความเจริญรุ่งเรืองไปยังพื้นที่ต่างๆ

**๒.๕.๓ ภาคธุรกิจคงต้องเร่งดำเนินการภายในให้สอดคล้องกับข้อตกลงในการเป็นประชาคมอาเซียน เพื่อรักษาความน่าเชื่อถือและส่งเสริมบทบาทของไทยในอาเซียนต่อไป รวมทั้งปรับโครงสร้าง ปรับปรุงกฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ เพื่อส่งเสริมบรรยายกาศการค้าและการลงทุนในไทย และส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันของไทย**

**๒.๕.๔ พัฒนาศักยภาพของภาคอุตสาหกรรมและธุรกิจของไทยให้ได้มาตรฐาน และมีศักยภาพในการแข่งขันในตลาดอาเซียนและตลาดโลก**

**๒.๕.๕ ผลักดันการสร้างเครือข่ายนักธุรกิจและผู้ประกอบการของอาเซียน เพื่อสร้างความร่วมมือและลดการแข่งขันระหว่างกัน**

**๒.๕.๖ ส่งเสริมให้ทุกภาคส่วนสามารถเข้าถึงข้อมูลอาเซียนได้อย่าง ก้าวขวางขึ้น โดยเฉพาะในส่วนที่อาจได้รับผลกระทบ เช่น ภาคการเกษตรและประชาชนที่อาศัยอยู่ในพื้นที่ห่างไกล โดยจัดทำข้อมูลที่จำเป็นในภาษาที่เข้าใจง่ายในการเผยแพร่ และใช้ช่องทางภูมิภาคและท้องถิ่นในการเผยแพร่ข้อมูลมากขึ้น เช่น การให้ผู้ว่าราชการจังหวัด ปลัด จังหวัด นายอำเภอ ปลัดอำเภอ และองค์กรบริหารส่วนท้องถิ่น เป็นสื่อกลางในการถ่ายทอดข้อมูลไปยังประชาชน ในท้องที่ของตน ซึ่งจะช่วยให้การสื่อสารมีประสิทธิภาพและตรงตามความต้องการของท้องถิ่น แต่ละแห่งโดยกระทรวงการต่างประเทศจะดำเนินงานร่วมกับกระทรวงมหาดไทยอย่างใกล้ชิด**

โดยสรุป เป็นที่ยอมรับกันทั่วไปแล้วว่า ไทยต้องเข้าสู่ประชาคมอาเซียนในปี ๒๕๕๘ โดยความร่วมมืออย่างรอบค้าน ประชาคมอาเซียนประกอบด้วย ๙ เสาหลัก ได้แก่ เสา ประชาคมการเมืองและความมั่นคงอาเซียน เสาประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน และเสาประชาคมสังคม และวัฒนธรรม รัฐบาลได้กำหนดให้เป็นวาระแห่งชาติที่ให้มีการบูรณาการบูรณาการสตรีการทำงาน และแผนงาน เพื่อการเตรียมความพร้อมของไทยสู่ประชาคมอาเซียน เพื่อรักษาและเพิ่มพูน ความสามารถในการแข่งขันของไทย ดังนั้น การเตรียมความพร้อมสู่ประชาคมอาเซียนเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับทุกภาคส่วน รวมทั้งภาคประชาชน แต่อย่างไรก็ตามผลการดำเนินงานยังอยู่ในเรื่องของการให้ความรู้ และความตระหนักรู้จากการประชาสัมพันธ์ให้ความรู้ เกี่ยวกับอาเซียนแก่ประชาชนเท่านั้น แผนในการดำเนินการต่อไปนี้ทุกภาคส่วนยังคงต้องเร่ง ดำเนินการพัฒนาศักยภาพ ทั้งขององค์กรและทรัพยากรบุคคลภายในให้สอดคล้องกับข้อตกลงในการเป็นประชาคมอาเซียน เพื่อรักษาความน่าเชื่อถือและส่งเสริมบทบาทของไทยในอาเซียนต่อไป รวมทั้งปรับโครงสร้าง ปรับปรุงกฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ เพื่อส่งเสริมบรรยายกาศการค้าและการลงทุนในไทย และส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันของไทยให้สามารถปรับตัว และฉกเฉย โอกาสการเข้าสู่ประชาคมอาเซียนที่กำลังจะมาถึง ได้อย่างเหมาะสมต่อไป

## นโยบายและยุทธศาสตร์กระทรวงกลาโหม

กระทรวงกลาโหม มีอำนาจหน้าที่เกี่ยวกับการป้องกันและรักษาความมั่นคงของราชอาณาจักรจากภัยคุกคามทั้งภายในและภายนอกประเทศไทย โดยจัดให้มีกำลังทหารไว้เพื่อการรบหรือการส่งครรภ์ เพื่อปกป้องสถาบันพระมหากษัตริย์เพื่อการปราบปรามการกบฏและการจลาจลเพื่อช่วยการพัฒนาประเทศและรักษาประโยชน์ของชาติในประการอื่นตามที่กฎหมายกำหนด ตลอดจนดำเนินการอุดสาหกรรมเกี่ยวกับการป้องกันประเทศและการผลิตงาน เพื่อประโยชน์ในการป้องกันและรักษาความมั่นคงของราชอาณาจักร และรักษาผลประโยชน์ของชาติด้วยการใช้กำลังทหารเพื่อปฏิบัติการ ตามความในวรรคหนึ่งให้เป็นไปตามที่กระทรวงกลาโหมกำหนด เว้นแต่การใช้กำลังทหารเพื่อปราบปรามการจลาจลให้เป็นไปตามที่กระทรวงกลาโหมกำหนด ซึ่งกำหนดโดยความเห็นชอบของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหม

### ๑. วิสัยทัคณ์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร และประเด็นยุทธศาสตร์

#### ๑.๑ วิสัยทัคณ์

เป็นองค์กรที่มีกองทัพขึ้นนำ มีบทบาทในด้านความมั่นคงของรัฐและความมั่นคงของภูมิภาค

#### ๑.๒ พันธกิจ

๑.๒.๑ พัฒนาบทบาทนำในการดำเนินการร่วมกันระหว่างส่วนราชการ เพื่อพิทักษ์รักษา และเกิดทุนสถาบันพระมหากษัตริย์

๑.๒.๒ รักษาเอกสารและอธิปไตย รวมทั้งพัฒนาศักยภาพกองทัพ เพื่อมุ่งสู่การเป็นกองทัพขึ้นนำในภูมิภาค

๑.๒.๓ บทบาทนำในการดำเนินงานร่วมกันระหว่างส่วนราชการเพื่อการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร

๑.๒.๔ พัฒนาบทบาทนำในการสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงในภูมิภาค

๑.๒.๕ พัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคง รวมทั้งสนับสนุนการช่วยเหลือประชาชนการรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ และการแก้ไขปัญหาสำคัญของชาติ

#### ๑.๓ ค่านิยมองค์กร

ยึดมั่นในสถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ และการปกป้องระบบประชาธิปไตยอันเป็นมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

#### ๑.๔ ประเด็นยุทธศาสตร์

๑.๔.๑ ประเด็นยุทธศาสตร์การพิทักษ์รักษาและเกิดทุนสถาบันพระมหากษัตริย์

๑.๔.๒ ประเด็นยุทธศาสตร์การป้องกันประเทศ

๑.๔.๓ ประเด็นยุทธศาสตร์การรักษาความมั่นคงของรัฐ

๑.๔.๔ ประเด็นยุทธศาสตร์การเสริมสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงกับต่างประเทศ

๑.๔.๕ ประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศและช่วยเหลือประชาชน

## ๒.นโยบายกระทรวงกลาโหม

### ๒.๑ นโยบายทั่วไป

๒.๑.๑ การปฏิบัติราชการให้ขึ้นถือกฎหมาย กฎ ข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ และคำสั่งที่เกี่ยวข้อง นโยบาย และมติคณะรัฐมนตรี การสั่งการของนายกรัฐมนตรี มติสภากลาโหม ยุทธศาสตร์การป้องกันประเทศ แผนแม่บท การปรับปรุงโครงสร้างกระทรวงกลาโหม แผนพัฒนา จัดความสามารถของกระทรวงกลาโหม รวมทั้งแผนแม่บทหรือแผนหลักในการดำเนินการด้านต่างๆ โดยปรับปรุงให้มีความทันสมัยสอดคล้องกับภารกิจและสภาพแวดล้อม

๒.๑.๒ พิทักษ์รักษา และเดินทางสถานบันพระมหากษัตริย์อย่างสมพระเกียรติ ทั้งในฐานะที่พระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุขของประเทศไทย และทรงดำรงตำแหน่งจอมทัพไทย เพื่อให้สถานบันพระมหากษัตริย์คงเป็นศูนย์รวมจิตใจที่มั่นคงและยั่งยืนของประชาชนชาวไทยและ เป็นสถานบันหลักที่สำคัญยิ่งของประเทศไทย โดยจะต้องดำเนินการและปฏิบัติงานร่วมกับส่วนราชการต่างๆ อย่างเต็มความสามารถ รวมทั้งให้ความสำคัญกับการสนับสนุนและเผยแพร่

๒.๑.๓ พัฒนาความร่วมมือทางทหารกับประเทศเพื่อนบ้าน ประเทศในกลุ่มอาเซียน มิตรประเทศ และองค์กรระหว่างประเทศ ทั้งในระดับทวิภาคีและพหุภาคี เพื่อจัดระเบียบ สร้างความมั่นคง สร้างความไวเนื้อเชื่ोใจ สร้างสันติภาพ ความมั่นคง ความมั่งคั่ง ความก้าวหน้า และความสงบสุขร่วมกัน และเพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการนำไปสู่การรวมตัวเป็นประชาคมอาเซียน ในปี ๒๕๕๘ รวมทั้งสนับสนุนภารกิจเพื่อสันติภาพ การปฏิบัติการเพื่อมนุษยธรรม และส่งเสริมบทบาทในการรักษาสันติภาพภายในกรอบของสถาบันชาติ และผลประโยชน์แห่งชาติเป็นหลัก

๒.๑.๔ เสริมสร้างศักยภาพของกองทัพและระบบการป้องกันประเทศให้พร้อมในการพิทักษ์รักษา เอกราช อธิปไตย ความมั่นคง และผลประโยชน์แห่งชาติ โดยใช้การปฏิบัติการในลักษณะการร่วมเป็นหลัก และให้ความสำคัญกับการพัฒนาด้านข่าวกรองและการต่อต้านข่าวกรอง ให้สามารถตอบสนองภารกิจของกองทัพได้ในทุกระดับ พัฒนางานส่งกำลังบำรุง ร่วมโดยใช้ประโยชน์จากการมาตราฐานยุทธ์ปกรณ์ทางทหาร และศักยภาพด้านต่างๆ ที่แต่ละแห่งทัพมีอยู่ พัฒนาการระดมสรรพกำลังเพื่อการทหารให้สามารถใช้กำลังและปฏิบัติการได้อย่างต่อเนื่อง มีการสำรองอาวุธ ยุทธ์ปกรณ์ และพลังงานเพื่อความมั่นคง รวมทั้งให้ความสำคัญกับ

การสังเคราะห์ทหารผ่านศึกและครอบครัว เพื่อตอบแทนคุณความดีและเป็นการสร้างขวัญกำลังใจให้กับกำลังพลที่กำลังปฏิบัติหน้าที่เพื่อป้องกันประเทศไทย

**๒.๑.๕ พัฒนากิจการอุตสาหกรรมป้องกันประเทศไทย โดยมุ่งมาตรการชิดความสามารถของภาครัฐและเอกชน รวมทั้งประโยชน์จากการร่วมมือในกลุ่มประเทศอาเซียนเพื่อนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน ให้เกิดการพัฒนาอุตสาหกรรมป้องกันประเทศไทยในภูมิภาค สามารถสนับสนุนการพัฒนาอย่างยั่งยืน ให้เกิดการพัฒนาอุตสาหกรรมป้องกันประเทศไทย โดยร่วมมือกับทุกภาคส่วนทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้งพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ การสื่อสาร และกิจการทางอากาศ โดยเน้นให้เกิดการบูรณาการความเป็นมาตรฐาน และความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารภายในกระทรวงกลาโหม**

**๒.๑.๖ พัฒนาการพนักกำลังกับทุกภาคส่วนของสังคมเพื่อการป้องกันประเทศไทย ด้วยการนำพลังอำนาจแห่งชาติทุกด้านมาใช้สนับสนุนการปฏิบัติการกิจ เพื่อความมั่นคง ร่วมกับกระทรวงกลาโหม โดยในยามปกติกระทรวงกลาโหมจะต้องใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด ต่อประเทศด้วยการช่วยพัฒนาพลังอำนาจแห่งชาติทุกด้าน โดยให้ความสำคัญกับการสนับสนุนนโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล โดยเฉพาะการสร้างความปรองดองและสมานฉันท์ของคนในชาติและพื้นฟูประชาธิปไตย การสนับสนุนการแก้ไขและป้องกันปัญหาฯ เสพติด การเร่งนำสันติสุขและความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนกลับมาสู่พื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้รวมทั้งสนับสนุนการรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ การพัฒนาประเทศไทยเพื่อความมั่นคง การช่วยเหลือประชาชน การแก้ไขปัญหาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ปัญหาภัยพิบัติ โดยเฉพาะอุทกภัยการร่วมจัดการกับปัญหาการก่อการร้ายและอาชญากรรมข้ามชาติต่างๆ ได้แก่ ยาเสพติด ผู้หลบหนีเข้าเมือง แรงงานต่างด้าวผิดกฎหมาย การค้าสิ่งของผิดกฎหมาย การค้ามนุษย์ โจรสลัด และภัยจากเครื่องข่ายอินเตอร์เน็ต**

## **๒.๒ นโยบายเฉพาะ**

**๒.๒.๑ กองทัพต้องมีโครงสร้างที่เหมาะสม กะทัดรัด ทันสมัย มีความสมดุล ระหว่างหน่วยปฏิบัติกับหน่วยควบคุมบังคับบัญชา พร้อมรองรับการกิจและสภาพแวดล้อมทั้งในปัจจุบันและอนาคต โดยการขยายหน่วยหรือจัดตั้งหน่วยใหม่จะต้องมีเหตุผลรองรับชักเงน**

**๒.๒.๒ พัฒนางานด้านกำลังพลให้สอดคล้องกับโครงสร้างกองทัพ และสามารถตอบสนองการปฏิบัติการกิจต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบข้าราชการพลเรือนกลาโหม ให้สามารถนำมายใช้ในกลาโหม ได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อทางราชการ**

๒.๒.๓ พัฒนาการฝึกร่วมระหว่างเหล่าทัพและการฝึกร่วม/ผสมกับมิตรประเทศให้เหมาะสมสมกับสภาพแวดล้อมในปัจจุบัน สามารถนำไปปฏิบัติได้และมีความสมจริงรวมทั้ง ให้เพิ่มเติมการฝึกที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติการกิจกรรมฯ ของทหาร เช่น การฝึกบรรเทาสาธารณภัย เป็นต้น

๒.๒.๔ จัดให้มีพื้นที่ฝึกของแต่ละเหล่าทัพและพื้นที่ฝึกร่วมระหว่างเหล่าทัพ ที่เหมาะสม โดยพื้นที่ฝึกดังกล่าวจะต้องมีมาตรฐานในการป้องกันการบุกรุกพื้นที่ ทั้งนี้ เพื่อให้สามารถใช้พื้นที่ฝึกได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๒.๒.๕ ปรับปรุงการศึกษาของกองทัพในแต่ละระดับ ให้มีหลักสูตรที่สามารถพัฒนาบุคลากรที่เข้ารับการศึกษาให้มีคุณภาพและประสิทธิภาพสูงสุดอย่างแท้จริง โดยให้ความสำคัญกับการศึกษาในระดับยุทธศาสตร์ที่มีบุคลากรระดับสูงเข้ารับการศึกษาเป็นอันดับแรก

### ๒.๓ โครงสร้างและการจัดส่วนราชการของกระทรวงกลาโหม

๒.๓.๑ สำนักงานเลขานุการรัฐมนตรี มีหน้าที่เกี่ยวกับราชการทางการเมืองมีเลขานุการรัฐมนตรีเป็นผู้บังคับบัญชาารับผิดชอบ

๒.๓.๒ สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม มีหน้าที่เกี่ยวกับราชการประจำทั่วไป กระทรวงกลาโหมเป็นผู้บังคับบัญชาารับผิดชอบ

๒.๓.๓ กรมราชองครักษ์ มีหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยราชองครักษ์ และกฎหมายว่าด้วยนายตำรวจสำนัก มีสมุหราชองครักษ์เป็นผู้บังคับบัญชาารับผิดชอบ

๒.๓.๔ กองบัญชาการกองทัพไทย มีหน้าที่เตรียมกำลังรบและป้องกันราชอาณาจักร มีผู้บัญชาการทหารสูงสุดเป็นผู้บังคับบัญชาารับผิดชอบ

กองบัญชาการกองทัพไทย มีส่วนราชการดังนี้

๑. กองทัพบก มีหน้าที่เตรียมกำลังกองทัพบกและป้องกันราชอาณาจักร มีผู้บัญชาการกองทัพบกเป็นผู้บังคับบัญชาารับผิดชอบ

๒. กองทัพเรือ มีหน้าที่เตรียมกำลังกองทัพเรือและป้องกันราชอาณาจักร มีผู้บัญชาการกองทัพเรือเป็นผู้บังคับบัญชาารับผิดชอบ

๓. กองทัพอากาศ มีหน้าที่เตรียมกำลังกองทัพอากาศและป้องกันราชอาณาจักร มีผู้บัญชาการกองทัพอากาศเป็นผู้บังคับบัญชาารับผิดชอบ

๔. ส่วนราชการอื่นตามที่กำหนดโดยพระราชบัญญัติ

๕. องค์กรรัฐวิสาหกิจในความควบคุมของกระทรวงกลาโหม

## แผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติราชการกองบัญชาการกองทัพไทย (พ.ศ. ๒๕๕๕ – ๒๕๖๘)

กองบัญชาการกองทัพไทย เป็นหน่วยราชการที่ขึ้นตรงกับกระทรวงกลาโหม มีแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๕๕ – ๒๕๖๘) ดังนี้

### ๑. วิสัยทัคณ์ พันธกิจ ค่านิยม กองบัญชาการกองทัพไทย

#### ๑.๑ วิสัยทัคณ์

กองบัญชาการกองทัพไทย เป็นองค์กรชั้นนำในการอำนวยการปฏิบัติการร่วมของกองทัพไทย และมุ่งสู่ความเป็นเลิศในอาเซียน

#### ๑.๒ พันธกิจ

๑.๒.๑ ปกป้อง เทิดทูน พิทักษ์ รักษา สถาบันพระมหากษัตริย์ และส่งเสริมการปักธงในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

๑.๒.๒ อำนวยการการปฏิบัติการร่วมของทุกเหล่าทัพ และเสริมสร้างขีดความสามารถในการป้องกันประเทศจากภัยคุกคามทุกรูปแบบ

๑.๒.๓ สนับสนุนรัฐบาลในการแก้ไขปัญหาสำคัญของชาติ การพัฒนาประเทศ และการช่วยเหลือประชาชน

๑.๒.๔ คุ้มครองและพิทักษ์รักษาผลประโยชน์แห่งชาติ

๑.๒.๕ การเสริมสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงกับประเทศเพื่อนบ้าน กลุ่มประเทศอาเซียน มิตรประเทศ และองค์กรระหว่างประเทศ

๑.๒.๖ สนับสนุนการรักษาความสงบเรียบร้อยภายในประเทศ โดยยึดหลักมนุษยธรรมและสันติวิธี

๑.๒.๗ ปฏิบัติการเพื่อสันติภาพภายใต้กรอบของสหประชาชาติ เพื่อชาร์จ เกียรติและศักดิ์ศรีในประเทศโลก

#### ๑.๓ ค่านิยมกองบัญชาการกองทัพไทย

ทหารอาชีพความมุ่งมั่นในการทำดีที่สุดในการปฏิบัติงาน เพื่อผลสัมฤทธิ์ของงานซึ่งจะก่อให้เกิดความภูมิใจในการทำงาน ประกอบด้วย มีวินัย มุ่งผลสัมฤทธิ์ คิดสร้างนวัตกรรม มีความเป็นผู้นำ ซื่อสัตย์ ตรงไปตรงมา

งรักภักดี น้อมนำพระบรมราโชวาท และปฏิบัติตามคำสัตย์ปฏิญาณ เป็นที่ไว้วางใจในงานที่รับมอบ ปฏิบัติต่อผู้อื่นด้วยความเท่าเทียม สร้างคุณค่าในงานเพื่อประโยชน์สุขของประชาชน

กล้าหาญ ไม่เกรงกลัวต่อภัยนตรายที่จะเกิด ยืนหยัดในสิ่งที่ถูก เปิดเผยในสิ่ง  
ผิดชอบรับคำวิจารณ์ ประเมินผลการปฏิบัติงานตามความเป็นจริง

ทำงานเป็นทีม เคารพ รับฟัง และร่วมแสดงความคิดเห็น สนับสนุนให้มีการ  
ทำงานร่วมกัน สื่อสารอย่างเปิดเผย บูรณาการความคิดเป็นหนึ่งเดียว

## **๒. ประเด็นยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติราชการกองบัญชาการกองทัพไทย ๔ ปี(พ.ศ. ๒๕๕๕ – ๒๕๕๘)**

### **๒.๑ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพิทักษ์ รักษา และเกิดทุนสถาบัน พระมหากษัตริย์**

เป้าประสงค์ สถาบันพระมหากษัตริย์มีความปลอดภัยสูงสุด และได้รับ  
การเกิดทุนอย่างสมพระเกียรติ รวมทั้งคงความเป็นศูนย์รวมจิตใจของประชาชน

กลยุทธ์ ก. การจัดกำลังด้วยความปลอดภัย

กลยุทธ์ ข. การสร้างจิตสำนึกรักษาสถาบันพระมหากษัตริย์  
พระมหากษัตริย์

กลยุทธ์ ค. สนับสนุนการดำเนินโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ

กลยุทธ์ ง. การป้องกันการล่วงละเมิดสถาบันพระมหากษัตริย์

### **๒.๒ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ การอำนวยการการปฏิบัติการร่วมในการ ป้องกันประเทศ**

เป้าประสงค์ กองบัญชาการกองทัพไทยมีความพร้อมในการอำนวยการ  
การปฏิบัติการร่วมในการป้องกันประเทศไทยมีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ ก. ดำเนินการตรวจสอบและทดสอบแผนป้องกันประเทศไทย หลักนิยม  
และระเบียบปฏิบัติประจำในการอำนวยการร่วมตามสายงานความรับผิดชอบให้มีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ ข. บูรณาการการพัฒนาระบบการจัดทำฐานข้อมูลในแต่ละด้าน  
และกำหนดความรับผิดชอบในการเชื่อมโยงระบบระหว่างเหล่าทัพ ตลอดจนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง  
ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ ค. เพิ่มพูนความรู้ความสามารถให้กับกำลังพลที่ปฏิบัติหน้าที่  
สามารถปฏิบัติหน้าที่ตามตำแหน่งได้อย่างถูกต้อง มีประสิทธิภาพ และผ่านการประเมิน

### **๒.๓ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ การอำนวยการร่วมในการสนับสนุนกำลัง ป้องกันประเทศ**

เป้าประสงค์ สามารถอำนวยการร่วมในการสนับสนุนกำลังและทรัพยากรตาม  
แผนของเหล่าทัพ เพื่อการป้องกันประเทศไทยได้อย่างมีประสิทธิภาพ

กลยุทธ์ ก. เสริมสร้างความปrongคงของสmanชนท์ของคนในชาติ และส่งเสริมการปกป้องในระบบที่ชาติไทยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

กลยุทธ์ ข. ส่งเสริมการพัฒนาประเทศและช่วยเหลือประชาชน โดยน้อมนำแนวทางตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน

กลยุทธ์ ค. สนับสนุนรัฐบาลในการรักษาความสงบเรียบร้อยภายในประเทศ และการแก้ไขปัญหาสำคัญของชาติ ตลอดจนส่งเสริมความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างกองทัพกับประชาชน

กลยุทธ์ ง. อำนวยการในการป้องกันและสกัดกันการลักลอบนำยาเสพติด และสารตั้งต้นเข้ามาในราชอาณาจักร การสร้างเครือข่ายในการเฝ้าระวังและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน และการช่วยเหลือพื้นฟูผู้ติดยาเสพติด

กลยุทธ์ จ. พัฒนาภารกิจเพื่อต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของกองบัญชาการกองทัพไทยตามแนวทางที่รัฐบาลกำหนด

## ๒.๔ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาบทบาทในการเสริมสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงต่างประเทศ

เป้าประสงค์ ๑ กองบัญชาการกองทัพไทยมีบทบาทนำในภูมิภาคและสนับสนุนการดำเนินการเสริมสร้างเสถียรภาพและความมั่นคงในประเทศไทย โดยการสร้างความร่วมมือทางทหารที่ดีกับมิตรประเทศและองค์กรระหว่างประเทศ

กลยุทธ์ ก. กระชับความสัมพันธ์ สร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงและความไว้วางใจของกองทัพไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน มิตรประเทศ และองค์กรระหว่างประเทศ รวมทั้งบทบาทในการปฏิบัติการเพื่อสันติภาพในกรอบสหประชาชาติ พัฒนาองค์การและบุคลากรให้มีความรู้ตามแผนที่กำหนด

เป้าประสงค์ ๒ กองบัญชาการกองทัพไทยเป็นหน่วยงานหลักในการเสริมสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงในการอบรมประเทศไทยอาเซียน

กลยุทธ์ ข. เสริมสร้างความร่วมมือกับประเทศไทยเพื่อนบ้านและกลุ่มประเทศอาเซียน พัฒนาสัมพันธ์ เสริมสร้างทศนคติที่ดี

### ๓. ความเชื่อมโยงกับแผนปฏิบัติราชการกระทรวงกลาโหม

#### ๓.๑ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพิทักษ์ รักษา และเกิดทุนสถาบันพระมหากษัตริย์

๓.๑.๑ เป้าหมายการให้บริการ/เป้าประสงค์กระทรวง สถาบันพระมหากษัตริย์มีความปลอดภัยสูงสุดและได้รับการเกิดทุนอย่างสมพระเกียรติ

๓.๑.๒ สอดคล้องกับนโยบายพิทักษ์รักษาและเกิดทุนสถาบันพระมหากษัตริย์ พร้อมในการด้วยความปลดภัยและปฏิบัติตามพระราชประสงค์ ให้มีความมั่นคงในการเป็นศูนย์รวมจิตใจและความรักสามัคคีของคนไทย โดยการเสริมสร้างจิตสำนึกให้มีความจริงกักษิร การเกิดทุนปักป้องสถาบันพระมหากษัตริย์เพื่อไม่ให้มีผู้ใดล่วงละเมิดและหมิ่นประบรมเดชานุภาพ

### **๓.๒ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ การป้องกันประเทศ**

๓.๒.๑ เป้าหมายการให้บริการ/เป้าประสงค์กระทรวง ประเทศมีความมั่นคงปลดภัยจากภัยคุกคามทางทหาร

๓.๒.๒ สอดคล้องกับนโยบายพัฒนาความพร้อมของกองทัพในด้านต่างๆ อาทิ ด้านกำลังพล ด้านยุทธการ ด้านการข่าว เป็นต้น รวมทั้งอาวุธยุทโธปกรณ์ เสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพการป้องกันประเทศ ให้มีความพร้อมในการรักษาเอกราช อธิปไตย และบูรณาภิพ แห่งคินเดน รวมทั้งการคุ้มครองผลประโยชน์ของชาติ โดยการเตรียมความพร้อมของกองทัพ การฝึกกำลังพลให้เกิดความชำนาญในการปฏิบัติการกิจ และการจัดบประมาณให้สอดคล้องกับการกิจของแต่ละเหล่าทัพ ตลอดจนจัดให้มีแผนการสำรองอาวุธและพลังงานเพื่อความมั่นคงสนับสนุนและส่งเสริมการวิจัยและการพัฒนาอุตสาหกรรมป้องกันประเทศทั้งภาครัฐและภาคเอกชนเพื่อให้สามารถผลิตอาวุธยุทโธปกรณ์ได้เอง ปรับปรุงสิทธิหน้าที่และสวัสดิการกำลังพล และกำลังสำรองของกองทัพ รวมทั้งสวัสดิการของกำลังพลให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ

### **๓.๓ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาประเทศและช่วยเหลือประชาชน**

๓.๓.๑ เป้าหมายการให้บริการ/เป้าประสงค์กระทรวง ประชาชนในพื้นที่ดำเนินการของกระทรวงกลาโหมมีความพำสุก

๓.๓.๒ สอดคล้องกับนโยบายเสริมสร้างความสมานฉันท์และความสามัคคีของคนไทยให้เกิดขึ้นโดยเร็ว โดยใช้แนวทางสันติรับฟังความเห็นจากทุกฝ่าย และหลีกเลี่ยงการใช้ความรุนแรงในการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งในชาติในทุกรัฐ รวมทั้งฟื้นฟูระบบทั่วไปและบังคับใช้กฎหมายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย ตลอดจนสนับสนุนองค์กรตามรัฐธรรมนูญให้มีส่วนร่วมในการสร้างความสมานฉันท์ ภายใต้กรอบของบทบาท อำนาจ และหน้าที่ขององค์กร

### **๓.๔ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ การรักษาความมั่นคงของรัฐ**

๓.๔.๑ เป้าหมายการให้บริการ/เป้าประสงค์กระทรวง สถานการณ์ความมั่นคงภายในประเทศอยู่ในระดับปกติ

๓.๔.๒ สอดคล้องกับนโยบายการจัดให้มีสำนักงานบริหารราชการจังหวัด ชายแดนภาคใต้เป็นองค์กรดาวร เพื่อทำหน้าที่แก้ไขปัญหาและพัฒนาพื้นที่ชายแดนภาคใต้โดยยึด มั่นหลักการสร้างความสามัคคีและแนวทาง “เข้าใจ เข้าถึง พัฒนา” ใช้กระบวนการยุติธรรมกับ ผู้กระทำผิดอย่างเคร่งครัดและเป็นธรรม กำหนดจังหวัดชายแดนภาคใต้เป็นเขตพัฒนาพิเศษที่มีการ สนับสนุนแหล่งเงินกู้ดอกเบี้ยต่ำ ศิทธิพิเศษด้านภาษี และอุตสาหกรรมมาลาล รวมทั้งสนับสนุนให้ เป็นเขตพัฒนาพิเศษที่มีความยืดหยุ่นและหลากหลายทางศาสตร์และวัฒนธรรม

๓.๔.๓ สอดคล้องกับนโยบายเสริมสร้างบทบาทกองทัพในการพัฒนา ประเทศ และช่วยเหลือประชาชนโดยใช้แนวทางตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง รวมทั้งพัฒนา ระบบ การเตรียมพร้อมของกองทัพให้พร้อมเผชิญสถานการณ์วิกฤตที่ไม่อาจคาดการณ์ได้ล่วงหน้า และการสนับสนุนหน่วยงานของรัฐ

### **๓.๕ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๕ การสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคง กับต่างประเทศ**

๓.๕.๑ เป้าหมายการให้บริการ/เป้าประสงค์กระทรวง เพื่อกระชับ ความสัมพันธ์ทางทหารที่ดีกับประเทศไทยเพื่อนบ้าน ประเทศไทยในกลุ่มอาเซียน มิตรประเทศไทย และ องค์กรระหว่างประเทศรวมทั้งมีบทบาทในการปฏิบัติการเพื่อสันติภาพในกรอบสหประชาชาติ

#### **๓.๕.๒ สอดคล้องกับนโยบาย**

๓.๕.๒.๑ เสริมสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือทางทหารใน ระดับต่างๆ กับมิตรประเทศไทยอย่างใกล้ชิด

๓.๕.๒.๒ พัฒนาความสัมพันธ์และเสริมสร้างความร่วมมือทาง การทหาร ใน การปฏิบัติการเพื่อสันติภาพในกรอบสหประชาชาติ

๓.๕.๒.๓ การสนับสนุนการเสริมสร้างความสัมพันธ์และความ ร่วมมือที่ดี ระหว่างหน่วยงานความมั่นคงและเหล่าทัพกับประเทศไทยเพื่อนบ้าน

๓.๕.๒.๔ เร่งพัฒนานโยบายยุทธศาสตร์เพื่อกำหนดรอบทิศทาง เข้าสู่การเป็นประชาคมการเมืองและความมั่นคงอาเซียน

๓.๕.๒.๕ สนับสนุนการสำรวจและจัดทำหลักเขตแดนตามหลัก พื้นฐานของกฎหมายและสนธิสัญญาที่มีอยู่ เพื่อมิให้เป็นเงื่อนไขของความขัดแย้งระหว่างไทยกับ ประเทศไทยเพื่อนบ้าน

๓.๕.๒.๖ สนับสนุนการเสริมสร้างทักษะที่ดีระหว่างไทยกับ ประเทศไทยเพื่อนบ้านในทุกระดับ

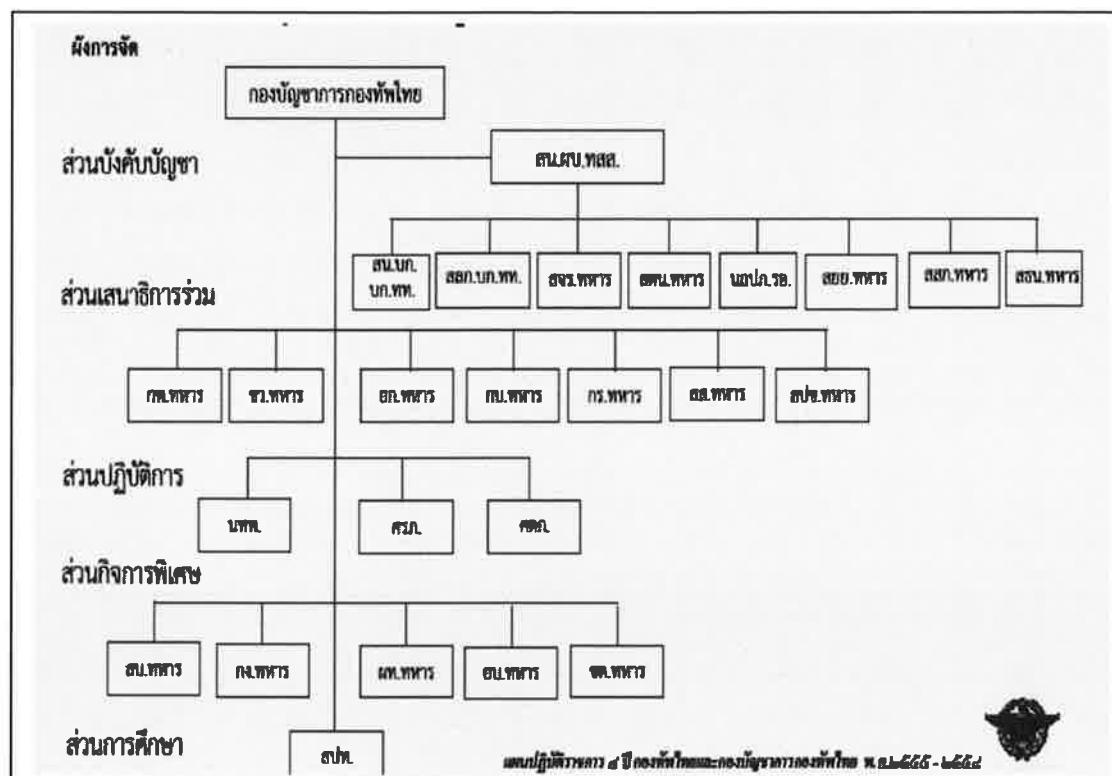
๓.๔.๒) เสริมสร้างความร่วมมือกับต่างประเทศทั้งในและนอก  
ภูมิภาคโดยเชี่ยวชาญเฉพาะอย่างยิ่งประเทศเพื่อนบ้าน เพื่อมุ่งป้องกัน ศักดิ์กัน และปราบปรามปัญหา  
อาชญากรรมข้ามชาติโดยเฉพาะปัญหายาเสพติด

๓.๔.๒.๙ ส่งเสริมการเผยแพร่ข้อมูลและพัฒนาองค์ความรู้ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับประเทศไทยเพื่อนบ้านในทุกมิติ ให้แก่เจ้าหน้าที่รัฐและประชาชนไทยในทุกระดับ

#### ๔. โครงสร้างการจัดกองบัญชาการกองทัพไทย

กองบัญชาการกองทัพไทย มีการจัดส่วนราชการตามพระราชบัญญัติเปลี่ยนส่วนราชการและกำหนดหน้าที่ของส่วนราชการกองบัญชาการกองทัพไทย กระทรวงคลาива พ.ศ. ๒๕๕๒ กำหนดให้กองบัญชาการกองทัพไทยจัดส่วนราชการภายในออกเป็น ๑๗ ส่วนราชการ จึงได้จัดกลุ่มของส่วนราชการเป็น ๕ ส่วน ตามภารกิจและความรับผิดชอบ คือ ส่วนบังคับบัญชา ส่วนเสนอธุการร่วม ส่วนปฎิบัติการ ส่วนกิจการพิเศษ และส่วนการศึกษา ดังนี้

#### แผนภาพที่ ๒-๑ ผังการจัดองค์กรกองบัญชาการกองทัพไทย



## ๑. วิสัยทัคณ์ พันธกิจ และประเด็นยุทธศาสตร์ สถาบันวิชาการป้องกัน ประเทศ

### ๑.๑ ปรัชญา

การศึกษาและการร่วมมือประสานงานด้านความมั่นคง เป็นฐานที่สำคัญของการดำเนินการอยู่ของรัฐ

### ๑.๒ วิสัยทัคณ์

เป็นองค์กรชั้นนำในการประสิทธิ์ประสานวิทยาการด้านความมั่นคงมุ่งสู่  
ความเป็นเลิศในอาเซียน

### ๑.๓ พันธกิจ

มีหน้าที่พิจารณาเสนอความเห็นเกี่ยวกับนโยบาย วางแผน อำนวยการ  
ประสานงาน กำกับดูแล และดำเนินการเกี่ยวกับการศึกษา การประสานวิทยาการด้านความมั่นคง  
แห่งชาติ การวิจัยทางยุทธศาสตร์ การเผยแพร่องค์ความรู้ทางวิทยาการทหาร การประวัติศาสตร์ โบราณคดี  
และพิพิธภัณฑ์ทหาร การดำเนินงานด้านอนุสรณ์สถานแห่งชาติ และสภากาชาดไทย  
ของกองทัพไทย มีผู้บัญชาการสถาบันวิชาการป้องกันประเทศไทยเป็นผู้บังคับบัญชารับผิดชอบ

### ๑.๔ ประเด็นยุทธศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนามาตรฐานการศึกษา

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ เสริมสร้างและบูรณาการองค์ความรู้ด้านการปฏิบัติ  
การร่วม

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนางานวิจัยทางวิชาการ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ การสร้างภาพลักษณ์ให้เป็นที่ยอมรับทั้งในและ  
ต่างประเทศ

## ๒. แผนปฏิบัติราชการสถาบันวิชาการป้องกันประเทศไทย ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๕๕ – ๒๕๖๐)

### ๒.๑ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนามาตรฐานการศึกษา

เขื่อมโยงกับแผนปฏิบัติราชการ ๑ ปี กองบัญชาการกองทัพไทย (บก.ทท.)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ การอำนวยการร่วมในการพนักกำลังป้องกันประเทศไทย

เป้าประสงค์ ผู้สำเร็จการศึกษามีคุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนด  
กลุ่มที่

๑. การศึกษามีคุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนด

๒. การพัฒนาหลักสูตรการศึกษาให้ทันต่อสภาพแวดล้อม การเปลี่ยนแปลง  
และรูปแบบภัยคุกคาม

๓. การพัฒนาบุคลากรและครุ - อาจารย์

๔. การพัฒนาและปรับปรุงกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบต่างๆ ให้ทันสมัย

## ๒.๒ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ เสริมสร้างและบูรณาการองค์ความรู้ ด้านการปฏิบัติการร่วม

เชื่อมโยงกับแผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี กองบัญชาการกองทัพไทย (บก.ทท.)  
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ การอำนวยการร่วมในการพนึกกำลังป้องกันประเทศ  
เป้าประสงค์ สถาบันวิชาการป้องกันประเทศไทย (สปท.) พัฒนาสู่องค์กร  
แห่งการเรียนรู้

กลยุทธ์

๑. การผลิตผลงานทางวิชาการ/นวัตกรรม/ความรู้ชัดแจ้ง (Explicit Knowledge) ที่มีการเผยแพร่ลงสื่อต่างๆ ของหน่วยงานอื่น

๒. การรวบรวมฐานข้อมูลด้านยุทธศาสตร์ความมั่นคงและการป้องกันประเทศ จากนักศึกษาสถาบันวิชาการป้องกันประเทศไทย (สปท.)

๓. การพัฒนาบุคลากรผู้เชี่ยวชาญด้านยุทธศาสตร์ความมั่นคง ยุทธศาสตร์ชาติยุทธศาสตร์ทหารการปฏิบัติการร่วม และการปฏิบัติการข้อมูลข่าวสาร

## ๒.๓ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนางานวิจัยทางวิชาการ

เชื่อมโยงกับแผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี กองบัญชาการกองทัพไทย (บก.ทท.)  
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ การอำนวยการร่วมในการพนึกกำลังป้องกันประเทศไทย

เป้าประสงค์ การพัฒนางานวิจัยและผลงานทางวิชาการ/การพัฒนาระบบการ  
ประกันคุณภาพการศึกษา

กลยุทธ์

๑. การประกันคุณภาพการศึกษาของกองทัพที่ผ่านเกณฑ์การประเมินคุณภาพ  
การศึกษา

๒. การจัดการศึกษาและวิจัย

## ๒.๔ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ การสร้างภาพลักษณ์ให้เป็นที่ยอมรับทั้งใน และต่างประเทศ

เชื่อมโยงกับแผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี กองบัญชาการกองทัพไทย (บก.ทท.)  
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาบทบาทนำในการเสริมสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงกับ  
ต่างประเทศ

เป้าประสงค์ ภาพลักษณ์ให้เป็นที่ยอมรับทั้งในและต่างประเทศ/การสร้าง  
เครือข่ายความร่วมมือด้านการศึกษา/ความโปร่งใสในการปฏิบัติงาน/ความพึงพอใจของผู้เข้ารับ  
บริการ

### กลยุทธ์

#### ๑. การสร้างจิตสำนึกร่วมกับการปฏิรูปองค์ความรักสถาบัน

##### พระมหาภัยตระยີ

๒. การสร้างเครื่องข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานด้านการศึกษาภายนอกกับกองบัญชาการกองทัพไทย (บก.ทท.) โดยมีบันทึกข้อตกลงใหม่/ข้อตกลงเพิ่มเติมโดยสถาบันวิชาการป้องกันประเทศไทย (สปท.) เพิ่มขึ้น และมีการติดตามผลจากการขยายความร่วมมือกับหน่วยงานที่ได้มีการขยายเครือข่ายนั้นๆ

๓. การให้ความช่วยเหลือในการเป็นที่ปรึกษางานวิจัยให้แก่หน่วยงานต่างของกองบัญชาการกองทัพไทย (บก.ทท.) และ/หรือหน่วยงานภายนอกทั้งในและต่างประเทศ

๔. การให้ความช่วยเหลืองานด้านวิชาการ/การเป็นวิทยากรให้กับหน่วยงานต่างของกองบัญชาการกองทัพไทย (บก.ทท.) รวมทั้งหน่วยงานภายนอกทั้งในและต่างประเทศ

๕. การสร้างความสัมพันธ์ด้านความมั่นคงกับมิตรประเทศ

๖. การแลกเปลี่ยนการเยือนของผู้บริหาร คณะนักศึกษา และนักวิชาการกับมิตรประเทศ

๗. จัดสัมมนาแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับหน่วยงานทั้งในและต่างประเทศ

#### ๓. โครงสร้างการจัดหน่วยสถาบันวิชาการป้องกันประเทศไทย

สถาบันวิชาการป้องกันประเทศไทย (สปท.) มีหน้าที่พิจารณาเสนอความเห็นเกี่ยวกับนโยบาย วางแผน อำนวยการ ประสานงาน กำกับดูแล และดำเนินการเกี่ยวกับการศึกษาการประศาสน์วิชาการด้านความมั่นคงแห่งชาติ การวิจัยทางยุทธศาสตร์ การเผยแพร่วิทยาการ ทั้งทางการทหาร การประวัติศาสตร์ โบราณคดี และพิพิธภัณฑ์ทหาร การดำเนินงานอนุสรณ์สถานแห่งชาติและสถาการศึกษาวิชาการทหารของกองทัพไทย แบ่งส่วนราชการออกเป็น ๗ หน่วยได้แก่

**แผนภาพที่ ๒-๒ แสดงผังการจัดหน่วยงานสถาบันวิชาการป้องกันประเทศไทย**



## แนวคิดการจัดการศึกษา

การจัดการศึกษา (Education Management) หมายถึง การปฏิบัติงานเพื่อให้การศึกษา แก่ผู้เข้าศึกษาในสถาบันทุกลักษณะ ทั้งที่เป็นเชิงวิชาการและไม่ใช่เชิงวิชาการ เช่น การจัดอบรม สัมมนา การประชุม การจัดกิจกรรมการเรียนการสอนและการสังสรรค์ (มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ออนไลน์, ๒๕๕๔)

การจัดการศึกษาเฉพาะทางจะเป็นประเภทการจัดการศึกษาที่มีลักษณะพิเศษ ซึ่งจะมีรูปแบบการบริหารจัดการศึกษาที่แตกต่างจากกระทรวงศึกษาธิการ ที่มุ่งการจัดการศึกษาที่เน้น ปริมาณหรือแบบ wrong แต่การจัดการศึกษาเฉพาะทางจะเป็นการจัดการศึกษาเพื่อผลิตบุคลากรที่ มีคุณลักษณะเฉพาะ โดยมีจุดมุ่งหมายพัฒนาให้ผู้เรียนมีความรู้ความสามารถและทักษะทางด้าน วิชาชีพ ตลอดถึงกับสถานการณ์ตามความต้องการของหน่วยงานหรือองค์กรที่ต้องการใช้งานมีครุ – อาจารย์ผู้สอนที่มีประสบการณ์จริงเป็นผู้สอน ทั้งยังเป็นการจัดการศึกษาที่ไม่อาจดำเนินการได้ โดยสถาบันการศึกษาปกติ และ/หรือดำเนินการได้แต่เมื่อเหตุผลและความจำเป็นเฉพาะของ หน่วยงานหรือองค์กรที่จัดการศึกษาเฉพาะทาง (สำนักเลขานุการสภาพการศึกษา, ๒๕๕๑ : ๖)

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๕๐ ซึ่งได้กำหนดแนวโน้มฯ ด้านความมั่นคงของรัฐ ตามมาตรา ๑๗ ไว้ว่า รัฐต้องพิทักษ์รักษาไว้ซึ่งสถาบันพระมหากษัตริย์ออก ราชอธิปไตย และบูรณะภาพแห่งเขตอำนาจรัฐ และต้องจัดให้มีกำลังทหาร อาวุธยุทโธปกรณ์และ เทคโนโลยีที่ทันสมัย จำเป็น และเพียงพอ เพื่อพิทักษ์รักษาเอกสารช ราช อธิปไตย ความมั่นคงของรัฐ สถาบันพระมหากษัตริย์ ผลประโยชน์แห่งชาติ และการปกป้องระบบอันประชาริปไตยขั้นมี พระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข และเพื่อการพัฒนาประเทศ (รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย ,๒๕๕๐) ดังนั้น ในการดำเนินการตามภารกิจดังกล่าวกระทรวงกลาโหม ซึ่งเป็นหน่วยงานหลักที่ จะสนับสนุน นโยบายด้านความมั่นคง จึงต้องมีการจัดเตรียมบุคลากรที่มีคุณลักษณะเฉพาะตาม นโยบายดังกล่าว โดยการจัดการศึกษาเพื่อสร้างคุณลักษณะเฉพาะและผลิตบุคลากร เพื่อปฏิบัติ หน้าที่ตอบสนองต่อแนวโน้มฯ ด้านความคึกคักของการศึกษาของกระทรวงกลาโหม ต้องการ กำลังพลที่มีคุณลักษณะรักการเรียนรู้ คิดเป็น ทำเป็น สามารถแก้ไขปัญหาของงานที่รับผิดชอบได้ อย่างมีประสิทธิภาพ มีค่านิยมในเชิงสร้างสรรค์ และมีบุคลิกภาพที่เหมาะสม มีความเป็นผู้นำ สามารถเสียสละได้แม้กระทั่งชีวิตเพื่อประเทศชาติและราชบัลลังก์ มีวินัย มีจิตวิญญาณของความ เป็นทหารอาชีพ กล้าหาญ ซื่อสัตย์สุจริต เป็นที่ยอมรับของประชาชน และดำรงตนอยู่ในหลักธรรมา ของศาสนา มุ่งพัฒนาระบบการศึกษาและหลักสูตรให้สามารถสร้างกำลังพลของกองทัพให้มี คุณลักษณะที่พึงประสงค์ โดยกำหนดปรัชญาการศึกษาและออกแบบหลักสูตรให้สอดคล้องกับ การกิจของหน่วยเป็นหลัก พร้อมทั้งการส่งเสริมกำลังพลให้มีการศึกษาเพิ่มสูงขึ้นตามความสามารถ

ของแต่ละบุคคล และพิจารณาให้มีการรับรองคุณวุฒิการศึกษาในสาขาวิชาชีพ ที่ต้องปฏิบัติงานร่วมกับภาครัฐและเอกชนตามความเหมาะสม รวมทั้งมีความเป็นสากลสามารถทำงานร่วมกับองค์กรระหว่างประเทศได้ จัดการศึกษาของกองทัพให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กองทัพต้องการ และให้มีระบบการประกันคุณภาพการศึกษาทุกระดับอย่างต่อเนื่อง (กระทรวงกลาโหม, คำสั่ง, ๒๕๔๕)

กองทัพไทยมีภารกิจที่สำคัญยิ่งในการจัดเตรียมกำลังกองทัพในการป้องกันราชอาณาจักรตามพระราชบัญญัติจัดระเบียบราชการกระทรวงกลาโหม พุทธศักราช ๒๕๕๑ เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมให้กับกำลังพลของกองทัพ ให้สามารถปฏิบัติภารกิจตามนโยบายของรัฐบาล นโยบายความมั่นคงแห่งชาติ และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การป้องกันประเทศไทยได้อย่างมีประสิทธิภาพซึ่งมีความจำเป็นต้องพัฒนากำลังพลให้มีทักษะ ความรู้ความสามารถ และเสริมสร้างทัศนคติในความเป็นทหารอาชีพ พร้อมทั้งปลูกฝังอุดมการณ์ของความรักชาติ

การจัดการศึกษาเฉพาะทางของทหาร เป็นการจัดการศึกษาเฉพาะทางที่อาจจะมีความแตกต่างกับสถาบันการศึกษาอื่นที่เปิดการเรียนการสอน การจัดการศึกษาของกองทัพไทย ที่มุ่งจัดการศึกษาเพื่อผลิตบุคลากร ให้กับเหล่าต่างๆ ของกองทัพ และต้องคำนึงถึงคุณวุฒิที่เทียบเท่ากับมาตรฐานการจัดการศึกษาของหน่วยงาน/สถาบันการศึกษาอื่นภายนอกด้วย เพื่อว่าเมื่อจบการศึกษาจากสถาบันการศึกษาของทหารแล้ว สามารถใช้วุฒิการศึกษาที่เทียบเท่ากับสถาบัน การศึกษาอื่นๆ ทั่วไปเพื่อศึกษาต่อในระดับการศึกษาที่สูงขึ้นได้ต่อไป โดยการดำเนินการเพื่อการจัดการศึกษาเฉพาะทางของกองทัพ ได้มีการจัดตั้งโรงเรียนทหารขึ้นเพื่อให้รับผิดชอบการจัดการศึกษาด้านการทหารโดยตรง เพื่อให้มีกำลังทหาร ไว้ปฏิบัติภารกิจตามพระราชบัญญัติของกระทรวงกลาโหม ซึ่งได้ออกข้อบังคับเกี่ยวกับการบริหารการศึกษาของทุกโรงเรียน ไว้อย่างชัดเจน โดยมีพระราชบัญญัติกำหนดวิทยฐานะของผู้สำเร็จการศึกษาวิชาการทหาร รวมทั้งมีพระราชบัญญัติว่าด้วยการกำหนดปริญญา (สำนักเลขานุการสภาพการศึกษา ๒๕๕๑ : ๑๐) ซึ่งนโยบายการศึกษาของกองทัพไทยได้กำหนดด้วย เพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติพุทธศักราช ๒๕๔๒ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พุทธศักราช ๒๕๔๕ พระราชบัญญัติการจัดระเบียบราชการกระทรวงกลาโหม นโยบายด้านการศึกษาระกระทรวงกลาโหม นโยบายการปรับปรุงและพัฒนาระบบการฝึกศึกษาของกองทัพไทย พุทธศักราช ๒๕๔๕ พระราชบัญญัติว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พุทธศักราช ๒๕๔๖ มาตรา ๑ และแผนแม่บทการปรับปรุง โครงการสร้างกระทรวงกลาโหม พุทธศักราช ๒๕๕๐ ให้ระบบการศึกษาของกองทัพไทยมุ่งไปสู่การเตรียม ความพร้อมด้านกำลังพล ให้สามารถปฏิบัติงานตามภารกิจหน้าที่ที่รับผิดชอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ พัฒนาความรู้ความสามารถและยกระดับการศึกษาของกำลังพล ให้มีความรู้ด้านการทหารรวมทั้งวิชาการในสาขาอื่นๆ โดยมีมาตรฐานทางวิชาการเทียบเท่าหรือสูงกว่าการศึกษา

ของภาครัฐหรือภาคเอกชน และเพื่อให้เกิดความร่วมมือในการบูรณาการด้านการศึกษาในสถานบัน การศึกษาของกองทัพไทย โดยหลักสูตรการศึกษาทางทหารต้องมีองค์ความรู้ที่สอดคล้องและมี มาตรฐานเดียวกัน ซึ่งมีนโยบายเพื่อ ๑. พัฒนากำลังพลให้มีลักษณะอันพึงประสงค์ในการรักการ เรียนรู้ คิดเป็น ทำเป็น สามารถแก้ไขปัญหางานที่รับผิดชอบได้อย่างมีประสิทธิภาพมีความเป็นผู้นำ เสียงดี มีวินัย มีจิตวิญญาณของความเป็นทหารอาชีพ กล้าหาญ ซื่อสัตย์สุจริตมีคุณธรรม จริยธรรม และธรรมาภิบาล ตลอดจนต้องปลูกฝังอุดมการณ์และความรักชาติ รวมทั้งยึดถือแนวทาง ตามทฤษฎีเศรษฐกิจพอเพียง ๒. มุ่งปรับปรุงและพัฒนาระบบการศึกษาและหลักสูตรต่างๆ ให้ สามารถสร้างกำลังพลของกองทัพไทยให้มีคุณลักษณะอันพึงประสงค์โดยกำหนดและออกแบบ หลักสูตรให้สอดคล้องกับการกิจของกองทัพไทย และให้เปิดการศึกษาเฉพาะสาขาวิชาที่จำเป็นต่อ การปฏิบัติงานตามการกิจ รวมทั้งให้นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการจัดการศึกษา เพื่อให้เกิด ความทันสมัยและนำไปสู่การปฏิบัติที่เป็นรูปธรรม ๓. พัฒนากองทัพไทยให้เป็นองค์กรแห่งการ เรียนรู้ที่ได้มาตรฐาน ส่งเสริมการเรียนรู้ของกำลังพลทุกระดับ มีวัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้ การวิจัย และพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยในการเรียนรู้การบริหารจัดการความรู้อย่างเป็นระบบ เพื่อให้ก้าวทันกับการเปลี่ยนแปลงของสังคมฯ. ให้ส่วนราชการด้านการศึกษาของกองทัพไทย มี การบูรณาการด้านการศึกษาในแต่ละหลักสูตร โดยให้สามารถเทียบเคียงมาตรฐานของหลักสูตร การศึกษาในแต่ละระดับระหว่างเหล่าทัพได้และส่งเสริมให้ใช้ทรัพยากรทางด้านการศึกษาร่วมกัน ใน การพัฒนากำลังพลให้เกิดประโยชน์สูงสุดๆ. ให้มีระบบควบคุมคุณภาพการศึกษาตามมาตรฐาน ที่กองทัพไทยต้องการ และมีการประกันคุณภาพการศึกษาในทุกระดับอย่างต่อเนื่อง ตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติและกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง (กองทัพไทย, คำสั่ง, ๒๕๕๐)

โรงเรียนเตรียมทหารเป็นโรงเรียนทหารในสังกัดกระทรวงกลาโหม ตามข้อบังคับ กระทรวงกลาโหมว่าด้วย โรงเรียนเตรียมทหาร มีหน้าที่ปกครองบังคับบัญชา ให้การฝึกศึกษา อบรมนักเรียนเตรียมทหารในด้านพุทธศาสนา จริยศึกษา พลศึกษา กับวิชาทหารและวิชาตำราฯ เพื่อให้เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติและทัศนคติพื้นฐาน พร้อมที่จะพัฒนาตนเองให้เป็นผู้ที่มีความก้าวหน้า ทึ้งในด้านความรู้ อุปนิสัย และคุณสมบัติของผู้นำหน่วยเหมาะสม พร้อมที่จะเข้ารับการศึกษาต่อใน โรงเรียนเหล่าทัพและโรงเรียนนายร้อยตำราฯ (กองทัพไทย, ระเบียน, ๒๕๕๑) ซึ่งการจัดการศึกษา ของโรงเรียนเตรียมทหารเป็นหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน ช่วงชั้นที่ ๔ ซึ่งจะต้องจัดให้ สอดคล้องกับพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช ๒๕๕๒ และหลักสูตรการศึกษาขั้น พื้นฐาน พุทธศักราช ๒๕๕๔ ตลอดจนต้องตอบสนองต่อโรงเรียนเหล่าทัพและโรงเรียนนายร้อย ตำราฯ ซึ่งตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช ๒๕๕๒ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับ ที่ ๒) พุทธศักราช ๒๕๕๕ มาตรา ๒๑ กำหนดให้กระทรวง ทบวง กรม รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงาน อื่นของรัฐ อาจจัดการศึกษาเฉพาะทางตามความต้องการและความชำนาญของหน่วยงานนั้น ให้

โดยคำนึงถึงนโยบายและมาตรฐานการศึกษาของชาติ ทั้งนี้ตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขที่กำหนดในกฎกระทรวง ซึ่งกระทรวงศึกษาธิการ ได้ประกาศใช้กฎกระทรวงว่าด้วยการจัดการศึกษาเฉพาะทาง พุทธศักราช ๒๕๔๗ ได้กำหนดแนวทางของการจัดการศึกษาเฉพาะทางให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ที่ต้องจัดให้สอดคล้องกับนโยบาย แผนการศึกษาแห่งชาติและมาตรฐานการศึกษาแห่งชาติ มีการประสานงานระหว่างหน่วยงานที่จัดการศึกษาเฉพาะทางด้วยกัน และกับกระทรวงศึกษาธิการ ตลอดจนต้องมีการจัดให้มีการประกันคุณภาพภายใน เพื่อนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษา และเพื่อรับรองการประกันคุณภาพภายนอก (สำนักเลขานุการสภาระศึกษา ๒๕๕๑ : ข) ซึ่งแผนการศึกษาแห่งชาติมีเจตนารณเพื่อมุ่ง พัฒนาชีวิตให้เป็น“มนุษย์ที่สมบูรณ์ทั้งทางร่างกาย จิตใจ สติปัญญา ความรู้ และคุณธรรม มีจริยธรรมและวัฒนธรรมในการดำรงชีวิต สามารถอยู่ร่วม กับผู้อื่น ได้อย่างมีความสุข” และพัฒนาสังคมไทยให้เป็นสังคมที่มีความเข้มแข็งและมีคุณภาพ ใน ๓ ด้าน คือ เป็นสังคมคุณภาพ สังคมแห่งภูมิปัญญาและการเรียนรู้ และสังคมสมานฉันท์และเอื้ออาทรต่อกัน มุ่งพัฒนาคนไทยให้เป็นคนดี เก่ง และมีความสุข(สำนักเลขานุการสภาระศึกษา, ๒๕๕๑ : ๑๔)

## บริบทของโรงเรียนเตรียมทหาร

โรงเรียนเตรียมทหาร เป็นหน่วยงานที่ขึ้นตรงต่อสถาบันวิชาการป้องกันประเทศ กองบัญชาการกองทัพไทย โดยนำเสนอข้อมูลดังนี้

### ๑. ประวัติและความเป็นมา

เนื่องจากกระบวนการได้ประกาศใช้แผนการศึกษาชาติฉบับ พ.ศ. ๒๕๗๕ ซึ่งให้ยุบชั้นมัธยมศึกษาปีที่ ๙ และ ๘ จากสายสามัญศึกษา และจัดการศึกษาสายอาชีวศึกษา ต่อเนื่องกับสายสามัญศึกษา ดังนั้น สถาบันชั้นอนุคณศึกษาต่างๆ จึงต้องจัดตั้งโรงเรียนเตรียมของตนเอง โดยใช้เวลา ๒ ปี และมีหลักสูตรเทียบเท่าชั้นมัธยมศึกษาปีที่ ๙ และ ๘ เดิม โรงเรียนเตรียมนายร้อยและโรงเรียนเตรียมนายเรือจึงได้กำหนดขึ้นตั้งแต่ปี พ.ศ. ๒๕๘๑ เป็นต้นมา โดยมีวัตถุประสงค์สำคัญเพื่อให้นักเรียนเตรียมของแต่ละเหล่าทัพ มีความรู้ความสามารถและมีลักษณะทางการอยู่ในมาตรฐาน ร้อนที่จะศึกษาต่อในโรงเรียนนายร้อยทหารบก (โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า (ร.จ.ป.) ในปัจจุบัน) และโรงเรียนนายเรือได้ภายหลังได้จัดตั้งโรงเรียนเตรียมนายเรืออากาศขึ้นเมื่อปี พ.ศ. ๒๕๔๕

เมื่อวันที่ ๑๖ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๐๐ ฯพณฯ จอมพล ถนนอม กิตติบุร ขณะนั้น ดำรงตำแหน่งรัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหม ได้เสนอคำริต่อสภากล้าโหมว่าหากจะรวมโรงเรียนที่อยู่ในระดับการศึกษาเดียวกันจากกองทัพต่างๆ เป็นสถาบันเดียวกันจะเป็นการประหยัดงบประมาณของชาติ ทั้งยังทำให้ผู้ศึกษามีโอกาสได้รู้จัก คุ้นเคย มีความสนิทสนมกลมเกลียวมีความสามัคคีเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกันแต่เยาว์วัย ซึ่งจะส่งผลให้บุคคลเหล่านี้สามารถปฏิบัติหน้าที่และประสานงานกันได้ด้วยดีในอนาคต สภากล้าโหมได้เห็นชอบคำนี้เป็นเอกฉันท์ในขั้นแรกให้รวมโรงเรียนเตรียมนายร้อย โรงเรียนเตรียมนายเรือ และโรงเรียนเตรียมนายเรืออากาศเป็นโรงเรียนเตรียมทหาร สังกัดกรมศึกษาวิจัย กองบัญชาการทหารสูงสุด เมื่อวันที่ ๒๗ มกราคม ๒๕๐๑ ตามคำสั่งของกระทรวงกลาโหม (เฉพาะ) ที่ ๑๙/๑๗๔๑ จึงถือว่าวันที่ ๒๗ มกราคมของทุกปี เป็นวันคล้ายวันสถาปนาโรงเรียนเตรียมทหารและมีผู้บัญชาการคนแรก คือ พลตรี ปิยะ ศุวรรณพิมพ์ (ยกขณะนั้น)

ตามมติสภากล้าโหม ครั้งที่ ๕/๒๕๐๐ ให้รวมโรงเรียนเตรียมของ ๓ เหล่าทัพไว้เป็น ที่แห่งเดียวกัน ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความสามัคคีซึ่งกันและกันระหว่างนายทหารทั้ง ๓ กองทัพ และเพื่อประหยัดงบประมาณโรงเรียนเหล่าทัพ โดยรวมเอาไว้ในการผู้บังคับบัญชา ครู อาจารย์ จากโรงเรียนเตรียมทหารทั้ง ๓ แห่งมาร่วมปฏิบัติงานที่โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า (ร.จ.ป.) เป็นการชั่วคราว จนกระทั่งวันที่ ๒๑ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๐๔ จึงได้ย้ายมาอยู่ที่ถนนพระราม ๔ แขวงคลุมพินี และในปี พ.ศ. ๒๕๐๖ กรมตำรวจนำร่อง (สำนักงานตำรวจนครบาล (สตช.) ในปัจจุบัน)

ได้ขอให้โรงเรียนเตรียมทหาร (รร.ตท.) รับนักเรียนส่วนหนึ่งของกรมตำรวจนี้ เพื่อส่งเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำรวจ (รร.นรต.)

โรงเรียนเตรียมทหาร เริ่มนักเรียนเตรียมทหารรุ่นที่ ๑ และเปิดการศึกษาชั้นปีที่ ๑ ในปีการศึกษา ๒๕๐๑ โดยในระยะแรกนี้ โรงเรียนเตรียมทหารยังไม่มีที่ตั้งถาวร จึงใช้อาคารโรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า ถนนราชดำเนินนอก กรุงเทพมหานคร เป็นสถานที่เรียนชั่วคราว ต่อมาเมื่อวันที่ ๘ มกราคม พ.ศ. ๒๕๐๔ โรงเรียนเตรียมทหารได้จัดให้มีพิธีวางศิลาฤกษ์สร้าง โรงเรียนเตรียมทหารขึ้น ณ เลขที่ ๑๙๗๕ ถนนพระราม ๔ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร ซึ่งเดิมเป็นที่ตั้งของกองสัญญาณทหารเรือ มีพื้นที่ประมาณ ๓๕ ไร่ ๓ งาน ๕๗ ตารางวา โรงเรียนเตรียมทหารจึงย้ายมาที่พระราม ๔ เมื่อวันที่ ๒๐ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๐๔ ต่อมาในปี พ.ศ. ๒๕๑๒ กองพันทหารสื่อสารและกองร้อยทหารสื่อสารซ้อมบำรุงเขตหลัง กองบัญชาการ กองทัพบก ได้ย้ายออกจากพื้นที่ที่อยู่ต่อเนื่องกัน โรงเรียนเตรียมทหารจึงได้รับพื้นที่ทางด้านทิศตะวันตกและทิศเหนือเพิ่มอีก ๕ ไร่ ๖๒ ตารางวา รวมเป็น ๑๒๗ ไร่ ๕ ตารางวา

ในปี พ.ศ. ๒๕๓๗ พลอากาศเอก วนาถ อภิหาร ผู้บัญชาการทหารสูงสุดในเวลา นั้น ได้พิจารณาว่า สิ่งแวดล้อมต่างๆ ของโรงเรียนเตรียมทหาร ได้เปลี่ยนแปลงไปโดยรอบ คล้ายเป็น ย่านชุมชนหนาแน่นทึบยังมีสภาพแวดล้อมเป็นมลพิษ อีกทั้งพื้นที่ของโรงเรียนเตรียมทหารมี ข้อจำกัดต่อการเพิ่มขีดความสามารถในการผลิตนักเรียนเตรียมทหาร และการพัฒนาโรงเรียนเตรียมทหารด้านต่างๆ ในอนาคต จึงได้ปรึกษากับสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ โดยได้มอบให้บริษัท คริสเตียนนิลเลส์ (ไทย) จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของสำนักงาน ทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ ดำเนินการศึกษาความเป็นไปได้ของการย้ายโรงเรียนเตรียมทหาร รวมทั้งเสนอแนะพื้นที่ตั้งโครงการ ในที่สุดเลือกได้พื้นที่ตำบล ศรีภูเขา อำเภอป่าบ้านนา จังหวัด นครนายก เป็นที่ตั้ง โรงเรียนเตรียมทหารแห่งใหม่ ได้รับการสนับสนุนจากกองทัพบกเจ้าของพื้นที่ มอบพื้นที่ให้ดำเนินการประมาณ ๑,๔๗๗ ไร่ เป็นผลให้โครงการก่อสร้างโรงเรียน เตรียมทหาร แห่งใหม่เกิดขึ้น โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่เดือนสิงหาคม ๒๕๓๘ และได้รับพระมหากรุณาธิคุณจาก พลเอกหญิส สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เสด็จพระราชดำเนินทรงวางศิลาฤกษ์ เมื่อวันที่ ๒๗ มกราคม พ.ศ. ๒๕๔๔

ต่อมากองบัญชาการทหารสูงสุด ได้มีคำสั่งให้เคลื่อนย้ายโรงเรียนเตรียมทหาร มาอยู่ที่ตั้งแห่งใหม่ ณ เลขที่ ๕ หมู่ ๑๐ ตำบล ศรีภูเขา อำเภอป่าบ้านนา จังหวัดนครนายก ระยะทาง จากกรุงเทพมหานคร โดยถนนสายรังสิต นครนายก ประมาณ ๑๐๐ กิโลเมตร ห่างจากอำเภอเมือง นครนายก ประมาณ ๒๐ กิโลเมตร ได้มีพิธีการเคลื่อนย้ายโรงเรียนเตรียมทหารเข้าสู่ที่ตั้ง ณ จังหวัด นครนายก ในวันที่ ๔ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๔๕ และ พลเอกหญิส สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยาม บรมราชกุมารี เสด็จพระราชดำเนินทรงประกอบพิธีเปิดโรงเรียนในวันที่ ๑๕ กันยายน พ.ศ.

๒๕๔๓ ดังนั้น ในปี พ.ศ. ๒๕๔๓ โรงเรียนเตรียมทหาร (รร.ตท.) ได้ข่ายที่ตั้งจากเดิมที่ถนนพระราม ๔ แขวงคลุ่มพินี เขตป้อมปราบศรีเมือง กรุงเทพมหานคร ไปอยู่ ณ ที่ตั้งใหม่ ตำบลศรีภูเขา อำเภอ บ้านนา จังหวัดนครนายก จนถึงปัจจุบัน

ในการจัดการศึกษานี้ ในปี พ.ศ. ๒๕๒๔ แผนการศึกษาของชาติได้เปลี่ยนแปลง การศึกษาระดับมัธยมศึกษาตอนปลายจาก ๒ ปี เป็น ๑ ปี กระทรวงกลาโหมและด้วยความตกลงกับ กระทรวงมหาดไทย ได้พิจารณาแล้วเห็นสมควรเปลี่ยนระบบการศึกษาของโรงเรียนเตรียมทหาร (รร.ตท.) และโรงเรียนนายร้อยตำรวจ (รร.นรต.) เสียใหม่ โดยให้รับนักเรียนที่สำเร็จชั้นมัธยมศึกษา ตอนปลายหรือเทียบเท่าตามที่กระทรวงกลาโหมกำหนดเข้าศึกษาเป็นเวลา ๑ ปี ต่อจากนั้นจึงแยก ไปศึกษาต่อในโรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า (รร.จปร.) โรงเรียนนายเรือ (รร.นร.) โรงเรียนนายเรืออากาศ (รร.นอ.) อีก ๔ ปี และโรงเรียนนายร้อยตำรวจ (รร.นรต.) อีก ๑ ปี ตั้งแต่ปีการศึกษา ๒๕๒๖ เป็นต้นมา และในปีการศึกษา ๒๕๒๘ ได้รับนักเรียนแพทย์ทหารชั้นปีที่ ๑ ของวิทยาลัย แพทยศาสตร์พระมงกุฎเกล้า เข้าศึกษาและพักประจำในโรงเรียนเตรียมทหาร (รร.ตท.) ด้วย จนกระทั่งปีการศึกษา ๒๕๓๐ กระทรวงกลาโหมได้ปรับปรุงรูปแบบการศึกษาของโรงเรียน นายทหาร นายตำรวจ โดยให้โรงเรียนเตรียมทหาร (รร.ตท.) รับนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ ๔ หลักสูตรมัธยมศึกษาตอนปลายของกระทรวงศึกษาธิการเข้าศึกษาเป็นเวลา ๒ ปี เมื่อจบแล้ว จึงส่งตัวไปศึกษาต่อในโรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า (รร.จปร.) โรงเรียนนายเรือ (รร.นร.) โรงเรียนนายเรืออากาศ (รร.นอ.) เป็นเวลา ๔ ปี และโรงเรียนนายร้อยตำรวจ (รร.นรต.) เป็นเวลา ๔ ปี

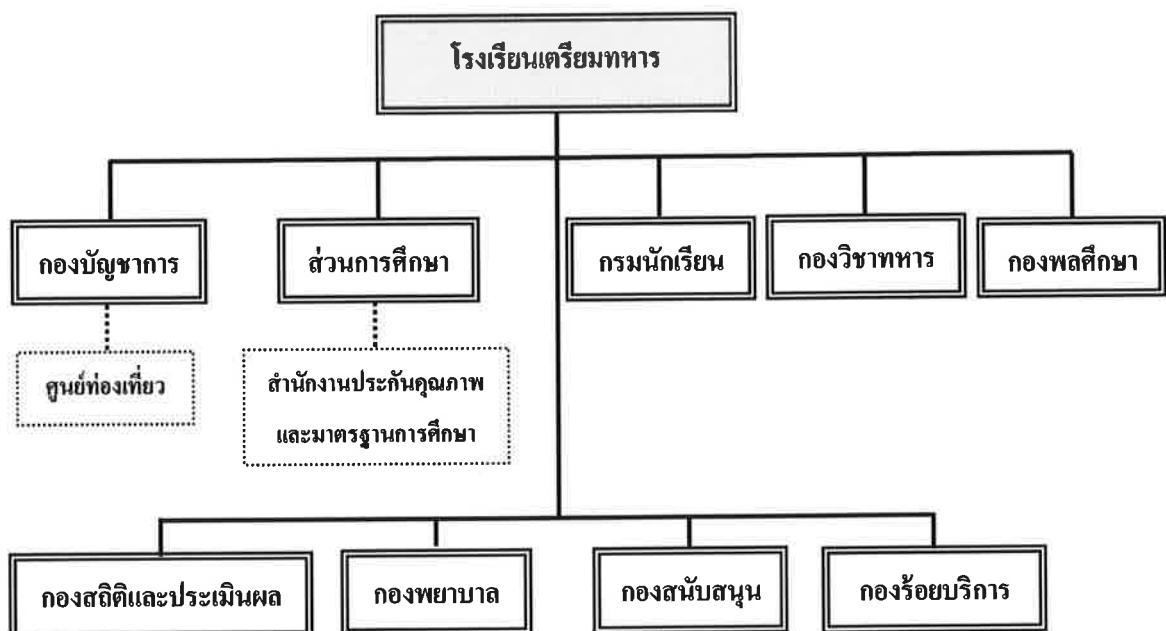
ต่อมาในปี พ.ศ. ๒๕๔๖ คณะรัฐมนตรีได้มีมติให้โรงเรียนเตรียมทหาร (รร.ตท.) เปลี่ยนแปลงหลักสูตรจากเดิมใช้ระยะเวลาศึกษา ๒ ชั้นปี เป็นใช้ระยะเวลาศึกษา ๑ ชั้นปี เพื่อให้ สอดคล้องกับการปฏิรูปการศึกษาของชาติ และเป็นไปตามหลักสูตรการศึกษาชั้นปีที่ ๑๖ พ.ศ. ๒๕๔๕ ของกระทรวงศึกษาธิการ ต่อมากองบัญชาการทหารสูงสุดได้ออกคำสั่ง (เฉพาะ) ที่ ๑๖/๔๖ ลงวันที่ ๒๖ กันยายน พ.ศ. ๒๕๔๖ ให้โรงเรียนเตรียมทหาร (รร.ตท.) ใช้หลักสูตร “โรงเรียนเตรียมทหาร พ.ศ. ๒๕๔๖” ตั้งแต่ปีการศึกษา ๒๕๔๗ เป็นต้นไป และปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๕๐ สำหรับ นักเรียนเตรียมทหาร (นตท.) รุ่นที่ ๕๑-๕๔ ต่อมา มีการจัดทำหลักสูตร โรงเรียนเตรียมทหาร พ.ศ. ๒๕๔๙ เพื่อให้สอดคล้องและตรงกับหลักสูตรแกนกลางการศึกษาชั้นปีที่ ๑๖ ของ กระทรวงศึกษาธิการ พ.ศ. ๒๕๔๗ โดยเริ่มใช้กับนักเรียนเตรียมทหาร (นตท.) รุ่นที่ ๕๕ เป็นต้นไป

โรงเรียนเตรียมทหาร ใช้คำย่อว่า “รร.ตท.” ใช้ภาษาอังกฤษว่า “Armed Forces Academies Preparatory School” ย่อว่า “AFAPS” และนักเรียนเตรียมทหารใช้คำย่อว่า “นตท.” คำ ภาษาอังกฤษว่า “Pre-Cadet” “P-Cdt”

## ๒. การกิจและการจัดส่วนราชการของ รร.ตท.

การกิจ มีหน้าที่ปกครอง บังคับบัญชา และให้การศึกษา อบรมนักเรียนเตรียมทหาร (นตท.) ในด้านพุทธศาสนา พิธีศรัทธา ทักษะพิสัย วิชาทหาร และวิชาตำราฯ เพื่อให้เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติ และทัศนคติพื้นฐานพร้อมที่จะพัฒนาตนเอง ให้เป็นผู้ที่มีความก้าวหน้าทั้งในด้านความรู้ อุปนิสัย และคุณสมบัติของผู้นำหน่วย มีผู้บัญชาการ โรงเรียนเตรียมทหาร (พบ.รร.ตท.) เป็นผู้บังคับบัญชา รับผิดชอบ

แผนภาพที่ ๒-๓ แสดงการจัดส่วนราชการของโรงเรียนเตรียมทหาร (รร.ตท.)



โรงเรียนเตรียมทหาร (รร.ตท.) เป็นส่วนราชการขึ้นตรงกับสถาบันวิชาการป้องกันประเทศ กองบัญชาการกองทัพไทย แบ่งส่วนราชการออกเป็น ๕ หน่วยขึ้นตรง ดังนี้

๑. กองบัญชาการ (บก.รร.ตท.) มีหน้าที่วางแผน อำนวยการ ประสานงาน และบริหารงานให้เป็นไปตามภารกิจของโรงเรียนเตรียมทหารและนโยบายที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งดำเนินการเกี่ยวกับการธุรการ การเงิน การสวัสดิการ การสารนิเทศ และการรักษาความปลอดภัย มีผู้บัญชาการ โรงเรียนเตรียมทหาร (พบ.รร.ตท.) เป็นผู้บังคับบัญชา\_rับผิดชอบ

๒. ส่วนการศึกษา (สกศ.รร.ตท.) มีหน้าที่ให้การศึกษาตามหลักสูตรโรงเรียนเตรียมทหาร ในกลุ่มสาระการเรียนรู้ภาษาคิริลิซึ่งเป็นภาษาแม่ของชาวรัสเซีย สถาคล้องกับหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐานกระทรวงศึกษาธิการ รวมทั้งดำเนินการวัดผลการเรียนตามระเบียบ

การวัดผลฯ เพื่อให้นักเรียนเตรียมทหารมีความรู้ความสามารถที่จะเข้าศึกษาต่อในโรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า (รร.จป.) โรงเรียนนายเรือ (รร.นร.) โรงเรียนนายเรืออากาศ (รร.นอ.) และโรงเรียนนายร้อยตำรวจ (รร.นรต.) รวมทั้งพิจารณา เสนอแนะ ปรับปรุง การศึกษาภาควิชาการโดย มีผู้อำนวยการส่วนการศึกษาโรงเรียนเตรียมทหาร (ผอ.สกศ.รร.ตท.) เป็นผู้บังคับบัญชารับผิดชอบ

๓. กรมนักเรียน (กรม นร.รร.ตท.) มีหน้าที่ปัจจุบัน ทำการฝึกอบรม นิสัย อุปนิสัย วินัย จิตวิทยา และการนำแบบธรรมเนียมทหารและตำราจเบื้องต้นให้แก่นักเรียน เตรียมทหาร มีผู้บัญชาการกรมนักเรียนโรงเรียนเตรียมทหาร (ผบ.กรม นร.รร.ตท.) เป็นผู้บังคับบัญชา รับผิดชอบ

๔. กองพลศึกษา (กพล.รร.ตท.) มีหน้าที่ฝึกสอนวิชาพลศึกษา วิชาสุขศึกษา และ วิชาวิทยาศาสตร์การกีฬาทั้งทางทฤษฎีและการปฏิบัติ รวมทั้งกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างให้นักเรียน เตรียมทหาร มีสุขภาพและพลานามัยสมบูรณ์ มีน้ำใจเป็นนักกีฬา และดำเนินการด้านกีฬาทั้งปวง มีผู้อำนวยการกองพลศึกษาโรงเรียนเตรียมทหาร (ผอ.กพล.รร.ตท.) เป็นผู้บังคับบัญชารับผิดชอบ

๕. กองสติ๊ดและประเมินผล (กสป.รร.ตท.) มีหน้าที่รวบรวมข้อมูลทางสติ๊ด วิเคราะห์ วิจัย และประเมินผลการศึกษาของนักเรียนเตรียมทหาร รวมทั้งการสอน การศึกษา เพิ่มเติม และการปฏิบัติงานของข้าราชการ ตลอดจนการทะเบียนประวัติที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการ ควบคุม พัฒนา ระบบสารสนเทศและการห้องสมุด มีผู้อำนวยการกองสติ๊ดและประเมินผล โรงเรียนเตรียมทหาร (ผอ.กสป.รร.ตท.) เป็นผู้บังคับบัญชารับผิดชอบ

๖. กองสนับสนุน (กสน.รร.ตท.) มีหน้าที่ดำเนินการสนับสนุนในเรื่องที่เกี่ยวกับ การพลาธิการ การยุทธ์โยธา การสรรพากร การขนส่งเครื่องซ่อมฟิก เครื่องสื่อสารอีเล็กทรอนิก มีผู้อำนวยการกองสนับสนุนโรงเรียนเตรียมทหาร (ผอ.กสน.รร.ตท.) เป็นผู้บังคับบัญชารับผิดชอบ

๗. กองพยาบาล (กพบ.รร.ตท.) มีหน้าที่ดำเนินการเกี่ยวกับการรักษาพยาบาลและการเวชกรรมป้องกัน มีผู้อำนวยการกองพยาบาลโรงเรียนเตรียมทหาร (ผอ.กพบ.รร.ตท.) เป็นผู้บังคับบัญชารับผิดชอบ

๘. กองวิชาทหาร (กวน.รร.ตท.) มีหน้าที่ให้การฝึกศึกษาวิชาทหาร – ตำราจเบื้องต้น เกี่ยวกับวิชาทหารทั่วไป วิชาขุธธวิช และวิชาอาวุธศึกษาแก่นักเรียนเตรียมทหาร ตามหลักสูตร โรงเรียนเตรียมทหาร ดำเนินการวัดผลการเรียนให้เป็นไปตามระเบียบการวัดผลของโรงเรียนเตรียม ทหาร รวมทั้งการจัดทำข้อมูล ข้อเสนอแนะ เพื่อการปรับปรุงการเรียนการสอน การฝึกวิชาทหาร และงานอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมาย มีผู้อำนวยการกองวิชาทหารโรงเรียนเตรียมทหาร (ผอ. กวน.รร.ตท.) เป็นผู้บังคับบัญชารับผิดชอบ

๙. กองร้อยบริการ (ร้อย บร.รร.ตท.) มีหน้าที่ดำเนินการเกี่ยวกับการธุรการ รวม ไปถึง การกำลังพล และการส่งกำลังบำรุง หมวดบริการมีหน้าที่ดำเนินการเกี่ยวกับการบริการ การ

ระหว่างป้องกัน การรักษาภารณ์ และปฏิบัติภารกิจอื่นตามที่ได้รับมอบหมาย มีผู้บัญชาการกองร้อย บริการ โรงเรียนเตรียมทหาร (พบ.ร้อย บ.ร.ร.ต.ท.) เป็นผู้รับผิดชอบ

เพื่อให้การดำเนินการดังกล่าวตามภารกิจของโรงเรียนเตรียมทหาร เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและได้มาตรฐานสากล จึงได้จัดตั้งหน่วยขึ้นมารองรับการปฏิบัติงานอีก ๒ หน่วยงาน (เป็นภารกิจในของโรงเรียนเตรียมทหาร) ได้แก่ ศูนย์ท่องเที่ยวขึ้นตรงกับกองบัญชาการสำนักงานมาตรฐาน และประกันคุณภาพการศึกษาโรงเรียนเตรียมทหาร (สมท.บก.รร.ต.ท.) ขึ้นตรงกับส่วนการศึกษา

## หลักสูตรโรงเรียนเตรียมทหาร พ.ศ. ๒๕๔๔

### ๑. หลักการของหลักสูตร

๑.๑ เป็นหลักสูตรเฉพาะทางที่จัดให้นักเรียนเตรียมทหารศึกษาในช่วงชั้นมัธยมศึกษาปีที่ ๔-๖ ตามหลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน พ.ศ. ๒๕๕๑ ของกระทรวงศึกษาธิการ โดยศึกษา ๓ ชั้นปี เน้นการศึกษาเพื่อเพิ่มพูนความรู้และทักษะในกลุ่มสาระการเรียนรู้คณิตศาสตร์ วิทยาศาสตร์ (วิศวกรรมศาสตร์) สังคมศึกษา (รัฐประศาสนศาสตร์) ศาสนาและวัฒนธรรม

๑.๒ เป็นหลักสูตรที่มุ่งปลูกฝังความเป็นผู้นำของทหาร – ตำราฯ ตลอดจนส่งเสริมสมรรถภาพทางร่างกาย พัฒนาทั้งปัญญาและคุณธรรมและความสามัคคีโดยเน้นการประพฤติปฏิบัติเป็นสำคัญ

๑.๓ เป็นหลักสูตรการศึกษาที่สนองต่อการเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อย พระจุลจอมเกล้า (รร.จป.) โรงเรียนนายเรือ (รร.นร.) โรงเรียนนายเรืออากาศ (รร.นอ.) และโรงเรียนนายร้อยตำรา (รร.นรต.)

๑.๔ เป็นการศึกษาที่ส่งเสริมการนำกระบวนการทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ที่เหมาะสมไปใช้ในการพัฒนาคุณภาพชีวิต ท่องถิ่น และประเทศชาติ

### ๒. จุดหมายของหลักสูตรโรงเรียนเตรียมทหาร สถาบันวิชาการป้องกัน

#### ประเทศ

การศึกษาในโรงเรียนเตรียมทหาร เป็นการศึกษาขั้นพื้นฐานตามแนวโน้มราย การจัดการศึกษาของประเทศ เป็นการศึกษาเพื่อความเป็นเอกภาพของชาติ มุ่งเน้นความเป็นไทย ควบคู่กับความเป็นสากล ให้ผู้เรียนพัฒนาคุณภาพชีวิตและสามารถทำประโยชน์ให้กับสังคม ตามบทบาทและหน้าที่ของตน ในฐานะพลเมืองดีตามระบบการปกครองแบบประชาธิปไตยที่มี พระมหากษัตริย์เป็นประมุข โดยให้นักเรียนเตรียมทหาร ได้พัฒนาเจ้าวัยรุ่น นีความรู้และทักษะ

อันจำเป็นต่อการประกันอาชีพทหาร – สำรวจ ร่วมพัฒนาสังคมด้วยแนวทางและวิธีการใหม่ๆ และบำเพ็ญตนให้เป็นประโยชน์ต่อสังคม

ในการจัดการศึกษาตามหลักสูตรนี้ มุ่งปลูกฝังให้นักเรียนเตรียมทหารมีคุณลักษณะดังต่อไปนี้

๒.๑ มีความรู้และทักษะในวิชาพื้นฐาน และกลุ่มสาระการเรียนรู้ ได้แก่ กลุ่มสาระการเรียนรู้ภาษาไทย คณิตศาสตร์ วิทยาศาสตร์ สังคมศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม สุขศึกษาและพลศึกษา ศิลปะ การงานอาชีพและเทคโนโลยี และภาษาต่างประเทศ

๒.๒ มีความรู้อันเป็นสากล มีทักษะและสามารถเลือกใช้เทคโนโลยีต่างๆ ที่มีความเจริญก้าวหน้าทางวิทยาการเพื่อการเรียนรู้ สื่อสาร ทำงาน ได้อย่างสร้างสรรค์ ถูกต้อง เหมาะสม และมีคุณธรรม

๒.๓ สามารถเป็นผู้นำที่มีคุณสมบัติของผู้นำที่ดี และประพฤติดี ให้เป็นสุภาพบุรุษอย่างแท้จริง

๒.๔ มีความภูมิใจในความเป็นไทย พร้อมที่จะเสียสละอุทิศชีวิตและประโยชน์สุลั่วนตนเพื่อชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์

๒.๕ รักษาความสามัคคีในหมู่คณะ ยึดมั่นในระเบียบวินัยและแบบธรรมเนียมประเพณีของทหาร – สำรวจ

๒.๖ มีความสามารถในการคิดวิเคราะห์ สังเคราะห์ ริเริ่ม สร้างสรรค์ อย่างมีวิจารณญาณ และการคิดอย่างเป็นระบบ สมเหตุสมผล เพื่อสามารถแก้ปัญหาและอุปสรรคต่างๆ และเพื่อให้ได้แนวทางหรือวิธีการใหม่ๆ เพื่อนำไปใช้ทำประโยชน์ และสร้างสิ่งที่ดีงามให้กับสังคมและประเทศชาติ

๒.๗ มีเจตคติที่ดีต่ออาชีพทหาร – สำรวจ มีนุคลิกภาพ อุปนิสัย และสมรรถภาพทางร่างกายเหมาะสมกับการเป็นนายทหาร – นายนักสำรวจ นุ่มนวลในการพัฒนาประเทศตามบทบาท และหน้าที่ของตน

๒.๘ มีทักษะและความสามารถในการนำกระบวนการต่างๆ มาใช้ในการดำเนินชีวิตประจำวัน รู้จักปรับตัวให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงของสังคมและสภาพแวดล้อม มีนิสัยรักการทำงาน เดิมใจในการทำงานร่วมกับผู้อื่น ได้

๒.๙ มีจิตสำนึกในการอนุรักษ์ภาษาไทย ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี กีฬา ภูมิปัญญาไทย ทรัพยากรธรรมชาติ และการพัฒนาสิ่งแวดล้อม

### ๓. เป้าหมายของโรงเรียนเตรียมทหาร

๓.๑ จัดการเรียนการสอนเป็นระบบอย่างมีประสิทธิภาพ

- ๓.๒ จัดบรรยากาศแวดล้อมที่ส่งเสริมการเรียนรู้ ถูกสุขลักษณะ และปลอดภัย
- ๓.๓ จัดการฝึกอบรม ป้องรอง บังคับบัญชาณักเรียนเตรียมทหารอย่างเป็นระบบ
- ๓.๔ บุคลากรปฏิบัติงานตามบทบาทและหน้าที่เต็มศักยภาพ
- ๓.๕ ครูมีความรู้ความสามารถในการพัฒนาการเรียนการสอนเป็นแบบอย่างที่ดี
- ๓.๖ มีงบประมาณสนับสนุนการจัดทำวัสดุอุปกรณ์และเทคโนโลยี ที่เอื้อต่อการเรียนการสอนและประสบการณ์การเรียนรู้

๓.๗ นักเรียนเตรียมทหารมีความสามารถในการคิดวิเคราะห์ สังเคราะห์ ไตร่ตรอง สร้างสรรค์ มีวิจารณญาณ และมีวิสัยทัศน์

๓.๘ นักเรียนเตรียมทหารมีทักษะในการจัดการ ทำงานร่วมกับผู้อื่น ได้ และมีเจตคติ ที่ดีต่ออาชีพทหาร – ตำรา

๓.๙ นักเรียนเตรียมทหารมีสุขนิสัย สุขภาพกาย และสุขภาพจิตที่ดี ปลอดจาก สิ่งเสพติด ให้ไทยและอนามัย

๓.๑๐ นักเรียนเตรียมทหารมีคุณธรรมจริยธรรมและมีคุณลักษณะอันพึงประสงค์

#### **๔. คุณลักษณะอันพึงประสงค์ของนักเรียนเตรียมทหาร**

หลักสูตรโรงเรียนเตรียมทหาร มุ่งพัฒนานักเรียนเตรียมทหาร ให้มีคุณลักษณะอัน พึงประสงค์ ๕ ด้าน ดังนี้

๔.๑ ด้านความเป็นทหาร ยึดมั่นในอุดมการณ์ของชาติ (จงรักภักดีต่อชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์) รักความเป็นไทย ยึดมั่นในระเบียบวินัย รักษาความสามัคคี เคารพเชื่อฟัง ผู้มีอำนาจอย่างสูงกว่า ประพฤติดนให้สมเกียรติ เป็นสุภาพบุรุษ ยึดมั่นในระบบเกียรติศักดิ์ ศรัทธา ในวิชาชีพทหาร – ตำรา มีความกล้าหาญ ละเอียด รอบคอบ

๔.๒ ด้านคุณธรรมจริยธรรม ซื่อสัตย์สุจริต มีเมตตากรุณา เอื้อเพื่อเพื่อแล้ว มีความ กตัญญูสุกตเวที มีจิตอาสาและปฏิบัติดนเป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม รู้จักประยุทธ์ และใช้ทรัพยากร อย่างคุ้มค่า

๔.๓ ด้านสติปัญญา มีทักษะการคิดวิเคราะห์ สังเคราะห์ และสรุปความคิด มีทักษะ ความคิดอย่างมีวิจารณญาณและสร้างสรรค์ ໄไฟเรียนรู้ ขยันหมั่นเพียร ในการศึกษา นุ่มนิ่นในการทำงาน สามารถปรับตัวทำงานเป็นทีม ได้ มีสุนทรียภาพทางศิลปะ

๔.๔ ด้านความเป็นผู้นำ เป็นที่เชื่อถือ ได้ มีความอดทนอดกลั้น กล้าหาญ ยุติธรรม เด็ดขาด รู้จักกาลเทศะ ไม่เห็นแก่ตัว กระตือรือร้น ซื่อสัตย์สุจริต มีความคิดクリเริ่ม รอบรู้ จงรักภักดี มีวิจารณญาณ มีความรับผิดชอบในหน้าที่ มีลักษณะท่าทางดี ให้เกียรติผู้อื่น มีมนุษยสัมพันธ์ดี

รู้จักปรับตัวให้พร้อมในการรับการเปลี่ยนแปลง เป็นอยู่อย่างพอเพียง และเป็นตัวอย่างที่ดีต่อผู้ใต้บังคับบัญชา

**๔.๔ ด้านพลานามัย มีสมรรถภาพทางกาย สุขภาพจิต และสุขนิสัยที่ดี มีสุนทรียภาพ มีลักษณะนิสัยด้านกีฬาและด้านนันทนาการ**

#### **๕. โครงสร้างหลักสูตรโรงเรียนเตรียมทหาร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ**

หลักสูตร โรงเรียนเตรียมทหาร พ.ศ. ๒๕๕๔ เป็นหลักสูตรเทียบเท่าหลักสูตร แกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน พ.ศ. ๒๕๕๑ ในระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย (มัธยมศึกษาปีที่ ๔-๖) ของกระทรวงศึกษาธิการ และสอดคล้องกับการศึกษาต่อในโรงเรียนเหล่าทัพและโรงเรียนนายร้อย ตำรวจ (รร.นรต.) โดยขึ้นเป็นกลุ่มสาระการเรียนรู้ ๘ กลุ่มสาระการเรียนรู้ ซึ่งแต่ละกลุ่มสาระการเรียนรู้ประกอบด้วยองค์ความรู้ ทักษะ ทักษะที่สำคัญ และคุณลักษณะอันพึงประสงค์ ดังนี้

**๕.๑ กลุ่มสาระการเรียนรู้ภาษาไทย ความรู้ ทักษะ และวัฒนธรรมการใช้ภาษา เพื่อการสื่อสาร ความเข้มแข็ง การเห็นคุณค่า ภูมิปัญญาไทย และภูมิใจในภาษาประจำชาติ**

**๕.๒ กลุ่มสาระการเรียนรู้คณิตศาสตร์ นำความรู้ ทักษะ และกระบวนการทางคณิตศาสตร์ ไปใช้ในการแก้ปัญหา การดำเนินชีวิต และศึกษาต่อ การมีเหตุผล มีเจตคติที่ดีต่อคณิตศาสตร์ พัฒนาการคิดอย่างมีระบบและสร้างสรรค์**

**๕.๓ กลุ่มสาระการเรียนรู้วิทยาศาสตร์ การนำความรู้และกระบวนการทางวิทยาศาสตร์ ไปใช้ในการศึกษา ค้นคว้า หาความรู้ และแก้ปัญหาอย่างเป็นระบบ การคิดอย่างเป็นเหตุเป็นผล คิดวิเคราะห์ คิดสร้างสรรค์ และจิตวิทยาศาสตร์**

**๕.๔ กลุ่มสาระการเรียนรู้สังคมศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม การอยู่ร่วมกัน ในสังคมไทยและสังคมโลกอย่างสันติสุข การเป็นพลเมืองดี ศรัทธาในหลักธรรมของศาสนา การเห็นคุณค่าของทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม ความรักชาติ และภูมิใจในความเป็นไทย**

**๕.๕ กลุ่มสาระการเรียนรู้สุขศึกษาและพลศึกษา ความรู้ ทักษะ และเจตคติในการสร้างเสริมสุขภาพพลานามัยของตนเองและผู้อื่น การป้องกันและปฏิบัติต่อสิ่งต่างๆ ที่มีผลต่อสุขภาพอย่างถูกวิธี และทักษะในการดำเนินชีวิต การป้องกันตนเอง และช่วยเหลือผู้อื่นต่อไป**

**๕.๖ กลุ่มสาระการเรียนรู้ศิลปะ ความรู้และทักษะในการคิดวิเริ่ม จินตนาการ สร้างสรรค์งานศิลปะ สุนทรียภาพ และการเห็นคุณค่าทางศิลปะ**

**๕.๗ กลุ่มสาระการเรียนรู้การงานอาชีพและเทคโนโลยี ความรู้ ทักษะ และเจตคติในการทำงาน การจัดการ การดำรงชีวิต การประกอบอาชีพ และการใช้เทคโนโลยี**

๕.๙ กลุ่มสาระการเรียนรู้ภาษาต่างประเทศ ความรู้ ทักษะ เจตคติ และวัฒนธรรม การใช้ภาษาต่างประเทศในการสื่อสาร การแสดงออกความรู้ และการประกอบอาชีพ  
หลักสูตรโรงเรียนเตรียมทหาร พ.ศ. ๒๕๕๘ มีโครงสร้างหลักสูตรดังนี้

### ๑. สาระการเรียนรู้

๑.๑ สาระการเรียนรู้พื้นฐาน โรงเรียนเตรียมทหารกำหนดให้นักเรียนเตรียมทหาร ต้องเรียนรายวิชาพื้นฐานให้ครบถ้วน ๘ กลุ่มสาระการเรียนรู้ จำนวน ๔๑ หน่วยกิต

๑.๒ สาระการเรียนรู้เพิ่มเติม โรงเรียนเตรียมทหารกำหนดให้นักเรียนเตรียมทหารจะต้องเรียนรายวิชาเพิ่มเติมตามที่กำหนด จำนวน ๔๕ หน่วยกิต

๒. กิจกรรมพัฒนาผู้เรียนหลักสูตรโรงเรียนเตรียมทหาร จัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน เป็น ๔ ประเภท คือ

๒.๑ กิจกรรมแนะแนว ขั้ด ๑ ควบคู่กับสัปดาห์ สลับการเรียนการสอนกับวิชา ห้องสมุด

๒.๒ กิจกรรมชุมนุม เลือกอิสรภาพตามความสนใจและความสนใจของผู้เรียน

๒.๓ กิจกรรมตามระเบียบ โรงเรียนเตรียมทหาร จัดให้นักเรียนเตรียมทหาร ทุกคนเข้าร่วมกิจกรรมตามปฏิทินการศึกษา

๒.๔ กิจกรรมเพื่อสังคมและสาธารณประโยชน์ นักเรียนเตรียมทหารทุกคน มีเวลาเข้าร่วมกิจกรรมตลอดหลักสูตรเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น ๖๑ ชั่วโมง

### ๓. เวลาเรียนและหน่วยการเรียน

๓.๑ ใน ๑ ปีการศึกษา แบ่งออกเป็น ๒ ภาคเรียน โดยปกติภาคเรียนที่ ๑ จะเริ่ม เรียนระหว่างเดือน พ.ค. – ส.ค. ภาคเรียนที่ ๒ เรียนระหว่างเดือน ต.ค. – ก.พ. หรือตามที่โรงเรียน เตรียมทหารกำหนด

๓.๒ ใน ๑ สัปดาห์เรียน ๕ วัน วันละ ๘ คาบ คาบเรียนละ ๕๐ นาที รวมแล้ว ตลอดปีการศึกษาจะเรียนไม่น้อยกว่า ๑,๒๐๐ ชั่วโมง

๓.๓ หน่วยการเรียน กำหนด ๑.๐ หน่วยกิต ใช้เวลาเรียน ๒ คาบ/สัปดาห์/ ภาคเรียน

๔. สาระและมาตรฐานการเรียนรู้ ในแต่ละสาระการเรียนรู้จะกำหนดจุดมุ่งหมาย โครงสร้าง มาตรฐานการเรียนรู้ ตัวชี้วัด และผลการเรียนรู้ พร้อมทั้งรายละเอียดของเนื้อหาสาระ ตามหลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน พ.ศ. ๒๕๕๑ ของกระทรวงศึกษาธิการกำหนด

๕. การจัดการเรียนรู้ การจัดการเรียนรู้เน้นนักเรียนเตรียมทหารสำคัญที่สุด จึงจัด การสอนในรูปแบบและวิธีการที่หลากหลาย โดยมีสื่อการเรียนการสอนที่ช่วยให้นักเรียนเตรียมทหาร เข้าใจได้ง่ายและรวดเร็ว อีกทั้งสามารถค้นคว้าด้วยตนเอง เน้นให้นักเรียนเตรียมทหารสามารถคิด

วิเคราะห์ แก้ปัญหาได้ด้วยตนเอง นักเรียนเตรียมทหารและครูจะสะสมผลงานซึ่งสามารถประเมินได้จากแฟ้มสะสมงาน (Portfolio)

๖. สื่อการเรียนรู้ โรงเรียนเตรียมทหารจัดให้นักเรียนเตรียมทหารสามารถเรียนรู้ได้ทุกเวลา ทุกสถานที่ ทั้งจากตัวรานในห้องสมุดของโรงเรียน จาก Internet ซึ่งมีทั้งในห้องเรียน ห้องสมุด กองร้อย กองพัน และสโมสรนักเรียน อีกทั้งจัดแหล่งการเรียนรู้จากสิ่งแวดล้อมทางด้าน ชีววิทยา เช่น สวนพฤกษาศาสตร์ด้านธรรมชาติ สวนหิน และทางด้านวิชาชีพทหาร – ตำราฯ ซึ่ง นักเรียนสามารถฝึกความอดทน ความแข็งแรงของร่างกาย และเงื่อนเขือก ซึ่งนักเรียนเตรียมทหาร สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในชีวิตประจำวันของตนเองและแก่สังคม

#### ๗. การวัดและประเมินผลการเรียนรู้

๗.๑ การวัดและประเมินผลระหว่างภาคเรียน เป็นการสอบย่อยประจำชั่วโมง การเขียนรายงาน การทดลอง การสอบปฏิบัติการ การอภิปรายกลุ่ม การรายงานหน้าชั้น แฟ้มสะสมงาน โครงการ และคะแนนครุ เป็นต้น

#### ๗.๒ การวัดและประเมินผลกลางภาคเรียน

#### ๗.๓ การวัดและประเมินผลปลายภาคเรียนเพื่อตรวจสอบผลการเรียน

อัตราส่วนคะแนนตลอดภาคเรียนคิดเป็น ๖๐ : ๔๐ หรือ ๗๐ : ๓๐ โดยนำ คะแนนระหว่างภาคเรียนรวมกับคะแนนกลางภาคเรียน คิดเป็นร้อยละ ๖๐ หรือ ๗๐ รวมกับคะแนน ปลายภาคเรียนคิดเป็นร้อยละ ๔๐ หรือ ๓๐ แล้วนำมาเปลี่ยนเป็นอักษรแสดงระดับผลการเรียน ในแต่ละรายวิชา คือ A = 4, B+ = 3.5, B = 3, C+ = 2.5, C = 2, D+ = 1.5, D = 1, F = 0 ให้แสดง ผลการเรียนที่มีเงื่อนไขแต่ละรายวิชา ใช้อักษร W, I และ R สำหรับวิชาที่เป็น Non – credit ใช้อักษร SA, SB, S และ U

#### ๘. ระดับคะแนนเฉลี่ย

๘.๑ ระดับคะแนนเฉลี่ยประจำภาคการศึกษา หมายถึง ระดับคะแนนเฉลี่ย ซึ่ง คำนวณจากทุกรายวิชาที่ได้ศึกษาในภาคการศึกษานั้น

๘.๒ ระดับคะแนนเฉลี่ยประจำปีการศึกษา หมายถึง ระดับคะแนนเฉลี่ยซึ่ง คำนวณจากทุกรายวิชาที่ได้ศึกษาในปีการศึกษานั้น

๘.๓ ระดับคะแนนเฉลี่ยสะสม หมายถึง ระดับคะแนนเฉลี่ยซึ่งคำนวณจาก ทุกรายวิชาที่ได้ศึกษาตั้งแต่เริ่มต้นการศึกษาตามหลักสูตร

#### ๙. การเลื่อนชั้นและการศึกษา

๙.๑ นักเรียนเตรียมทหาร ชั้นปีที่ ๑ จะต้องผ่านทุกรายวิชาของชั้นปีที่ ๑ นี้ คะแนนเฉลี่ยประจำปีการศึกษาไม่ต่ำกว่า ๒.๐๐ และคะแนนความประพฤติไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๖๐

๕.๒ นักเรียนเตรียมทหาร ชั้นปีที่ ๒ จะต้องผ่านทุกรายวิชาของชั้นปีที่ ๒ มีคะแนนเฉลี่ยสะสมไม่ต่ำกว่า ๒.๐๐ และมีคะแนนความประพฤติไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๖๐

๕.๓ นักเรียนเตรียมทหาร ชั้นปีที่ ๓ จะต้องผ่านทุกรายวิชาของชั้นปีที่ ๓ มีคะแนนเฉลี่ยสะสมตลอดหลักสูตรไม่ต่ำกว่า ๒.๐๐ และมีคะแนนความประพฤติไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๖๐ จึงสามารถจบการศึกษารับประกาศนียบัตรจากโรงเรียนเตรียมทหาร และมีสิทธิเข้าศึกษาต่อในโรงเรียนเหล่าทัพและโรงเรียนนายร้อยตำรวจ (รร.นรต.)

โดยสรุป จะเห็นว่าโรงเรียนเตรียมทหารจัดเป็นโรงเรียนเฉพาะทางระดับการศึกษา ขั้นพื้นฐานของกองทัพ ได้ปรับปรุงหลักสูตรให้มีความสอดคล้องกับพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๔๒ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๔๕ เป็นหลักสูตรเทียบเท่าหลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน พ.ศ. ๒๕๕๑ ในระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย (มัธยมศึกษาปีที่ ๔-๖) ของกระทรวงศึกษาธิการ และสอดคล้องกับการศึกษาต่อในโรงเรียนเหล่าทัพและโรงเรียนนายร้อยตำรวจ (รร.นรต.) โดยที่หลักสูตร โรงเรียนเตรียมทหาร พ.ศ. ๒๕๕๕ มีจุดมุ่งหมายเพื่อพัฒนาให้ผู้เรียนมีการเปลี่ยนแปลงในด้านพุทธิพิสัย จิตพิสัย ทักษะพิสัย วิชาทหารและวิชาตำรา เพื่อให้เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติและทัศนคติพื้นฐานพร้อมที่จะพัฒนาตนเอง ให้เป็นผู้ที่มีความก้าวหน้าทั้งในด้านความรู้ อุปนิสัย และคุณสมบัติของผู้นำหน่วย ที่เหมาะสมและ สามารถศึกษาต่อในโรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า (รร.จป.) โรงเรียนนายเรือ (รร.นร.) โรงเรียนนายเรืออากาศ (รร.นอ.) และโรงเรียนนายร้อยตำรวจ (รร.นรต.) โดยมีการบริหารจัดการทางการศึกษาภายใต้กรอบนโยบาย ทางการศึกษาของกระทรวงกลาโหมและกองทัพไทย โรงเรียนเตรียมทหารจึงต้องการยุทธศาสตร์ในการบริหารจัดการที่ประสิทธิภาพ ในการบริหารงานภายใต้กรอบของนโยบายการศึกษาแห่งชาติ และกรอบนโยบายการศึกษาเฉพาะทาง เพื่อที่จะดำเนินไว้ซึ่งอัตลักษณ์และความเป็นเอกลักษณ์ของสถาบัน ไว้อย่างเข้มแข็งและสมดุล

## ความสนใจทางการเรียน

### ความหมายของความสนใจทางการเรียน

ครอนบัค (Cronbach, ๑๙๖๓ อ้างอิงใน ศุภลรัตน์ กรองสะอาด, ๒๕๕๒, หน้า ๑๐) กล่าวว่าความสนใจทางการเรียน เป็นกลุ่มความสามารถที่ร่วมกันทำงาน เพื่อเพิ่มพูนความสามารถในกิจกรรมทางสังคมปัจจุบัน

บิงแฮม (Bingham, ๑๙๗๓, p.๑๙ อ้างอิงใน ศุภลรัตน์ กรองสะอาด, ๒๕๕๒, หน้า ๑๐) มองความสนใจในรูปของความพร้อม และศักยภาพของคนในการทำงาน และสามารถใช้ทำงาน อนาคตถึงความสามารถสำเร็จหรือล้มเหลวในการกระทำการใดกิจกรรมใดก็ได้ จึงให้ความหมายของ

ความถนัด ไว้ว่า ความถนัด คือ สภาพอันแสดงถึงความสามารถของบุคคลที่สำคัญ ประการแรก คือ ความพร้อมของบุคคลในการเพิ่มพูนความสามารถให้แก่ต้นเองหรือศักยภาพของบุคคลนั้น และอีกประการหนึ่งคือ ความพร้อมที่จะสนใจในความสามารถนั้น

บราวน์ (Brown, ๑๕๓๖, p.๓๔๑ อ้างอิงใน ศุภลรัตน์ กรองสะอาด, ๒๕๕๒, หน้า ๑๑) ได้ให้นิยามความถนัดว่า เป็นพลังในการเรียนรู้ที่จะทำงานหนักได้ นั่นคือ ความถนัด หมายถึง ประสบการณ์การเรียนรู้ที่กว้างขวาง และอ้างอิงถึงสถานการณ์อนาคต

เฟรีเม่น (Freeman, ๑๕๖๖, p.๔๓๑ อ้างอิงใน ศุภลรัตน์ กรองสะอาด, ๒๕๕๒, หน้า ๑๑) ได้ให้ความหมายไว้ว่า ความถนัดเป็นผลรวมของคุณลักษณะต่างๆ ที่ชี้ให้เห็นสมรรถวิจัย (Capacity) ของแต่ละบุคคลในการที่จะได้มานั่งความรู้ ทักษะหรือการตอบสนอง

ไฟศาล ชำนาญดี (๒๕๕๐, หน้า ๕) ได้ให้ความหมายว่า ความถนัด หมายถึง สมรรถภาพหรือศักยภาพทางสมองของมนุษย์ ที่มีการสั่งสมมาในแต่ละบุคคล อันเป็นผลมาจากการเรียนรู้ และทักษะต่างๆ ซึ่งแตกต่างกันไป ซึ่งจะส่งผลในการพยากรณ์ถึงความสามารถหรือผลสัมฤทธิ์ของแต่ละบุคคลในอนาคตได้

จีรากรณ์ พ่องสา (๒๕๕๑, หน้า ๑๕) ได้ให้ความหมายว่า ความถนัดเป็นทิศทาง ความสามารถของบุคคล ในการตอบสนองต่อ กิจกรรมบางอย่าง ให้เกิดความเชี่ยวชาญ ซึ่งความสามารถนั้นจิกลกิดจากการสะสมประสบการณ์และการฝึกอบรม

กรมวิชาการ (๒๕๕๑, หน้า ๑) ได้ให้ความหมายของความถนัด ไว้ว่า ความถนัด หมายถึงความสามารถที่ได้รับการพัฒนาแล้ว (Developed Ability) ของผู้เรียนความสามารถนี้อาจอยู่ในรูปแบบของกรอบความสามารถคิดหรือกรอบการวิเคราะห์ขั้นนาโน่ย่างฉับพลันทันที เพื่อใช้แก่ ปัญญาเฉพาะหน้า ความสามารถแปรเปลี่ยนและแสดงถึงเชาว์ปัญญาที่ตกผลึก (Crystallized Intelligence) ส่วนรูปแบบหลังแสดงถึงเชาว์ปัญญาที่เลื่อนไหล (Fluid Intelligence) ความสามารถทั้งสองประการที่รวมกันเป็นความสามารถทางการเรียนนี้ เป็นผลสะสมระยะยาวของประสบการณ์การเรียนรู้ ที่ผู้เรียนได้รับ ทั้งในและนอกห้องเรียน

ลัชชา ชุณห์วิจิตร (๒๕๕๕, หน้า ๑๑) ได้ให้ความหมายว่า ความถนัด หมายถึง ความสามารถของแต่ละบุคคลอันเกิดจากการฝึกอบรม และประสบการณ์ที่สะสม จนทำให้บุคคลนั้นสามารถเรียน และประกอบการงานต่างๆ ตามความสามารถนั้นๆ ได้สำเร็จรวดเร็ว

สำเริง บุญเรืองรัตน์ (๒๕๕๐, หน้า ๘๖) ได้ให้ความหมายว่า ความถนัด หมายถึง สมรรถภาพทางสมองของบุคคลที่แก่ปัญหาที่ยากซับซ้อน ได้ถูกต้อง สมรรถภาพดังกล่าวนี้ จะประกอบวิถี และทิศทางแห่งความ mong อก งาน ของ สม อง

จากที่กล่าวมาพอสรุปได้ว่า ความถนัดทางการเรียน หมายถึง ความสามารถของบุคคล ที่สร้างสมนาจากการเรียนรู้ และประสบการณ์ทำให้บุคคลนั้นสามารถเรียน และประกอบการงาน ต่างๆ ตามความสามารถนั้นได้ และเป็นผลสำเร็จ

#### ประโยชน์ของความถนัดทางการเรียน

ล้วน สายยศ และอังคณา สายยศ (๒๕๔๑, หน้า ๒๒-๒๓) "ได้กล่าวถึงประโยชน์ของ แบบทดสอบความถนัดทางการเรียนไว้ดังนี้

๑. ใช้ในการสอบคัดเลือก กิจกรรมใดที่มีคนต้องการมากกว่าสิ่งที่มีอยู่ จำเป็นจะต้องมี การคัดเลือกเป็นของธรรมชาติ เช่น การคัดเลือกเข้าโรงเรียน และการคัดเลือกเข้าทำงาน เป็นต้น โรงเรียนหรือสถาบันการศึกษาหลายแห่ง รับจำนวนนักเรียนจำกัด แต่มีนักเรียนต้องการเข้าศึกษา มาก จำเป็นที่จะต้องมีการคัดเลือก เพื่อความยุติธรรมในการคัดเลือก มักจะใช้วิธีการสอบเป็นสิ่ง สำคัญ แต่เท่าที่ประพฤติปฏิบัติกันมานั้น การสอบคัดเลือกไม่ว่าจะเป็นโรงเรียนหรือมหาวิทยาลัย มักจะสอบวัดผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน คือ สอบดูว่านักเรียนรู้วิชานั้นๆ มากแค่多么กันน้อยเพียงใด ไม่ได้ดูด้านอื่นของคนเลย เช่น ด้านศักยภาพหรือความถนัดทางการเรียน เป็นต้น เข้าทำงานองค์คัดเลือกอาจที่มีความรู้ทั่วไป แต่อาจอาจเอาร้อดก็ได้ ดังนั้นการสอบคัดเลือก จำเป็นจะต้อง สอบวัดด้านปัญญาด้วยเชิงจะยุติธรรม จะได้ดีก็ต้องมีความรู้และความสามารถไปในตัว

๒. ใช้ในการแยกประเภทนักเรียน เด็กแต่ละคนยอมมีความรู้ความสามารถแตกต่างกัน เสนอ เช่น บางคนอาจเก่งทางภาษา แต่อ่อนในวิชาเลขหรือกลับกันก็ได้ แม้ในหมวดวิชา คณิตศาสตร์ด้วยกัน ก็อาจมีเด็กบางคนเก่งในทักษะ แต่อ่อนในด้านเหตุผลก็มี ฉะนั้นถ้าครูสามารถรู้ สถานภาพของเขางлавั ก็อาจแยกนักเรียนเหล่านั้นออกเป็นกลุ่มๆ ตามนั้นได้ แล้วจัดกระบวนการเรียนการสอน ให้เหมาะสมกับความถนัดตามอัตภาพของเขาก็จะเป็นวิธีช่วยให้ทุกฝ่ายประสบ ความสำเร็จโดยราบรื่นยิ่งขึ้น

๓. ใช้ในการวินิจฉัยความสามารถ ประโยชน์ของแบบทดสอบความถนัดในด้านนี้ก็ ได้แก่ การใช้เป็นเครื่องมือสำหรับค้นหาสาเหตุหรือต้นกำเนินของความเก่ง-อ่อนในการเรียน เช่น ช่วยให้ครูทราบว่า เพราะเหตุใดเด็กชาย ก. จึงเรียนเลขเก่งสอบได้เป็นยอด ในขณะที่เด็กชาย ข. สอบตกอย่าง เป็นต้น การที่ต้องการทราบทางด้านดี ก็เพื่อจะได้นำคุณลักษณะนั้นไปส่งเสริมให้นักเรียนอื่นๆ เก่งตาม และที่ต้องทราบทางด้านเลว ก็เพื่อจะได้นำไปแก้ไขเด็กอ่อนให้ตรงจุด ดูดัง ริจกหั้งยาน้ำรุ่งให้คลาดพร้อมๆ กับยารักษาให้หายโรค โน่นน่อง

๔. ใช้ในการพยากรณ์ความสำเร็จ แบบทดสอบความถนัด สามารถใช้เป็นเครื่องมือ ทนายความสำเร็จของการศึกษาได้ด้วย ท่านองเดียวกับที่หมอดูลายมือ ทายเหตุการณ์ล่วงหน้า ทั้งสองชนิดนี้ต่างกันก็ตรงที่ ครูดูเส้นทางสมองแล้วพยากรณ์ว่า ถ้านักเรียนผู้นั้นเลือกเรียนทางนั้นๆ แล้ว เขาจะมีโอกาสที่จะประสบความสำเร็จกี่เปอร์เซ็นต์ ส่วนหมอดูลายมือหรือโหรผูกดวงชะตาที่นั้น

เมื่อพิจารณาดูเส้นลายมือดวงดาวแล้ว ก็จะเข้าใจตามเส้นชีวิตหรือตามพรหมลิขิตนั้นไปเลยว่าชีวิตของเด็กคนนี้ จะต้องมีอาชีพเป็นครุหรือหารอย่างหนึ่งโดยแน่นอน ไม่มีทางเลือกเป็นอื่นได้除了  
อีก และไม่สามารถเปรียบเทียบโอกาสความสำเร็จระหว่างอาชีพต่างๆ ได้ดังแบบทดสอบความสนใจ

๕. ใช้สำหรับวัดพัฒนาการ การสอบชนิดนี้เป็นความมุ่งหมายที่จะทราบว่าเมื่อเด็กแต่ละคน หรือนักเรียนแต่ละชั้น ได้รับเรียนวิทยาการไประยะหนึ่งๆ แล้ว ต่างมีความงอกงามพัฒนาขึ้นกว่าเดิมเท่าใด เช่น จากคณปีถึงกลางปี เขา มีความสามารถด้านเหตุผล และมิติสัมพันธ์เพิ่มขึ้นมากน้อยปานๆ การสอบชนิดนี้ถูกต้องตามหลักเกณฑ์การวัดผลมาก เพราะเป็นการเปรียบเทียบความสามารถของตนเองกับตนเอง

๖. ใช้สำหรับเปรียบเทียบสติกับปัญญา ในการสอนวิชาใดๆ ก็ตาม ครูผู้สอนจะมีความสนใจคร่าวๆ ของการหนึ่งว่า ศิษย์แต่ละคน ได้สัมฤทธิ์ผลเต็มที่สมกับความสามารถของตนของเด็ก หรือไม่มากน้อยแตกต่างกันปานๆ และนักเรียนที่มีความสามารถทางสมองสูง-ต่ำ แต่ระดับๆ นั้น ต่างจะสามารถเล่าเรียนวิชาได้สูงสุดถึงปีดีกด้วย ความรู้ที่ได้นี้จะช่วยให้ครูและผู้ปกครองเข้าใจเด็กของตน ได้ถูกต้องขึ้นว่า เด็กนั้นได้ใช้ความสามารถเท่าที่ตนมีอยู่ในปัจจุบันต่อการเรียนรู้ในวิชาต่างๆ โดยเต็มที่แล้วหรือยัง สมกับอัตภาพของเขาแล้วหรือไม่ หรือพูดง่ายๆ ว่า เขาเรียนสมกับปัญญาแล้วหรือยังนั่นเอง

๗. ใช้ในการประเมินผลการศึกษา การประเมินค่าหมายถึง การตีราคาโดยสรุปอย่างมีหลักเกณฑ์ โดยปกติไม่ว่าจะเป็นนักการศึกษาระดับใดหรือที่ไหนในโลกหรือแม้กระทั่งตัวเด็กนักเรียนเองก็ตาม ต่างก็มีความกระหายคร่าวๆ ถึงผลลัพธ์ที่เกิดจากการปฏิบัติงานของตนด้วยกันทั้งสิ้น แบบทดสอบความสนใจถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่สำคัญ ถ้าปราศจากเครื่องมือชนิดนี้แล้ว คุณค่าของการประเมินนั้น ก็จะด้อยลงอย่างน่าเสียดาย

๘. ใช้ในการวิจัย ในการหาคำตอบ ในการวิเคราะห์วิจัย สิ่งหนึ่งที่การวิจัยทางการศึกษาต้องการมากก็คือ เครื่องมือวัดปัญญาหรือแบบทดสอบความสนใจนั้นเอง จะนั้นจะเห็นได้ว่าแบบทดสอบประเภทนี้มีคุณค่าต่อการทดลอง เปรียบเทียบข้อมูล ได้เป็นอย่างดียิ่งกว่าข้อสอบประเภทอื่นๆ ยิ่งเป็นการวิจัยเชิงทดลองด้วยแล้ว แบบทดสอบความสนใจช่วยในการควบคุมตัวแปรได้อย่างดี

ซึ่งสอดคล้องกับที่ จิราภรณ์ ฟองสา (๒๕๔๑, หน้า ๒๗) ได้สรุปประโยชน์ของแบบทดสอบความสนใจ ไว้ว่าดังนี้

๙. ใช้ในการสอบเลือกเข้าศึกษา การแบบทดสอบความสนใจจะทำให้เกิดความเท่าเทียมแก่ผู้เข้าสอบ เพราะเป็นการวัดไม่ยึดเนื้อหา ซึ่งโดยทั่วไปข้อสอบวัดผลสัมฤทธิ์แต่ละโรงเรียนอาจมีความเข้มข้นของเนื้อหาไม่เท่าเทียมกัน

๒. ใช้แยกประเภทเด็กนักเรียน อาจจะเพื่อการซ้อมเสริม หรือสนับสนุน เช่น เด็กได้คะแนนความถนัดด้านคำศัพท์น้อย ครูอาจจะจัดกิจกรรมกลุ่มเพื่อนช่วยเด็กในกลุ่มนี้ เป็นต้น

๓. ใช้ในการวินิจฉัยความสามารถในการเรียน บางครั้งเด็กได้คะแนนวิชาใดวิชาหนึ่งต่ำ หากใช้แบบทดสอบความถนัด อาจทำให้เราทราบที่มาของปัญหาได้ เช่น ได้คะแนนการเรียงความต่อจากพระรูปคำศัพท์น้อย เป็นต้น

๔. ใช้ในการบวนการแนะนำการศึกษาหรืออาชีพ เพื่อจะสามารถเข้าใจตนเอง และตัดสินใจเกี่ยวกับอนาคตของเขาก็ได้

๕. ใช้พยากรณ์ความสำเร็จ การใช้แบบทดสอบความถนัดจะช่วยพยากรณ์ความสำเร็จในงานหรือกิจกรรมที่ยังไม่เกิดขึ้นได้

๖. ใช้เปรียบเทียบสติปัญญาของเด็กว่าแสดงออกได้อย่างเต็มที่ตามภูมิปัญญาหรือไม่ เช่น มีคะแนนความถนัดทางคณิตศาสตร์ มีเด็กได้คะแนนวิชาคณิตศาสตร์น้อย อาจเพราะเขามีปัญหาเกิดขึ้นครูจะช่วยแก้ไขได้

๗. ใช้ในการวิจัย เพื่อการส่งเสริมและสนับสนุนการศึกษาในระดับต่างๆ ได้อย่างถูกต้อง

กรมวิชาการ (๒๕๔๖ : ๕-๑๐ อ้างถึงใน ความถนัดทางการเรียน(SAT) และผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน(GAT) ของ นศท. รุ่นที่ ๔-๖) แบบทดสอบความถนัดทางการเรียน (Scholastic Aptitude Test หรือ SAT) เป็นเครื่องมือวัดความสามารถที่ได้รับการพัฒนาแล้วของผู้เรียน ความสามารถดังกล่าวเนี้ยอาจอยู่ในรูปของกรอบความคิด หรือกรอบการวิเคราะห์ที่ผู้เรียนได้สร้างสมมาน ความสามารถนี้แสดงถึงเขาว่าปัญญาที่ตกผลึก (Crystallized Intelligence) หรืออาจอยู่ในรูปความสามารถที่ผู้เรียนจะประกอบความคิด หรือกรอบการวิเคราะห์ขึ้นมาใหม่ย่างฉับพลันทันที เพื่อใช้แก่ปัญหาเฉพาะหน้า ความสามารถนี้แสดงถึงเขาว่าปัญญาที่เลื่อนไอล (Fluid Intelligence) ความสามารถทั้งสองประการที่รวมกันเป็นความถนัดทางการเรียนนี้เป็นผลสะสมระยะยาวของประสบการณ์การเรียนรู้ที่ผู้เรียนได้รับ ทั้งในและนอกห้องเรียน

### คุณลักษณะทางจิตวิทยาและตัวบ่งชี้ทางการศึกษาของความถนัดทางการเรียน

คุณลักษณะทางจิตวิทยา	ตัวบ่งชี้ทางการศึกษา
เขาว่าปัญญาที่ตกผลึก (Crystallized Intelligence)	ความสามารถทางภาษา(Verbal Ability) ความสามารถทางการคิดคำนวณ(Numerical Ability)
เขาว่าปัญญาที่เลื่อนไอล (Fluid Intelligence)	ความสามารถเชิงวิเคราะห์ (Analytical Ability)

จากประโยชน์ของแบบทดสอบความถนัดทางการเรียนทั้งหมดนี้ แสดงให้เห็นถึงประโยชน์ของแบบทดสอบความถนัดทางการเรียนที่มีต่อนักเรียน และวงการศึกษาอย่างมาก many ซึ่งจะทำทราบถึงความถนัดของตนของมากที่สุด และใช้ในการตัดสินใจเลือกศึกษาต่อได้

## การพัฒนารูปแบบ

รูปแบบการจัดการเรียนรู้ต้องสร้างขึ้นจากทฤษฎีหรือแนวคิดที่ผู้สร้างเชื่อถือโดยทิศนา แรมมี่(๒๕๔๘ : ๒๕๑๕) และการสังเกตธรรมชาติของผู้เรียน (Moker, C. June. ๑๙๙๒ : ๑-๒) รูปแบบการจัดการศึกษาเป็นรูปแบบที่ได้รับการพัฒนาตามหลักวิชาการ ด้วยวิธีการที่มีระบบสำหรับใช้ในการดำเนินงานการบริหารจัดการศึกษา เพื่อให้นักเรียนที่เป็นกลุ่มเป้าหมายมีการพัฒนาทั้งทางร่างกาย อารมณ์ สังคม และจิตใจ เกิดการเรียนรู้ มีความสามารถ และมีศักยภาพตามจุดมุ่งหมายที่กำหนดไว้ (นงลักษณ์ วิรชัย, ๒๕๔๒ : ๑)

### ๑. ความหมายของรูปแบบ

นงลักษณ์ วิรชัย (๒๕๔๒ : ๑) รูปแบบ (Model) คำว่ารูปแบบมีความหมายเป็นหลายนัย โดยทั่วไปรูปแบบ หมายถึง แบบจำลองที่เป็นตัวแทน (Representation) หรือแผนแบบ (Design) ของระบบสิ่งมีชีวิต หรือสิ่งประดิษฐ์ที่ได้รับการพัฒนาหรือจัดสร้างขึ้นให้มีขนาดย่อส่วนจากของจริงที่มีขนาดใหญ่ หรือมีขนาดขยายใหญ่มากกว่าขนาดจริงซึ่งเล็กหรือไม่อาจมองเห็นด้วยตาเปล่า โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อแสดงลักษณะรายละเอียด แสดงแนวคิด (Concept) หลักการ หรือ การทำงานของส่วนต่างๆ และเพื่อแสดงความสัมพันธ์เชื่อมโยงระหว่างส่วนประกอบอย่างแต่ละส่วนของระบบสิ่งมีชีวิตหรือสิ่งประดิษฐ์ ในบางกรณีรูปแบบมีความหมายถึงต้นแบบของสิ่งประดิษฐ์ และอาจหมายถึงสภาพการณ์ ระบบ สิ่งประดิษฐ์ หรือบุคคล ที่มีลักษณะเด่นที่เป็นแบบอย่างได้ด้วย

ครเทพ ฉายวัฒนา และคณะ (๒๕ : ๒๒) รูปแบบ หมายถึง แบบจำลองอย่างง่าย หรือย่อส่วนของจริง หรือปรากฏการณ์ต่างๆ ที่ผู้เสนอรูปแบบได้ศึกษาและพัฒนาขึ้นมา เพื่อแสดงหรืออธิบายถึงปรากฏการณ์ให้เกิดความเข้าใจได้ง่ายขึ้น หรืออาจจะใช้ประโยชน์ในการทำนายปรากฏการณ์ที่จะเกิดขึ้น ตลอดจนอาจใช้เป็นแนวทางในการดำเนินการอย่างใดอย่างหนึ่งได้ต่อไป

Bardo และ Hardman (๑๙๙๒ : ๓๐ อ้างถึงใน วิสุทธิ์ วิจิตรพัชราภรณ์ ๒๕๔๗ : ๕) ได้ขยายความของรูปแบบว่า รูปแบบเป็นอะไรบางอย่างที่เราพัฒนาขึ้นเพื่อบรรยายคุณลักษณะที่สำคัญๆ ของปรากฏการณ์อย่างโดยย่างหนึ่ง เพื่อให้ง่ายต่อการทำความเข้าใจ รูปแบบจึงไม่ใช่การบรรยาย หรืออธิบายปรากฏการณ์อย่างละเอียดทุกมุม ส่วนการที่จะ

ระบุว่ารูปแบบหนึ่งอาจจะต้องมีรายละเอียดมากน้อยเพียงใดจึงจะเหมาะสม และรูปแบบนั้นๆ ควร มีองค์ประกอบอะไรบ้างไม่ได้มีข้อกำหนดตายตัว ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับปรากฏการณ์แต่ละอย่างและ วัตถุประสงค์ของผู้สร้างรูปแบบที่ต้องการจะอธิบายปรากฏการณ์นั้นๆ

รูปแบบเป็นการจำลองภาพในอุดมคติ ที่นำไปสู่การอธิบายคุณลักษณะสำคัญของ ปรากฏการณ์ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เพื่อแสดงหรืออธิบายให้เกิดความเข้าใจได้ง่าย ไม่มี องค์ประกอบตายตัว หรือรายละเอียดทุกแห่งนุ่ม โดยผ่านกระบวนการทดสอบอย่างเป็นระบบ เพื่อให้เกิดความแม่นยำและเชื่อถือได้

## ๒. ประเภทของรูปแบบ

การแบ่งประเภทของรูปแบบ สามารถบ่งบอกให้ทราบถึงลักษณะการเขียนรูปแบบว่า มีลักษณะอย่างไรบ้าง และในอีกลักษณะหนึ่งคือเป็นการใช้แนวคิดพื้นฐานในการเสนอรูปแบบ เพื่อบรรยายหรืออธิบายปรากฏการณ์ต่างๆ ให้มีความกระชับยิ่งขึ้น สำหรับการกำหนดรูปแบบ ว่าจะประกอบด้วยอะไรบ้าง จำนวนเท่าใด มีโครงสร้างและความสัมพันธ์กันอย่างไรบ้างนั้น ไม่มีการกำหนดไว้ตายตัวขึ้นอยู่กับปรากฏการณ์ที่เราสามาถศึกษา หรือจะออกแบบแนวคิด ทฤษฎี และหลักการพื้นฐานในการกำหนดรูปแบบแต่ละรูปแบบนั้นๆ เป็นหลักสำคัญ

Keeves (๑๕๘๘ : ๕๖๑ – ๕๖๕) ได้แบ่งประเภทของรูปแบบทางการศึกษาและ สังคมศาสตร์ไว้ ๔ ประการ คือ ๑. Analogue Model เป็นรูปแบบที่ใช้การอุปมาอุปมัยเพียงเครื่อง ปรากฏการณ์ ซึ่งเป็นรูปแบบเพื่อสร้างความเข้าใจในปรากฏการณ์ที่เป็นนามธรรม เช่น รูปแบบการทำนายจำนวนนักเรียนที่เข้าสู่ระบบโรงเรียน เป็นต้น ๒. Semantic Model เป็น รูปแบบที่ใช้ภาษาเป็นสื่อในการบรรยายหรืออธิบายปรากฏการณ์ที่ศึกษาด้วยภาษา แผนภูมิ หรือ รูปภาพเพื่อให้เห็นโครงสร้างทางความคิด องค์ประกอบ และความสัมพันธ์ขององค์ประกอบ ของปรากฏการณ์นั้นๆ เช่น รูปแบบการเรียนรู้ในโรงเรียน เป็นต้น ๓. Mathematic Model เป็นรูปแบบที่ใช้สมการทางคณิตศาสตร์ เป็นสื่อในการแสดงความสัมพันธ์ของตัวแปรต่างๆ รูปแบบประเภทนี้นิยมใช้กันทั้งในสาขาวิชาวิทยา ศึกษาศาสตร์ และการบริหารการศึกษา ๔. Casual Model เป็นรูปแบบที่พัฒนามาจากเทคนิคการวิเคราะห์แบบ Path Analysis โดยการ นำเอาตัวแปรต่างๆ มาสัมพันธ์กันเชิงเหตุและผลที่เกิดขึ้น

## ๓. องค์ประกอบของรูปแบบ

Brown และ Moberg (๑๕๘๐ : ๑๖ – ๑๗) ได้กำหนดองค์ประกอบของรูปแบบ ตามแนวคิดเชิงระบบองค์การ กล่าวคือ สภาพแวดล้อม เทคโนโลยี โครงสร้าง กระบวนการ บริหารจัดการ การตัดสินใจสั่งการ

Bush (๑๕๙ : ๑) ได้กล่าวถึงองค์ประกอบหลักของรูปแบบที่ใช้เป็นเกณฑ์ในการพิจารณารูปแบบขององค์การทางการศึกษา ๔ ประการ คือ ๑. เป้าหมาย ๒. โครงสร้างองค์การ ๓. สภาพแวดล้อม และ ๔. ภาวะผู้นำ

Getzels และ Guba (๑๕๗) ได้กำหนดองค์ประกอบของรูปแบบเป็น๒ องค์ประกอบ คือ สถาบัน (Institution) เป็นระบบของสังคมที่มีการกำหนดแนวปฏิบัติไว้เป็นแนวทาง และมีการนำเสนอแนวปฏิบัติตามใช้อย่างสม่ำเสมอ หน่วยย่อยของสถาบันแบ่งออกเป็นบทบาท (Role) และความคาดหวัง (Expectation) ซึ่งบทบาทจะเกี่ยวพันกับบุคลิกภาพของบุคคลในบทบาทนั้น จะหมายถึงลักษณะของตำแหน่งหน้าที่และสภาพซึ่งอยู่ภายใต้สถาบัน และเป็นตัวกำหนดพฤติกรรมของผู้สำรวจบทบาท ในส่วนของความคาดหวังเป็นเรื่องของเกณฑ์มาตรฐานของสังคมหรือสถาบันที่มุ่งหวังจะได้รับจากผู้สำรวจบทบาท บทบาทที่สมบูรณ์ควรกำหนดความสัมพันธ์กับบทบาทอื่นๆ ภายในสถาบัน แนวคิดนี้อาจทำให้การกำหนดงานในแต่ละหน้าที่เป็นไปในรูปของการจัดลำดับขั้น โดยกำหนดให้บทบาทหนึ่งมีบทบาทต่อเนื่องไปกับอีกบทบาทหนึ่งต่อไปเรื่อยๆ จนทำให้การดำเนินงานของสถาบันบรรลุวัตถุประสงค์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ บุคคล (Individual) เป็นองค์ประกอบที่สำคัญของระบบสังคม สถาบันจะดำเนินการไม่ได้หากไม่มีองค์ประกอบด้านบุคคล ซึ่งมีส่วนประกอบอยู่ที่มีอิทธิพลต่อการดำเนินงานของสถาบันที่สำคัญมีอยู่ ๒ ประการ คือ บุคลิกภาพ (Personality) และความต้องการ (Need Disposition) บุคลิกภาพของบุคคลมีความสำคัญต่อการวางแผน การสำรวจบทบาท และความต้องการในการทำงาน ในส่วนของความต้องการเป็นแนวโน้มในการพยายามทำตัวให้เหมาะสม และปฏิบัติต่อสิ่งใดสิ่งหนึ่งในลักษณะที่แน่นอนของแต่ละคน โดยมีความคาดหวังบนพื้นฐานในการแสดงออก

กล่าวโดยสรุป การกำหนดองค์ประกอบของรูปแบบขึ้นอยู่กับการศึกษาว่าต้องการทำนายปรากฏการณ์ด้านใด เรื่องอะไร แล้วจึงเลือกใช้ให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่ต้องการประยุกต์ให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อทำให้การจัดการเรียนการสอนของโรงเรียนมีคุณภาพ (วิสุทธิ์ วิจิตรพัชราภรณ์ ๒๕๔๗ : ๑๒)

#### ๔. กระบวนการพัฒนาคุณภาพรูปแบบการบริหารจัดการ (PDCA)

รูปแบบการบริหารจัดการที่เป็นทฤษฎีตามแนวคิดของบรรดานักคิด นักบริหาร และนักการศึกษา มีอยู่มากมายแต่ไม่สามารถยกได้ว่ารูปแบบใดที่ดีและสมบูรณ์ครบถ้วน เพราะการบริหารจัดการที่ดีมิได้ขึ้นอยู่กับการใช้ทฤษฎีหรือแนวคิดของใคร แต่อยู่ที่การนำรูปแบบการบริหารจัดการมาใช้ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ เวลา และโอกาส เพื่อให้การดำเนินงานมุ่งสู่目標ที่ตั้งไว้ ในปัจจุบันการทำให้การบริหารจัดการเป็นรูปแบบการบริหารจัดการ และการพัฒนาที่ดีที่สุดก็คือการพัฒนาในเรื่องคุณภาพของการบริหารจัดการ สำหรับวงการการศึกษาผู้บริหาร

จำเป็นต้องเรียนรู้ในการบริหารคุณภาพ เพื่อสร้างความมั่นใจและเป็นหลักประกันต่อผู้ปกครอง ชุมชน และสังคมว่าสถานศึกษาสามารถจัดการศึกษาได้ตามมาตรฐาน ผู้สำเร็จการศึกษามีความรู้ ความสามารถ และคุณลักษณะต่างๆ ตามที่หลักสูตรกำหนดและสังคมต้องการ เมื่อกล่าวถึงการบริหารงานคุณภาพ คนส่วนใหญ่จะรู้จักวงจรคุณภาพเดมิง (Deming Cycle) กันเป็นอย่างดี คือ วงจร Plan – Do – Check – Act หรือ PDCA ซึ่งเรานำมาใช้ในการบริหารงานและการดำเนินงาน ประกันคุณภาพการศึกษา ใน การบริหารหากันนำวงจร PDCA มาใช้จะทำให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยดี เพราะจะมีการปฏิบัติเป็นไปตามขั้นตอนเพื่อทำให้งานเสร็จสมบูรณ์อย่างถูกต้อง มีประสิทธิภาพ น่าเชื่อถือ และไว้ใจได้ (ไฟรอน์ กลินกุลบาน, ๒๕๔๕ : ๑๒)

บังอร นธurstewart (๒๕๔๒ : ๒๓ – ๒๔) ได้เสนอขั้นตอนการบริหารงานวงจรคุณภาพเดมิง (Deming Cycle) ไว้ ๔ ขั้นตอน คือ

#### ๑. การจัดทำและวางแผน (Plan)

๑.๑ ทำความเข้าใจวัตถุประสงค์ให้ชัดเจนแล้วกำหนดหัวข้อควบคุม (Control Items) ซึ่งตามปกติได้แก่ Q – C – D – S – M – E (Quality Cost Delivery Safety Morale Environment)

๑.๒ กำหนดค่าเป้าหมายที่ต้องการบรรลุให้แก่หัวข้อควบคุมแต่ละข้อ

๑.๓ กำหนดวิธีดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย

#### ๒. การปฏิบัติตามแผน (Do)

๒.๑ หากความรู้เกี่ยวกับวิธีดำเนินการนั้นด้วยวิธีการฝึกอบรมหรือศึกษาด้วยตนเอง

๒.๒ ดำเนินการตามวิธีการที่กำหนด

๒.๓ เก็บรวบรวมบันทึกข้อมูลที่เกี่ยวข้องและผลลัพธ์ของหัวข้อควบคุม

#### ๓. การติดตามประเมินผล (Check)

๓.๑ ตรวจสอบว่าการปฏิบัติงานเป็นไปตามวิธีการทำงานมาตรฐานหรือไม่

๓.๒ ตรวจสอบว่าค่าที่วัดได้ (ของตัวแปรที่เกี่ยวข้อง) อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน หรือไม่

๓.๓ ตรวจสอบว่า (ของหัวข้อควบคุม) ได้ตามเป้าหมายที่วางไว้หรือไม่

#### ๔. การกำหนดมาตรการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคที่ทำให้ไม่เป็นไปตามแผน (Act)

๔.๑ ถ้าการปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามวิธีการทำงานมาตรฐานก็หมายความว่าการแก้ไข

๔.๒ ถ้าผลลัพธ์ที่ได้ไม่เป็นไปตามที่คาดหวัง ก็ค้นหาสาเหตุและแก้ไขที่ต้นตอ เพื่อมิให้เกิดปัญหาซ้ำขึ้นอีก

### ๔.๓ ปรับปรุงระบบการทำงานและเอกสารวิธีการทำงานมาตรฐาน

วงจรคุณภาพตามแนวคิดของ เอดвар์ด เดมิง (Edward Deming) หรือวงจร PDCA ประกอบด้วยกระบวนการ ๔ ขั้นตอน ดังนี้ (ณัฐรักษ์ เจรนันทน์ ; และคณะ, ๒๕๔๖ : ๗๗ – ๘๐)

๑. การวางแผน (Plan) เป็นจุดเริ่มต้นของวงจรการบริหารคุณภาพ เพราะแผนจะกำหนดเป้าหมายและทิศทางในการแก้ปัญหาหรือพัฒนาคุณภาพ โดยแผนจะอธิบายความจำเป็น และการสร้างความเข้าใจในการแก้ปัญหา ซึ่งต้องอาศัยการร่วมแรงร่วมใจจากทุกหน่วยงานในการปรับปรุง แก้ไข อุปสรรคและข้อบกพร่องต่างๆ ขององค์การให้หมดไปอย่างเป็นขั้นตอน เพื่อให้องค์การสามารถดำเนินงานบรรลุความสำเร็จตามที่ต้องการ การวางแผนการสร้างคุณภาพมี ๔ ขั้นตอนคือ

๑.๑ ตระหนักและกำหนดปัญหาที่ต้องการแก้ไขหรือปรับปรุง โดยสมาชิกทุกคน จะร่วมมือกันในการระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในการดำเนินงาน เพื่อที่จะร่วมกันทำการศึกษาและวิเคราะห์หาแนวทางแก้ไขต่อไป

๑.๒ เก็บรวบรวมข้อมูลสำหรับวิเคราะห์และตรวจสอบการดำเนินงาน หรือหาสาเหตุของปัญหาเพื่อใช้ในการปรับปรุง

๑.๓ อธิบายปัญหาและกำหนดทางเลือก วิเคราะห์ปัญหา เพื่อใช้กำหนดสาเหตุ ของความบกพร่องและสภาพปัญหาที่เกิดขึ้น เพื่อให้สมาชิกทุกคนในทีมงานคุณภาพเกิดความเข้าใจในสาเหตุและปัญหาอย่างชัดเจน และร่วมกันระดมความคิดสร้างทางเลือกที่เป็นไปได้ในการตัดสินใจแก้ปัญหา เพื่อมาทำการวิเคราะห์และตัดสินใจเลือกทางเลือกที่เหมาะสมที่สุดมาดำเนินงาน

๑.๔ เลือกวิธีการแก้ปัญหาหรือปรับปรุงการดำเนินงาน โดยร่วมกันวิเคราะห์ และวิจารณ์ทางเลือกต่างๆ ผ่านการระดมความคิดและการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นของสมาชิก เพื่อตัดสินใจเลือกวิธีการแก้ไขปัญหาที่เหมาะสมที่สุดในการดำเนินงาน ให้สามารถบรรลุตามเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งอาจจะต้องทำวิจัยและหาข้อมูลเพิ่มเติมหรือกำหนดทางเลือกใหม่ที่มีความน่าจะเป็นในการแก้ปัญหาได้มากกว่าเดิม

๒. การดำเนินงานหรือการปฏิบัติ (Do) เป็นการนำทางเลือกที่ตัดสินใจไปวางแผนปฏิบัติงานและลงมือปฏิบัติ เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพอย่างสูงสุด ถ้าปัญหานั้นเป็นงานที่สามารถดำเนินการแก้ไขได้ภายในกลุ่มก็สามารถปฏิบัติได้ทันที หากปัญหามีความซับซ้อนเกี่ยวข้องกับหน่วยหรือกลุ่มอื่น ก็ต้องแจ้งให้ผู้บริหารสั่งการให้หน่วยงานอื่นประสานงานและร่วมมือแก้ไขปัญหาให้สำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพ

๓. การตรวจสอบ (Check) เป็นการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงานที่ปฏิบัติ โดยการเปรียบเทียบผลการทำงานก่อนการปฏิบัติงานและหลังปฏิบัติงาน ว่ามีความแตกต่างกันมากน้อยเพียงใด ถ้าผลลัพธ์ออกตามมาเป้าหมายก็จะนำไปจัดทำเป็นมาตรฐานสำหรับการปฏิบัติงานในครั้งต่อไป แต่ถ้าผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด ทีมงานคุณภาพต้องทำการศึกษาและวิเคราะห์หาสาเหตุเพื่อทำการแก้ไขปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพขึ้น

๔. การปรับปรุง (Act) เป็นการกำหนดมาตรฐานจากผลการดำเนินงานใหม่เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติในอนาคต หรือทำการแก้ไขปัญหาต่างๆ ทั้งที่เกิดจากความไม่สอดคล้องกับความต้องการ ปัญหาที่ไม่ได้คาดหวัง และปัญหาเฉพาะหน้าในการดำเนินงาน จนได้ผลลัพธ์ที่พอใจและได้รับการยอมรับจากทุกฝ่ายแล้วจึงจัดทำเป็นมาตรฐานการปฏิบัติงานในอนาคต และจัดทำรายงานเสนอต่อผู้บริหารและกลุ่มอื่นได้ทราบต่อไป

ธรรมชาติของวงจรคุณภาพเดิมมิ่ง จะไม่หยุดหรือจบลงเมื่อหมุนครบรอบ แต่จะหมุนไปข้างหน้าเรื่อยๆ โดยจะทำงานในการแก้ไขปัญหาในระดับที่สูงขึ้น ซับซ้อนขึ้น และยากขึ้น หรือเป็นการเรียนรู้ที่ไม่สิ้นสุด ซึ่งสอดคล้องกับปรัชญาของการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง (Continuous Improvement) อย่างไรก็ได้ หัวใจของวงจรคุณภาพเดิมมิ่งไม่ได้อยู่ที่ PDCA เท่านั้น แต่อยู่ที่คนที่มีคุณภาพและเข้าใจคุณภาพอย่างแท้จริง หรือที่เรียกว่าคุณภาพอยู่ที่ใจ (Quality at Heart) ที่พร้อมจะเปิดใจเรียนรู้และพัฒนาตนเองอยู่ตลอดเวลาอย่างมุ่งมั่นและไม่ย่อท้อต่ออุปสรรค (ศุภชัย อาชีวะรังษี โรค, ๒๕๔๖ : ๑๗)

#### ๕. การพัฒนารูปแบบ

Willer (๑๕๖๑ : ๘๓) กล่าวถึงการพัฒนารูปแบบว่า การพัฒนารูปแบบอาจมีขั้นตอนการดำเนินงานที่แตกต่างกันไป แต่โดยทั่วไปอาจแบ่งเป็น ๒ ส่วน คือ การสร้างรูปแบบ และการหาความเที่ยงตรงของรูปแบบ ส่วนรายละเอียดในแต่ละขั้นตอนว่ามีการดำเนินการอย่างไร นั้น ขึ้นอยู่กับลักษณะและกรอบแนวคิดซึ่งเป็นพื้นฐานในการพัฒนารูปแบบนั้นๆ (สมาน อัศวภูมิ, ๒๕๑๗ : ๑๙) จากการศึกษาการพัฒนารูปแบบของหน่วยงานหรือนักวิชาการพบว่า การพัฒนารูปแบบขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์และเป้าหมายของการพัฒนารูปแบบนั้นๆ

สมาน อัศวภูมิ (๒๕๑๗ : ๘ - ๕) ได้ทำการพัฒนารูปแบบการบริหารการประсимศึกษาระดับจังหวัด โดยมีขั้นตอนการดำเนินการ ๔ ขั้นตอน คือ ๑. การศึกษาวิเคราะห์ เกี่ยวกับหลักการและข้อมูลพื้นฐานประกอบการสร้างรูปแบบ ๒. การสร้างรูปแบบในขั้นตอน ๓. การประเมิน ความคิดเห็นของผู้ทรงคุณวุฒิ เกี่ยวกับรูปแบบการบริหารการประсимศึกษาระดับจังหวัด ๔. การปรับปรุง แก้ไข และพัฒนาเป็นรูปแบบที่สมบูรณ์

สมศักดิ์ คลประสิทธิ์ (๒๕๑๕ : ๕) ได้ทำการวิจัยเพื่อนำเสนอรูปแบบระบบการบริหารคุณภาพ แบบมุ่งคุณภาพทั้งองค์การในการบริหารสำนักงานศึกษาธิการจังหวัด โดยมี

ขั้นตอน การดำเนินงาน ๖ ขั้นตอน คือ ขั้นตอนที่ ๑ กำหนดกรอบของแนวคิดสำหรับการวิจัย ขั้นตอนที่ ๒ การวิเคราะห์องค์การระบบงาน และการประยุกต์การบริหารคุณภาพแบบมุ่งคุณภาพ ทั้งองค์การ ขั้นตอนที่ ๓ การออกแบบรูปแบบระบบการบริหารคุณภาพ แบบมุ่งคุณภาพทั้งองค์การในสำนักงานศึกษาธิการจังหวัด ขั้นตอนที่ ๔ การตรวจสอบรูปแบบระบบบริหารแบบมุ่งคุณภาพทั้งองค์การ ในสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดจากผู้ทรงคุณวุฒิ ขั้นตอนที่ ๕ การปรับปรุงแก้ไข และพัฒนาเป็นรูปแบบระบบการบริหารคุณภาพแบบมุ่งคุณภาพทั้งองค์การที่สมบูรณ์ และ ขั้นตอนที่ ๖ สรุปและนำเสนอรูปแบบระบบการบริหารคุณภาพ แบบมุ่งคุณภาพทั้งองค์การในสำนักงานศึกษาธิการจังหวัดและจัดทำรายงานผลการวิจัย

สุทธศน์ ขอบคุณ (๒๕๔๐ : ๑๔ – ๑๕) ได้พัฒnarูปแบบเรื่อง รูปแบบการกระจายอำนาจการจัดการศึกษาของกระทรวงศึกษาธิการ โดยมีขั้นตอนการดำเนินงาน ๒ ขั้นตอน คือ ขั้นตอนที่ ๑ เป็นการศึกษาทฤษฎี ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง และความคิดเห็นของผู้บริหารการศึกษาทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค โดยแบ่งออกเป็นขั้นตอนย่อย ได้แก่ ๑. การศึกษาทฤษฎีการกระจายอำนาจการจัดการศึกษา ๒. ศึกษาสภาพการกระจายอำนาจการจัดการศึกษาของกระทรวงศึกษาธิการ ไปสู่จังหวัด ๓. ศึกษาแนวคิดการกระจายอำนาจการจัดการศึกษาของกระทรวงศึกษาธิการ ไปสู่จังหวัดของผู้บริหารการศึกษาและนักวิชาการ ๔. ศึกษารูปแบบการกระจายอำนาจการจัดการศึกษาของต่างประเทศ และ ๕. ศึกษาความคิดเห็นของผู้บริหารการศึกษาทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ที่มีต่อการกระจายอำนาจการจัดการศึกษาของกระทรวงศึกษาธิการ ไปสู่จังหวัด และขั้นตอนที่ ๒ ขั้นการพัฒนาเป็นการนำเอาผลการศึกษาจากขั้นตอนที่หนึ่งมาสังเคราะห์ สร้างรูปแบบจำลองการกระจายอำนาจการจัดการศึกษาโดยใช้เทคนิคเดลฟี่ ประกอบด้วยขั้นตอนย่อย ได้แก่ ๑. สร้างรูปแบบการกระจายอำนาจการจัดการศึกษา ๒. สอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับรูปแบบที่สร้างขึ้นจากผู้เชี่ยวชาญรอบที่ ๑ ๓. ปรับปรุงรูปแบบ ๔. สอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับรูปแบบจากผู้เชี่ยวชาญรอบที่ ๒ และ ๕. ปรับปรุงรูปแบบ

พูนสุข หิงคานนท์ (๒๕๔๐) ได้พัฒnarูปแบบเรื่อง การพัฒnarูปแบบการจัดองค์การของวิทยาลัยพยาบาลกระทรวงสาธารณสุข โดยมีขั้นตอนการวิจัย ๕ ขั้นตอน คือ ขั้นที่ ๑ ขั้นการศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้อง ขั้นที่ ๒ การศึกษาสภาพและปัญหาของการจัดองค์การของวิทยาลัยพยาบาล ขั้นที่ ๓ การสร้างรูปแบบ ขั้นที่ ๔ ขั้นทดสอบความเหมาะสมและความเป็นไปได้ของ การนำรูปแบบไปใช้ และขั้นที่ ๕ ขั้นการปรับปรุง แก้ไข และพัฒnarูปแบบจากแนวทางการพัฒnarูปแบบจากการศึกษางานวิจัย ที่ได้ดำเนินการเกี่ยวกับการพัฒnarูปแบบ ดังกล่าวข้างต้น อาจกล่าวได้ว่า การพัฒnarูปแบบเป็นวิธีการปรับปรุง หรือพัฒนาการกิจ หรือแนวคิดที่ได้ดำเนินการมาแล้ว โดยรวมมีขั้นตอนการวิจัยที่สามารถนำไปเป็นแนวทางพัฒนา รูปแบบ ในเรื่องได้เรื่องหนึ่งตามที่สนใจได้ ๓ ขั้นตอนหลัก คือ ๑. ขั้นการศึกษาสภาพและ

ปัญหาการดำเนินงาน เพื่อให้ทราบว่า เรื่องที่ต้องการพัฒนา มีสภาพการดำเนินงานอย่างไร และ มีปัญหาอุปสรรคในเรื่องใดบ้าง ๒. ขั้นสร้างรูปแบบ โดยนำข้อมูลจากหลายแหล่งมา สังเคราะห์สร้างรูปแบบตามกรอบแนวความคิด ๓. ขั้นประเมินรูปแบบที่สร้างขึ้น โดยนำรูปแบบพัฒนาขึ้นไปทดสอบด้วยวิธีการต่างๆ ที่เหมาะสมกับลักษณะของงานที่ศึกษาวิจัย ดังนั้น จึงอาจกล่าวได้ว่าการพัฒnarูปแบบเป็นการสร้าง หรือปรับปรุงรูปแบบการดำเนินงาน ขององค์การ หน่วยงานสาระหรือองค์ประกอบที่สำคัญในเรื่องที่ต้องการศึกษา ที่แสดงถึง แนวความคิด วัตถุประสงค์เป้าหมาย และวิธีการที่นำไปสู่การเปลี่ยนแปลงในทางที่ดีขึ้น ด้วย กระบวนการศึกษาหลักการ แนวความคิด ทฤษฎี การสังเคราะห์ การสร้างรูปแบบ การศึกษา ความเหมาะสมและความเป็นไปได้ หรือการตรวจสอบรูปแบบ และการนำเสนอรูปแบบ

การสร้างรูปแบบตามแนวคิดของเมสัน, อัลเบร็ต และคีย์เดอร์ ได้เสนอขั้นตอนในการสร้างรูปแบบไว้ ๕ ขั้นตอน คือ

๑. ขั้นรวบรวมปัญหา (Problem Formulation) เพื่อให้รู้ว่าจะไรคือสภาพปัญหาที่แท้จริง

๒. ขั้นพัฒnarูปแบบ (Model Construction) จะดำเนินการภายหลังจากที่ได้รวบรวมปัญหาต่างๆ ได้แล้ว ใน การสร้างรูปแบบผู้สร้างจะต้องพิจารณาวัตถุประสงค์เบื้องต้นของการสร้างรูปแบบ ควรคำนึงถึงต้นทุน ค่าใช้จ่ายในการสร้าง และเป็นที่น่าสนใจของผู้ใช้ด้วย เพราะถ้ารูปแบบ มีค่าใช้จ่ายสูง หรือไม่คุ้มค่า ความสนใจ นิความสลับซับซ้อนมาก อาจจะไม่ได้รับการสนับสนุน ให้บรรลุวัตถุประสงค์ได้ หรือไม่เป็นที่ยอมรับของผู้ใช้ได้ ข้อมูลที่รวมมาเพื่อสร้างรูปแบบ อาจมีข้อบกพร่องได้ ในขณะดำเนินการขั้นต่างๆ ควรมีการจำกัดความหมายของสภาพกรณี การสุ่มตัวอย่าง การทำตามหลักวิชาอย่างเคร่งครัด ควรมีการประเมินค่าความแปรปรวน และการพิจารณาอย่างระมัดระวังว่าสมควรนำตัวแปรใดบ้างมาไว้ในรูปแบบที่จะสร้าง เมื่อสร้างเสร็จแล้วก็ ต้องพิจารณาว่าครอบคลุมตัวแปรหรือไม่ มีความบกพร่องในตัวแปรใดบ้าง

๓. การทดสอบรูปแบบ (Testing the Model) เมื่อสร้างรูปแบบแล้วควรมีการทดสอบโดยจะต้องพิจารณาถึง

๓.๑ มีความหมายตรงตามสถานการณ์จริง (Valid) รูปแบบที่สร้างขึ้นมาหากมี ความใกล้เคียงกับความจริงจะดีมาก เพราะจะช่วยให้การตัดสินใจดีขึ้น ไม่ยุ่งยากต่อการนำไปใช้ และควรพิจารณาถึงระดับของความสำเร็จจากการแก้ปัญหาด้วย

๓.๒ มีการนำไปทดลองใช้เพื่อเปรียบเทียบว่าผลการนำรูปแบบไปใช้ ทำให้มี การปรับปรุงคุณภาพในการปฏิบัติอย่างไร ในการทดลองใช้มี ๒ แบบ คือ ทำการทดลองย้อนหลัง โดยใช้กับข้อมูลในอดีตกับการทดลองใช้ปัจจุบัน

๔. การทำให้สำเร็จ (Implementation) เมื่อผ่านการทดสอบแล้วก็ควรจะสามารถนำไปใช้ให้เกิดความสำเร็จ เพราะไม่มีรูปแบบใดที่จะสำเร็จอย่างสมบูรณ์ได้จนกว่าจะได้การยอมรับ ได้รับความสนใจ และมีการนำไปใช้

๕. การพัฒนาปรับปรุงรูปแบบให้ทันสมัย (Model Updating) แม้ว่ารูปแบบที่นำไปใช้ประสบความสำเร็จแล้วก็ตาม ควรจะได้มีการพัฒนา ปรับปรุง ประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับเป้าหมายขององค์การ สถานการณ์ที่มาระบุ ทั้งจากสิ่งแวดล้อมภายนอก

โดยสรุปแล้วการวิจัยและพัฒนารูปแบบ (Model) นั้น ไม่มีข้อกำหนดตายตัว แต่นอนว่าต้องทำอะไรบ้าง แต่โดยทั่วไปจะเริ่มต้นจากการศึกษาองค์ความรู้เกี่ยวกับเรื่องที่จะทำการสร้างรูปแบบให้ชัดเจน จากนั้นจึงค้นหาสมมติฐานและหลักการของรูปแบบที่จะพัฒนา แล้วสร้างรูปแบบตามหลักการที่กำหนดขึ้น และนำรูปแบบที่สร้างขึ้นไปตรวจสอบหาคุณภาพของรูปแบบต่อไป ซึ่งสามารถสรุปได้ว่าในการพัฒนารูปแบบมีการดำเนินการเป็น ๒ ขั้นตอนใหญ่ๆ คือ การสร้างรูปแบบและการหาคุณภาพของรูปแบบนั้นเอง

การศึกษาวิจัยการพัฒนารูปแบบการจัดการศึกษานักเรียนเตรียมทหารให้มีคุณลักษณะอันพึงประสงค์ครั้งนี้ มีขั้นตอนในการดำเนินงาน คือ ๑. ขั้นการศึกษาสภาพและปัญหาการดำเนินงาน เพื่อให้ทราบสภาพการณ์ที่เป็นจริงว่ามีการดำเนินงานในการปรับปรุงและพัฒนาอย่างไร และมีปัญหาอุปสรรคในเรื่องใดบ้าง ๒. ขั้นสร้างรูปแบบโดยนำข้อมูลจากหลายแหล่งมาสังเคราะห์สร้างรูปแบบตามกรอบแนวความคิด เพื่อให้ได้แนวทางในการพัฒนารูปแบบการจัดการศึกษาให้นักเรียนเตรียมทหารมีคุณลักษณะอันพึงประสงค์ต่อไป

## ผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

จำลอง นนท์ พล (๒๕๓๕ : บทคัดย่อ) "ได้ศึกษาการวางแผนปฏิบัติการในโรงเรียน ประถม ศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษา อำเภอแม่สาย จังหวัดเชียงราย พบร่วมปัญหาและแนวทางแก้ปัญหาตามความคิดเห็นของผู้บริหารโรงเรียน และครุศาสตร์ปฏิบัติการสอนในโรงเรียน ทุกขนาด สรุปได้ดังนี้ ๑. ด้านการวางแผน ได้แก่ บุคลากรขาดความรู้ความเข้าใจในการวางแผน และไม่เห็นความสำคัญของการวางแผน ส่วนแนวทางในการแก้ไข ได้แก่ การจัดประชุม อบรม สัมมนา ให้ความรู้เกี่ยวกับการวางแผน ๒. ด้านการดำเนินการตามแผน ได้แก่ การขาดแคลน งบประมาณ การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน ขาดการติดตามกำกับดูแล ส่วนแนวทางแก้ไข ปัญหา ได้แก่ การจัดสรรงบประมาณให้เพียงพอ การลดภารกิจที่ไม่จำเป็น และการกำกับดูแลอย่างจริงจัง ๓. ด้านการประเมินผล ได้แก่ การประเมินผลไม่เป็นระบบและเป็นรูปแบบที่แท้จริงขาด

เครื่องมือในการประเมินผล สำหรับแนวทางการแก้ไขปัญหา ได้แก่ การแต่งตั้งกรรมการในการประเมินผล การให้ความรู้และการจัดทำเกณฑ์ตัดคัดคนเครื่องมือให้มีคุณภาพ

นลินี จากรากฐานกิจ (๒๕๔๐ : ๓๐) ได้ศึกษาปัจจัยภายนอกและภายในที่มีผลกระทบต่อการจัดการเชิงกลยุทธ์ เพื่อการพัฒนาการจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ พบว่า ๑. กลุ่มปัจจัยด้านโอกาส ประกอบด้วย นโยบายของรัฐและทบทวนมหาวิทยาลัย ความเจริญก้าวหน้าทางเทคโนโลยี โครงการสอนทางไกลผ่านดาวเทียม การขยายองค์การ แนวโน้มของการมีสภาพเศรษฐกิจแบบสังคมอุตสาหกรรม นโยบายสนับสนุนการศึกษาระดับสูงของรัฐบาล แนวโน้มการเปิดสอนระดับบัณฑิตศึกษาของมหาวิทยาลัยเอกชนเพิ่มขึ้น และการเข้ามาสอนของมหาวิทยาลัยต่างประเทศเพิ่มขึ้น ๒. กลุ่มปัจจัยด้านอุปสรรค ได้แก่ ปัญหาการขาดแคลนอาจารย์ และผู้เชี่ยวชาญในแต่ละสาขา ๓. กลุ่มปัจจัยด้านจุดเด่น ได้แก่ ความสอดคล้องระหว่างหลักสูตร กับสภาพแวดล้อม ความสามารถในการเปิดสอนหลักสูตรที่ตอบสนองต่อความต้องการของตลาดแรงงาน และความเหมาะสมของสัดส่วนของอาจารย์ต่อนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา ๔. กลุ่มปัจจัยจุดอ่อน ได้แก่ ความสอดคล้องของหลักสูตรที่เปิดสอนกับทรัพยากร่วยในมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ความสอดคล้องระหว่างความเข้าใจเป้าหมายและการแสดงบทบาทของบุคลากร การประชาสัมพันธ์การศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา รวมทั้งผลงานวิจัย ความพร้อมของระบบสารสนเทศ ประสิทธิภาพในการบริหารงบประมาณของมหาวิทยาลัย การประสานงานภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย ภาพพจน์ของมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ในฐานะสถาบันให้บริการการศึกษา ความเหมาะสมของการกำหนดค่าตอบแทนแก่อาจารย์ผู้สอนระดับบัณฑิตศึกษา และคุณภาพงานค้นคว้าวิจัยของนักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา

กานต์ เสกขุนทด (๒๕๔๕ : บทคัดย่อ) ได้ทำการศึกษาสภาพและปัญหาการจัดทำแผนกลยุทธ์ของผู้บริหาร โรงเรียนนำร่อง การจัดทำงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงาน สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ ผลการวิจัยพบว่าการศึกษาสถานภาพสถานศึกษา ภารกิจหลักเน้นจัดการศึกษาให้กับเด็กป羔มากที่สุด ส่วนเด็กพิการ เด็กที่มีความสามารถพิเศษมีการเน้นน้อย ผลผลิตหลัก คือ จัดบริการการศึกษาก่อนประถมศึกษา ประถมศึกษา และมัธยม ศึกษา ตอนต้น สภาพแวดล้อมภายนอกทุกโรงเรียน ได้รับผลกระทบจากปัจจัยด้านสังคมและวัฒนธรรม ด้านเทคโนโลยี ด้านเศรษฐกิจ และด้านการเมืองและกฎหมาย ปัจจัยภายนอกที่เป็นโอกาส คือ ปัจจัยด้านสังคมและวัฒนธรรม ส่วนอุปสรรค คือ ปัจจัยด้านเศรษฐกิจ ปัญหาpubมากที่สุด คือ ไม่สามารถแยกประเด็นปัญหาให้ตรงปัจจัยหลักได้ สภาพแวดล้อมภายในทุกโรงเรียน ได้รับผลกระทบจากปัจจัยด้านโครงสร้างและนโยบายสถานศึกษา ด้านผลผลิตและการบริการ ด้านบุคลากร ด้านการเงิน ด้านวัสดุอุปกรณ์และเทคโนโลยี ด้านการบริหารจัดการ ปัจจัยภายในที่เป็นจุดแข็ง คือ ด้านโครงสร้างและนโยบายสถานศึกษา ส่วนปัจจัยภายในที่เป็นจุดอ่อน คือ ปัจจัยด้านวัสดุ

อุปกรณ์ และเทคโนโลยี ปัญหาบันมากที่สุด คือ บุคลากรไม่กล้าแสดงความคิดเห็นอย่างตรงไปตรงมา การประเมินสถานภาพสถานศึกษาส่วนใหญ่สถานศึกษายังอยู่ในสถานภาพเอื้อและแข็งปัญหาบันมากที่สุด คือ วิทยากรที่ให้ความรู้ขาดความรู้และประสบการณ์ในการประเมินสถานภาพสถานศึกษา

จาโรจน์ วงศ์กระจาง (๒๕๔๕ : บทคัดย่อ) ศึกษาวิจัยเรื่อง การวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วมเพื่อพัฒนาการจัดการเรียนรู้ที่ยึดผู้เรียนเป็นสำคัญของครูโรงเรียนแม่แจ่ม จังหวัดเชียงใหม่ พนบว่าการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วมส่งผลให้ครูส่วนใหญ่ได้รับสาระความรู้ มีความตระหนักและสามารถจัดการเรียนรู้ที่ยึดผู้เรียนเป็นสำคัญได้ดีขึ้นในระดับหนึ่ง ส่วนในการนำรูปแบบการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วมมาใช้ ทำให้คณาจารย์ได้มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นและให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาตามขั้นตอนต่างๆ ของกระบวนการวิจัยอย่างสมำเสมอ

รัชภูมิ แซ่ใช้ (๒๕๔๖: บทคัดย่อ) ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง การวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วมเพื่อพัฒนาความคิดสร้างสรรค์ของนักศึกษาสถานบันราชนักวิจัยราย ผลการศึกษาพบว่า การวิจัยลักษณะนี้นำไปใช้ส่งผลให้นักศึกษากลุ่มน้ำหมาวยมีคะแนนเฉลี่ยของความคิดสร้างสรรค์และมีพฤติกรรมที่แสดงออกในด้านความคิดสร้างสรรค์ หลักเข้าร่วมกระบวนการวิจัยเพิ่มขึ้นกว่าก่อนเข้าร่วมกระบวนการวิจัย และกระบวนการวิจัยนี้ สามารถรวมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการแก้ปัญหาการวิจัย ได้ทุกขั้นตอนของกระบวนการวิจัย และผู้เข้าร่วมกระบวนการวิจัยทุกคนมีความเต็มใจเข้าร่วมในกิจกรรมต่างๆ อย่างสมำเสมอตลอดกระบวนการวิจัย

เจawanี ผสมทรัพย์ (๒๕๔๖ : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาสภาพและปัญหาการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา กลุ่มสาระการเรียนรู้วิทยาศาสตร์ ช่วงชั้นที่ ๑ และ ๔ ในโรงเรียนนำร่อง การใช้หลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน ผลการวิจัยพบว่าปัญหาการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา ผู้รับผิดชอบการจัดทำหลักสูตร ประเมินเรื่อง การเตรียมเอกสารหลักสูตรให้กับครู การเข้ารับการอบรมจากหน่วยงานต่างๆ การมอบหมายงานให้กับครู การกำกับและติดตามงาน การตรวจสอบหลักสูตรฯ ก่อนนำ ไปใช้ การทำงานของครูในการจัดทำหลักสูตรฯ และระยะเวลาในการจัดทำหลักสูตร เป็นปัญหาในระดับปานกลาง ส่วนครุวิทยาศาสตร์ประเมินตนเองว่าความรู้ความเข้าใจ ความสามารถ และประสบการณ์ในการพัฒนาหลักสูตรฯ และความลึกซึ้งในเนื้อหาต่อการจัดทำหลักสูตร เป็นปัญหาสำหรับการพัฒนาหลักสูตรฯ ในระดับปานกลาง ซึ่งสอดคล้องกับความคิดเห็นของผู้รับผิดชอบการจัดทำหลักสูตร ที่ประเมินเรื่องดังกล่าวของครูว่าเป็นปัญหาในระดับปานกลาง ยกเว้น ๔ เรื่อง คือ ความรู้ความเข้าใจในการกำหนดจุดมุ่งหมายการเรียนรู้ การกำหนดผลการเรียนรู้ ที่คาดหวัง การกำหนดสาระการเรียนรู้ และการจัดทำคำอธิบายรายวิชา ซึ่งผู้รับผิดชอบการจัดทำหลักสูตร ประเมินว่าเป็นปัญหาในระดับค่อนข้างน้อย ด้านความคิดเห็นเกี่ยวกับการพัฒนา

หลักสูตร พบว่า ทั้งผู้รับผิดชอบการจัดทำหลักสูตรฯ และครู เห็นด้วยในเรื่องที่โรงเรียนจัดทำ หลักสูตรสถานศึกษาเอง และพึงพอใจต่อเอกสารหลักสูตรฯ ที่โรงเรียนพัฒนาในระดับปานกลาง และมีความคิดเห็นว่าครูมีความพร้อม มีความมั่นใจ และมีความสนใจในการจัดทำหลักสูตร ในระดับปานกลาง เช่นเดียวกัน อย่างไรก็ตาม ครุวิทยาศาสตร์มีความเห็นว่าการจัดทำหลักสูตรฯ เป็นเรื่องค่อนข้างยาก

ระหว่างเดือนมิถุนายน (๒๕๔๘ : บกคดย่อ) ได้ศึกษาการพัฒนารูปแบบการจัดการเรียนการสอน ที่มีประสิทธิภาพ ใน การจัดการศึกษาระดับปริญญาตรีของสถาบันอุดมศึกษาสังกัดกรมศิลปากร การวิจัยแบ่งเป็น ๔ ขั้นตอน คือ ขั้นตอนที่ ๑ ศึกษาแนวคิด ทฤษฎี หลักการ วิธีการ เกี่ยวกับการจัด การเรียนการสอน จากเอกสาร ตำรา บทความ งานวิจัยต่างๆ รวมทั้งสภาพปัจจุบัน การจัดการเรียนการสอนของสถาบัน อุดมศึกษา ขั้นตอนที่ ๒ สำรวจสภาพปัจจุบันการจัดการเรียน การสอนระดับปริญญาตรี ของสถาบันอุดมศึกษาสังกัดกรมศิลปากรตามองค์ประกอบของคุณภาพ การศึกษา ได้แก่ ด้านหลักสูตร ด้านอาจารย์ ด้านกระบวนการเรียนการสอน ด้านนักศึกษา ด้านการวัดและประเมินผล และด้านปัจจัยภายนอก โดยสอบถามความคิดเห็นของผู้บริหาร อาจารย์ นักศึกษา และศิษย์เก่า ขั้นตอนที่ ๓ สร้างรูปแบบการพัฒนาการจัดการเรียนการสอนระดับปริญญา ตรีของสถาบัน อุดมศึกษาสังกัดกรมศิลปากร โดยนำสภาพปัจจุบันข้อที่มีค่าคะแนนเฉลี่ยสูงกว่า เกณฑ์ที่กำหนดอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ มาร่างเป็นรูปแบบการจัดการเรียนการสอนแล้วนำไปสอบถ้วนความคิดเห็นจากผู้เชี่ยวชาญ จำนวน ๑๗ คน โดยใช้เทคนิคเดลฟี่ (Delphi Technique) ขั้นตอนที่ ๔ ตรวจสอบความเหมาะสมของรูปแบบการจัดการเรียนการสอน ระดับปริญญาตรีของสถาบันอุดมศึกษาสังกัดกรมศิลปากร พนวจมีความเหมาะสมในระดับมากที่สุด รูปแบบการจัดการเรียนการสอนที่มีประสิทธิภาพประกอบด้วย ๑. ด้านหลักสูตร ได้แก่ การพัฒนาหลักสูตรการประเมินหลักสูตร และการบริหารหลักสูตร ๒. ด้านอาจารย์ ได้แก่ การสรรหาอาจารย์การกำหนดภารกิจของอาจารย์ การประเมินผลการปฏิบัติงานอาจารย์ และการพัฒนาอาจารย์ ๓. ด้านกระบวนการเรียนการสอน ได้แก่ การทำแผนการสอน การจัดทำประมาณการสอน การจัดตารางสอน การจัดอาจารย์เข้าสอน วิธีการสอน และการสอนชั่วโมงเสริม ๔. ด้านนักศึกษา ได้แก่ การคัดเลือกนักศึกษา การพัฒนานักศึกษาและคุณภาพบัณฑิต ๕. ด้านการวัดและประเมินผล ได้แก่ หลักเกณฑ์การวัดและประเมินผล และความรับผิดชอบในการวัดและประเมินผล ๖. ด้านปัจจัยภายนอก ได้แก่ อาคารสถานที่ ห้องสมุด อุปกรณ์การสอน และห้องพยาบาล

## บทที่ ๓

### การวิเคราะห์การจัดการศึกษาของโรงเรียนเตรียมทหาร

การวิเคราะห์กระบวนการจัดการศึกษาของโรงเรียนเตรียมทหารเป็นการเรียนรู้อุดมปัจจุบัน เพื่อรังสรรค์อนาคต โดยมีการศึกษาเอกสาร และการสังเคราะห์เอกสาร โดยการอ่านเก็บความย่อความและบันทึกสาระที่ได้เพื่อเป็นข้อมูลประกอบในการศึกษาครั้งนี้ จากนั้นผู้วิจัยได้ทำการวิเคราะห์ สรุป สภาพและปัญหาการจัดการศึกษาของโรงเรียนเตรียมทหาร เพื่อนำไปกำหนดเป็นแนวทางการพัฒนาการศึกษาของโรงเรียนเตรียมทหาร ในทศวรรษที่ ๑๐ โดยผู้วิจัยได้วิเคราะห์ การจัดการศึกษาของโรงเรียนเตรียมทหาร ดังนี้

#### ๑. กระบวนการจัดการศึกษา

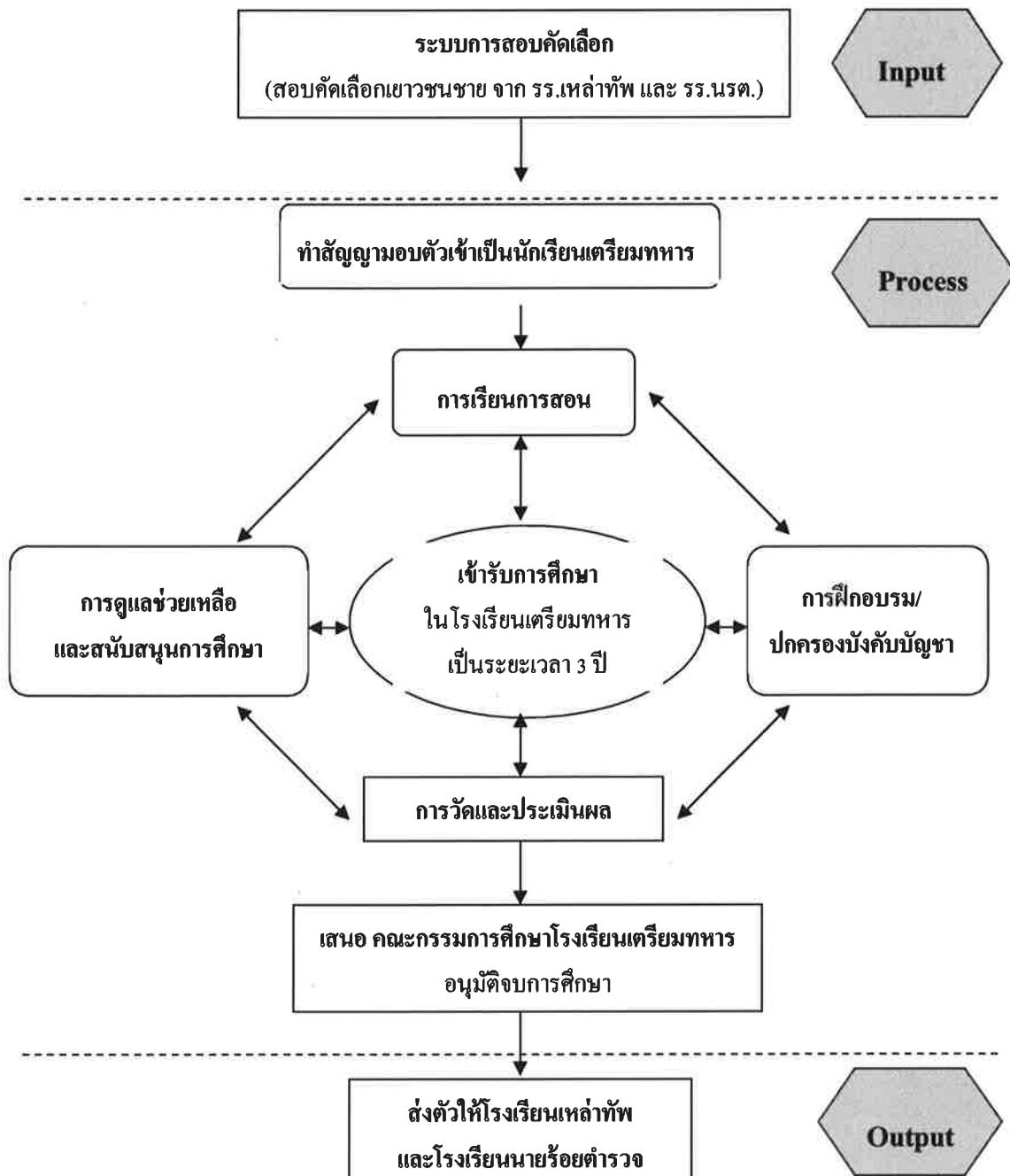
#### ๒. สภาพและปัญหาของกระบวนการจัดการศึกษาของโรงเรียนเตรียมทหาร

#### ๓. การวิเคราะห์กระบวนการจัดการศึกษาของโรงเรียนเตรียมทหาร

การจัดการศึกษาของโรงเรียนเตรียมทหาร มีการดำเนินการที่ต้องจัดให้สอดคล้องกับหลักสูตรนัยมศึกษาตอนปลายของกระทรวงศึกษาธิการและตอบสนองความต้องการของเหล่าทัพตามนโยบายของกระทรวงกลาโหม ซึ่งตามหลักสูตร โรงเรียนเตรียมทหาร พุทธศักราช ๒๕๔๖ (ฉบับปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๕๐) จะรับนักเรียนที่ผ่านการสอบคัดเลือกจากโรงเรียนเหล่าทัพและโรงเรียนนายร้อย ตำรวจ ก่อนที่จะเข้าสู่ระบบการศึกษาจะมีระบบนักเรียนใหม่เพื่อให้ได้รับการฝึกขั้นพื้นฐานของการเป็นทหาร เป็นระยะเวลา ๑๙ สัปดาห์ จากนั้นจึงฝึกศึกษาในโรงเรียนเตรียมทหาร เป็นระยะเวลา ๗ ปี และระหว่างที่ศึกษาอยู่โรงเรียนเตรียมทหารจะได้รับการศึกษา อบรม ตามระบบการฝึกศึกษาทั้งทางวิชาการและทางทหาร ซึ่งจะมีการวัดและประเมินผลเพื่อพิจารณาผลสัมฤทธิ์ทางการศึกษาและคุณภาพผู้เรียนเพื่อพิจารณาการจบหลักสูตร ซึ่งนอกจากจะต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนแล้ว จะต้องมีคะแนนเฉลี่ยสะสมตลอดหลักสูตรไม่ต่ำกว่า ๒.๐๐ และมีคะแนนความประพฤติไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๖๐

## กระบวนการจัดการศึกษาของโรงเรียนเตรียมทหาร

กระบวนการจัดการศึกษาของโรงเรียนเตรียมทหารมีขั้นตอนการดำเนินงานดังนี้



แผนภาพที่ ๔ กระบวนการจัดการศึกษาของโรงเรียนเตรียมทหาร

## สภาพและปัญหาของการจัดการการศึกษาของโรงเรียนเตรียมทหาร

โรงเรียนเตรียมทหารได้กำหนดที่การผลิตนักเรียนเตรียมทหารมาเป็นเวลา ๕๑ ปี มีการปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตรตามช่วงเวลาต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับบริบทที่เปลี่ยนไป ปัจจุบัน โรงเรียนเตรียมทหารได้ปรับปรุงหลักสูตรจากเดิมที่จัดใหม่การศึกษา ๒ ชั้นเป็น ๓ ชั้นปีตั้งแต่ปีการศึกษา ๒๕๔๗ เป็นต้นมา เพื่อให้สอดคล้องกับหลักสูตรแกนกลางของกระทรวงศึกษาธิการ และความต้องการของโรงเรียนเหล่าทัพและโรงเรียนนายร้อยตำรวจ โดยมีเป้าหมายสำคัญคือ การสร้างความรักความสามัคคีด้วยเยาว์วัย และนักเรียนเตรียมทหารที่สำเร็จการศึกษาต้องมีคุณลักษณะอันพึงประสงค์ ๕ ด้านได้แก่ ความเป็นผู้นำ มีสติปัญญา มีพละน้ำมันมูรண และมีคุณธรรมจริยธรรม

การจัดการฝึกศึกษาภาระได้การเปลี่ยนแปลงดังกล่าว มีความท้าทายด้วยเงื่อนไขของมาตรฐานตัวชี้วัดในการประกันคุณภาพการศึกษา และกิจกรรมต่าง ๆ ในลักษณะของ โรงเรียน เอกพัฒนาซึ่งมีความจำเป็นที่โรงเรียนเตรียมทหารต้องบริหารจัดการศึกษาตามหลักสูตร ให้ได้สัดส่วนทุกด้านทั้งการศึกษาด้านวิชาการ การฝึกทักษะพื้นฐานทางทหาร การปลูกฝังความเป็นผู้นำ บุคลิกลักษณะทหาร ความมีวินัย ความมีคุณธรรมจริยธรรมและสมรรถภาพร่างกาย

กระบวนการฝึกศึกษานักเรียนเตรียมทหารนั้น มีการจัดการฝึกศึกษาตามหลักสูตรโดยกลไกของระบบภายในโรงเรียนเตรียมทหารหรือหน่วยขึ้นตรง โรงเรียนเตรียมทหารเป็นผู้ดำเนินการ ซึ่งส่วนที่มีหน้าที่สำคัญในการฝึกศึกษาโดยตรงได้แก่

ส่วนการศึกษา มีหน้าที่ให้ความรู้ทางด้านวิชาการซึ่งสอดคล้องกับหลักสูตรขั้นพื้นฐานของกระทรวงศึกษาธิการ

กรมนักเรียน มีหน้าที่บุกคลองบังคับบัญชา ให้การฝึกอบรมอุปนิสัย วินัย จิตวิทยาและการนำทหาร รวมทั้งแบบธรรมเนียมของทหาร – ตำราจ

กองพลศึกษา มีหน้าที่ด้านสุขภาพพละน้ำมันและกีฬา

กองวิชาทหาร มีหน้าที่เกี่ยวกับการฝึกศึกษาวิชาทหารตำราจเบื้องต้น

## ปัจจัยที่ส่งผลต่อการศึกษาของนักเรียนเตรียมทหาร

### ๑. ความสนใจของผู้เรียน

กรมวิชาการ (๒๕๔๖ : ๕-๑๐ จัดถึงใน ความสนใจทางการเรียน(SAT) และผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน(GAT) ของ นศท. รุ่นที่ ๔๖) แบบทดสอบความสนใจทางการเรียน (Scholastic Aptitude Test หรือ SAT) เป็นเครื่องมือวัดความสามารถที่ได้รับการพัฒนาแล้วของ

ผู้เรียน ความสามารถดังกล่าวเนี่ยอาจอยู่ในรูปของกรอบความคิด หรือกรอบการวิเคราะห์ที่ผู้เรียนได้สะสมมา ความสามารถนี้แสดงถึงเชาว์ปัญญาที่ตกผลึก (Crystallized Intelligence) หรืออาจอยู่ในรูปความสามารถที่ผู้เรียนจะประกอบความคิด หรือกรอบการวิเคราะห์ขึ้นมาใหม่ย่อสั้นพัฒนาทันที เพื่อใช้แก้ปัญหาเฉพาะหน้า ความสามารถนี้แสดงถึงเชาว์ปัญญาที่เดือน ไฮด (Fluid Intelligence) ความสามารถทั้งสองประการที่รวมกันเป็นความถนัดทางการเรียนนี้ เป็นผลสะสมระยะยาวของประสบการณ์การเรียนรู้ที่ผู้เรียนได้รับ ทั้งในและนอกห้องเรียน

การตกผลึกของความรู้ คือ ความรู้ความสามารถที่สะสมไว้ในตัวผู้เรียน หรือที่นักจิตวิทยาทางเชาว์ปัญญาเรียกว่า Crystalized Ability ซึ่งไม่ใช่ตัวความรู้โดยตรง แต่เป็นคุณสมบัติต่างๆ ที่เกิดขึ้นจากการอบรมการเรียนรู้สามารถแสดงออกได้ และเป็นตัวบ่งชี้ความสามารถของคนได้เรียกว่า Aptitude ภาษาไทยแปลว่าความสามารถ ที่จริงไม่ใช่ความถนัด โดยตรงแต่เป็นสิ่งที่สังเคราะห์สะสมจากการเรียนรู้ของผู้เรียน

#### คุณลักษณะทางจิตวิทยาและตัวบ่งชี้ทางการศึกษาของความถนัดทางการเรียน

คุณลักษณะทางจิตวิทยา	ตัวบ่งชี้ทางการศึกษา
เชาว์ปัญญาที่ตกผลึก (Crystallized Intelligence)	ความสามารถทางภาษา (Verbal Ability) ความสามารถทางการคิดคำนวณ (Numerical Ability)
เชาว์ปัญญาที่เดือน ไฮด (Fluid Intelligence)	ความสามารถเชิงวิเคราะห์ (Analytical Ability)

จากประโยชน์ของแบบทดสอบความถนัดทางการเรียนจะแสดงให้เห็นถึงประโยชน์ของแบบทดสอบความถนัดทางการเรียนที่มีต่อนักเรียน และวงการศึกษาอย่างมากมาย ซึ่งจะทำให้ทราบถึงความถนัดของตนเองมากที่สุด และใช้ในการตัดสินใจเลือกศึกษาต่อได้ ซึ่งโรงเรียนเตรียมทหารยังไม่มีแบบทดสอบความถนัดทางวิชาชีพทหาร – ตำราฯ ซึ่งหากจะพิจารณาประเด็นเกี่ยวกับความถนัดเป็นสิ่งที่สะสมจากการเรียนรู้ของผู้เรียน การเรียน ร.ด. น่าจะเป็นการสะสมประสบการณ์ของผู้เรียนทั้งทางด้านร่างกายและความรู้ ตลอดจนคุณลักษณะที่จำเป็นในการเป็นทหาร – ตำราฯ ดังนั้นแบบทดสอบความเป็นทหาร – ตำราฯ ควรที่จะทำการทดสอบกับผู้ที่ผ่านการเรียน ร.ด. ซึ่งจะよいไปถึง ผู้เรียนจะต้องคัดเลือกจากชั้น ม.๔

## ๒. ความพร้อมในการเรียน

ความพร้อมในการเรียน หมายถึง สภาพะทั้งทางร่างกาย จิตใจ อารมณ์ และสติปัญญาของ ผู้เรียนที่เอื้อให้ผู้เรียนสามารถเกิดการเรียนรู้ได้ดี ความพร้อมเกิดขึ้นได้สองทาง คือทางที่หนึ่งเกิดขึ้นตามธรรมชาติ อันเนื่องจากพัฒนาการทางจิตวิทยาของบุคคล และทางที่สองคือ

เกิดขึ้นเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงช่วงเวลาของบุคคลนั้น อันเนื่องมาจากการกระทำการของตนเองหรือสภาวะแวดล้อม เพื่อให้เกิดความเข้าใจด้วยง่ายๆ ดังนี้

## การแบ่งบุคคลตามช่วงเวลา (Generation)

เป็นการแบ่งลักษณะหรือพฤติกรรมของบุคคลโดยใช้เวลาในการอธิบายปรากฏการณ์ ภูมิหลัง หรือบริบทแวดล้อม และลักษณะหรือบุคลิกเฉพาะ การแบ่งช่วงวัยดังกล่าวถูกใช้เป็นเครื่องมาสำหรับการสร้างเครื่องมือบริหารบุคคลให้เหมาะสมกับบุคลิกลักษณะเฉพาะของแต่ละช่วงวัย เช่น เครื่องมือในการจูงใจในการทำงาน การบริหารค่าจ้างค่าตอบแทน เป็นต้น และถูกใช้เป็นเครื่องมือในการค้นหาพฤติกรรมการบริโภค เพื่อให้บริษัทผลิตสินค้าได้ตรงความต้องการและสามารถจูงใจให้บริโภคสินค้าหนึ่งๆ

### ๑. Generation Baby Boomer

Generation Baby Boomer หรือ Generation B มีที่มาจากการแบ่งสังคมโลกครั้งที่ ๒ ผู้ชายถูกเกณฑ์เพื่อไปเป็นแรงงานในการสู้รบเป็นจำนวนมาก ซึ่งส่งผลต่ออัตราการเกิดที่น้อยลง แต่เมื่อสังคมสงบลง มีการพยาบาลฟื้นฟูทางสังคมและเศรษฐกิจ โดยเฉพาะในสหรัฐอเมริกา อัตราการเกิดในช่วงนี้มีสูงมากจนมีการนำคำว่า Baby Boomer มาเรียกใช้เด็กในช่วงดังกล่าว เป็นกลุ่มคนที่เกิดในช่วงระหว่างปี ก.ศ. ๑๙๔๖ – ๑๕๖๔ ซึ่งเป็นช่วงหลังสังคมโลกครั้งที่ ๒ ในช่วงนี้ ประชากรถูกเกณฑ์เพื่อทำงาน ทำให้อัตราการเกิดมีจำนวนน้อย ภายหลังสังคมโลก เมื่อเข้าสู่ภาวะปกติ อัตราการเพิ่มของประชากรจึงมีภาวะสูงขึ้น ประชากรที่เกิดในช่วงนี้ จึงเป็นกลุ่มหลักของสังคม และได้รับความสนใจทั้งในแง่ของการทำงานและการวิเคราะห์ พฤติกรรมผู้บริโภค โดยกลุ่มนี้ใน Generation Baby Boomer มีผู้ให้คำจำกัดความ ดังนี้

สาระคีดีดอทคอม (อ้างใน “Baby Boomer Generation : Gen B”, ๒๕๕๔ : ออนไลน์) มองว่า Generation Baby Boomer มีลักษณะเด่นร่วมกัน ดังนี้

#### ๑.๑. อนุรักษ์นิยมกึ่งสมัยใหม่

ประชากรกลุ่มนี้เติบโตมาพร้อมความยากลำบากของพ่อแม่ จึงเป็นคนที่มีชีวิตเพื่อการทำงาน เคารพในกฎเกณฑ์ กฎกิจ อดทนในการทำงานเพื่อสร้างความสำเร็จแม้จะใช้เวลา จึงมีความทุ่มเทกับการทำงานและองค์กร ทำให้คนกลุ่มนี้ไม่เปลี่ยนงานบ่อยและจริงจังกับองค์กรสูง

#### ๑.๒. เชื่อมั่นในตัวเอง

ความเชื่อมั่นตัวเองของคนกลุ่มนี้เกิดมาจากการผ่านเหตุการณ์ต่างๆ ทั้งการเปลี่ยนแปลงทางการเมือง และการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ ทำให้มีความเชื่อมั่นในตัวเองสูง

และสามารถตัดสินใจดำเนินการและวางแผนกระทำการต่างๆ ได้อย่างเด็ดขาด โดยมีความเชื่อว่า ตนเองสามารถเปลี่ยนแปลงทุกอย่างได้

#### ๑.๓. มีประสบการณ์สูง

จากการประสบการณ์การดำเนินชีวิตและการทำงานที่หลากหลายสั่งผลให้คนกลุ่มนี้ มีความเชื่อว่าตนของเป็นผู้มีประสบการณ์สูง ส่งเสริมให้คนกลุ่มนี้มีความเชื่อมั่นในตนเองสูงตามไปด้วย

#### ๑.๔. รักครอบครัว

จากการที่คนกลุ่มนี้เกิดมาในครอบครัวใหญ่ ทำให้คนกลุ่มนี้เกิดและเติบโตในครอบครัวขนาดใหญ่ และมีความรู้สึกผูกพันกับการอยู่ร่วมกันกับผู้คนจำนวนมาก

#### ๑.๕. ต้องการให้ตัวเองดูดี

คนกลุ่มนี้มีความพยายามในการดูแลตัวเอง และนิยมเข้าสังคมเพื่อเพิ่มความรู้สึกภูมิใจและคุณค่าทางจิตใจให้ตนของ

#### ๑.๖. ใช้ชีวิตเรียบง่าย

คนกลุ่มนี้ชอบใช้ชีวิตที่เรียบง่ายไม่ซับซ้อน โดยจะชอบกิจกรรมที่ไม่ผ่านยากหรือซับซ้อนเพื่อลดเวลาและขั้นตอนต่างๆลง

### ๒. Generation X (Extraordinary Generation)

ผู้ที่เกิดในปี พ.ศ. ๑๙๖๕-๑๙๗๙ (พ.ศ. ๒๕๐๘-๒๕๒๒) ซึ่ง นศท. รุ่นที่ ๒๖ – ๔๐ จัดอยู่ในกลุ่มนี้ สาระคิดเหตุความคิดเหตุ (อ้างใน “Life Style of Generation X: GEN X , ๒๕๕๔ : ออนไลน์”) มองว่า Generation X มีักษณะเด่นร่วมกัน ดังนี้

๒.๑. ต้องการความคุ้มค่าในการทำงาน ต้องการทำงานที่คุ้มค่ากับสิ่งที่ตอบแทนที่ได้รับจากการทุ่มเททำงาน และยังพร้อมต่อรองเพื่อสร้างโอกาสในการทำงานให้กับตนเอง

๒.๒. ให้ความสำคัญกับสิ่งที่ทำได้จริง จะประเมินเหตุการณ์ต่างๆ ว่าสามารถดำเนินการต่อไปได้จริงหรือไม่ มีข้อดีข้อเสียอะไร แล้วจึงตัดสินใจ โดยใช้หลักการของความคุ้มค่า ทั้งทางเศรษฐกิจ ความรู้ และความพึงพอใจ มาร่วมตัดสินทุกๆ ด้าน

๒.๓. มีความเป็นตัวของตัวเองสูง เกิดในยุคที่ได้เห็นความลำบากของคนรุ่นก่อน ทำให้มีความต้องการในการสร้างความก้าวหน้าให้กับตนเอง สามารถคิดและตัดสินใจเรื่องต่างๆ ด้วยตนเอง ซึ่งความเป็นตัวเองจะแสดงออกมากในรูปของการดำเนินชีวิตที่เป็นไปอย่างเรียบง่าย แต่ก็คิดและตัดสินใจอย่างรอบคอบ โดยไม่พึ่งพาความคิดของผู้อื่น

๒.๔. ต้องการอิสระในการดำเนินชีวิต ต้องการอิสระในการดำเนินชีวิต โดยการมีกิจการเป็นของตนเองมากกว่าที่จะเป็นลูกจ้างไปตลอดชีวิต

๒.๕. เป็นผู้ที่ทำงานหนัก มุ่งมั่นที่จะทำงานเพื่อความสำเร็จและความก้าวหน้า ขององค์กร ทำให้ทำงานเป็นไปอย่างเต็มที่และเต็มความสามารถ ซึ่งอยู่บนความเชื่อที่ว่าเมื่อองค์กร ก้าวหน้า ตนเองก็จะเติบโตไปพร้อมกันด้วย

๒.๖. มีจริยธรรมในการทำงาน มีความจริงกักษิตร่องค์กร และยังมีความมั่นใน แนวความคิด เรื่องความตรงไปตรงมาและความซื่อสัตย์ต่อความคิดและการดำเนินชีวิตทั้งของ ตนเองและผู้อื่น รับฟังความคิดเห็นของผู้อื่นในการทำงานอย่างเปิดกว้าง

๒.๗. ต้องการความก้าวหน้า มีความสามารถในการวางแผนชีวิต ด้วยการ วางแผนรายชีวิตไว้ล่วงหน้า และพยายามทำให้สำเร็จตามความมุ่งหวัง

๒.๘. ต้องการให้มีผู้ช่วยซึ่งแนะนำในการทำงานหลายคน เปิดใจยอมรับฟังคำแนะนำ อย่างอ่อนน้อมและพร้อมจะนำไปปรับใช้หากข้อเสนอแนะนั้นทำได้จริง และเป็นประโยชน์ต่อตัว เขา สามารถปรับตัวและยอมรับความเปลี่ยนแปลงและความคิดเห็นที่แตกต่างได้ค่อนข้างดี

เนื่องด้วยในช่วงนี้เริ่มนีการพัฒนาเทคโนโลยี เช่น คอมพิวเตอร์ แท็บเล็ต กลุ่มนี้สามารถ แบ่งแยกความสำคัญได้เป็นอย่างดีทำให้เทคโนโลยีเข้ามานักถูกใช้ในการทำงานและสร้าง ความสะดวกในการทำงานมากกว่าใช้เพื่อสร้างความบันเทิงส่วนตัว

### ๓. Generation Y (Why Generation)

ผู้ที่เกิดในปี พ.ศ. 1980-1992 (พ.ศ. ๒๕๒๓-๒๕๓๕) ซึ่ง นตท. รุ่นที่ ๔๑-๕๓ จัดอยู่ในกลุ่มนี้ เป็นกลุ่มคนที่เติบโตมาพร้อมกับคอมพิวเตอร์ อินเทอร์เน็ตและเทคโนโลยี มี ความสามารถในการทำงานหลายคนที่เกี่ยวกับการติดต่อสื่อสารและยังสามารถทำงานหลายๆ ได้ ในเวลาเดียวกัน ลักษณะงานที่คนกลุ่มนี้ต้องการคือ งานที่มีความท้าทาย และมีโอกาสเติบโต ชอบ ทำงานเป็นทีม ไม่มีความอดทนที่จะทำงานในที่เดิมนานๆ เสาวอนช์ วิทวัส โอพาร (2550 : 22 – 26) ให้ความเห็นว่า Generation Y มีลักษณะเด่นร่วมกันดังนี้

๓.๑. เป็นตัวของตัวเองสูง ยืนหยัดในความคิดของตนเอง ไม่คล้อยตามผู้อื่นง่ายๆ พูดจาตรงไปตรงมาและไม่ชอบให้กรรมสั่งหรือควบคุม

๓.๒. ความอดทนต่ำ หากมีความรู้สึกจะแสดงออกมาอย่างชัดเจน เก็บอารมณ์ไม่ ค่อยได้ หากเกิดปัญหาหรือไม่พอใจในการทำงานมีโอกาสลาออกจากงาน

๓.๓. อยากรู้อยากเห็น หากองค์กรมีคำสั่งหรือการเปลี่ยนแปลงใดๆ พร้อมที่จะ ขัดแย้งอย่างตรงไปตรงมาและรอฟังคำตอบอยู่เสมอ ซึ่งต่างจากคนกลุ่ม GEN B และ GEN X ที่ พร้อมรับคำสั่งและปฏิบัติตาม

๓.๔. ท้าทายกฎ ระบุยน มักตั้งคำถามกับกฎ ระบุยน ข้อบังคับและกติกาที่องค์กร ตั้ง และต้องการความยืดหยุ่นอยู่เสมอ หากกฎระบุยนมีความเข้มงวดมากเท่าไก่นอกกลุ่มนี้พร้อมท้าทายและไม่นิยมปฏิบัติตามวัฒนธรรมประเพณีหรือแนวปฏิบัติเดิมๆ

๓.๕. ทะเยอทะยานสูง จรรยาศิลป์แต่ไม่ใช่องค์กร หากองค์กรไม่สามารถทำให้คนกลุ่มนี้เห็นโอกาสก้าวหน้าในอาชีพได้อย่างชัดเจน ก็พร้อมเปลี่ยนแปลงงานได้เสมอ

๓.๖. คุ้นเคยกับเทคโนโลยี ยึดติดกับเทคโนโลยีเสมอว่าเป็นส่วนประกอบหนึ่งของชีวิต เช่น Facebook เป็นต้น

๓.๗. ชอบการเปลี่ยนแปลง มีทัศนคติที่ดีในการเปลี่ยนแปลง แม้ไม่แน่ใจว่าจะนำไปสู่สิ่งที่ดีกว่าหรือไม่ แต่ก็พร้อมรับความเสี่ยงนั้น และมีความรู้สึกท้าทายกับการเปลี่ยนแปลงไปสู่สิ่งใหม่ หากการทำงานเป็นแบบเดิมๆ จะเกิดความเบื่อหน่าย

๓.๘. มองโลกในแง่ดีมาก คิดเชิงบวก คิดในแง่ดีว่าทุกอย่างเป็นไปได้ และจะประสบความสำเร็จ เนื่องจากประสบการณ์น้อย

๓.๙. มีความคิดสร้างสรรค์ เป็นผลมาจากการเลี้ยงดูของพ่อแม่สมัยใหม่ทำให้กล้าคิด กล้าทำและมั่นใจในตัวเอง หากมีความคิดสร้างสรรค์ใหม่พร้อมเปิดเผยแพร่อยากทำให้เกิดขึ้นจริง ไม่ยึดติดกับกรอบเดิม

๓.๑๐. มั่นใจในตนเองสูง รู้สึกดีกับตัวเอง ไม่ได้เปรียบเทียบกับผู้อื่น และถ้าเข้าใจว่าทำอะไรได้ พร้อมจะพุด出口มาโดยไม่มีความประหม่าหรือวิตกกังวล

๓.๑๑. มีความจริงกับตัวเอง ไม่ใช่องค์กร เวลาที่ต้องทำงาน พร้อมที่จะทำงานในตำแหน่งที่สูงกว่าที่องค์กรเสนอมาให้ และมององค์กรเป็นสะพานเชื่อมเขาไปสู่เป้าหมายทางอาชีพที่ตั้งไว้ ซึ่งส่งผลต่ออัตราการลาออกจากที่สูง

#### **๔. Generation Z (Generation)**

ผู้ที่เกิดในปี ค.ศ. 1993-ปัจจุบัน (พ.ศ. ๒๕๓๖ - ปัจจุบัน) ชั้น พตท. รุ่นที่ ๕๕ - ปัจจุบันขึ้นอยู่ในกลุ่มนี้ **Generation Z** หรือ Gen-Z : เป็นคนรุ่นที่ถัดมาจาก Gen-Y เป็นผู้ที่เกิดในช่วง พ.ศ. ๒๕๒๗ - ๒๕๓๗ (ค.ศ. 1990 – 2001) คนในรุ่นนี้จะมีหลายชื่อเรียก เช่น Generation V ที่มาจากการคำว่า Virtual หรือ Generation C ที่มาจากการคำว่า Community หรือ Content หรือ Internet Generation หรือ Google Generation โดยที่คนในรุ่นนี้มีความผูกพันอยู่กับสื่อประเภทต่างๆ เช่น DVD, อินเทอร์เน็ต, MSN, โทรศัพท์มือถือ, SMS, เครื่องเล่น MP3 และ IPOD เป็นต้น คนในรุ่นนี้จะมีความคิดสร้างสรรค์มากกว่า Gen-X และ Gen-Y นอกจากนี้ Gen-Z เป็นผู้ที่เกิดในช่วงของการแพร่ระบาดของการร้ายระบาดหรือสงครามในยุคที่ 4 ซึ่งจะแตกต่างจาก Baby Boomers ที่

เกิดในช่วงสังคมโลกครั้งที่ ๒ Gen-X ที่เกิดในช่วงสังคมเย็น และ Gen-Y เกิดในช่วงหลังครั้งเย็น (ทอทหาร :[http://tortaharn.net/contents/index.php?option=com\\_content&task=view&id=148&Itemid=75](http://tortaharn.net/contents/index.php?option=com_content&task=view&id=148&Itemid=75))

๔.๑. สมาร์ทโฟนเป็นอวัยวะของชาว GEN Z โทรศัพท์มือถือ ทั้งกลุ่มสามารถที่จะใช้โทรศัพท์มือถือเป็นอวัยวะที่ ๓๓

๔.๒. เป็นมนุษย์ข้อมูลและสถิติที่ห่วงอนาคต ติดโลกออนไลน์ รับข้อมูล่าวว่าสาร อายุร่วมกัน ทั้งข่าวทันโลก และวิเคราะห์สถิติเรื่องต่างๆ เพื่อคาดการณ์อนาคต ขอบคัดสินใจ ทำอะไรอย่างรวดเร็ว ไม่ชอบรออย

๔.๓. เชื่อมโลก เชื่อมวัฒนธรรม เปิดกว้างทางความคิดและวัฒนธรรมที่แตกต่าง มากขึ้น เพราะเพียงสักดันนี้เดียว ก็สามารถพูดคุยกับเพื่อนต่างชาติจากอีกซีกโลกได้ เทิดทูนความ เป็นทุนนิยมมากขึ้น

๔.๔. ทำเพื่อตัวเองก่อน หากได้เงินจากงานใดๆ ก็ตามมีแนวโน้มที่จะใช้เงินเพื่อตัวเอง ก่อน

๔.๕. เป็นมนุษย์สายงาน ความอดทนต่ำ มีความอดทนรออยต่ำ ชอบทำงานหลายๆ อายุร่วมกัน ในมุมมองอาจมองว่าการทำลายๆ อายุร่วมกันเป็นเรื่องคุ้นเคย แต่จริงๆ การทำ การบ้าน พังเพลง คุณทีวี แซทกับเพื่อน หรืออื่นๆ ไปพร้อมกัน ทำให้ประสิทธิภาพในการรับรู้และการทำงานแต่ละชิ้นลดลง

๔.๖. ยังต้องการความรักและความห่วงใย การพูดคุยติดต่อผ่านเทคโนโลยี โซเชียลมีเดีย ยังไม่สามารถแทนที่การพูดคุย เรื่องบางเรื่องข้อความไม่สามารถสื่อความรู้สึกที่แท้จริงได้ ยังต้องการความเข้าใจและความห่วงใยจากผู้ใหญ่ เมื่อว่าต้องการโลกส่วนตัวแค่ไหนก็ตาม ผู้ใหญ่ต้องปรับตัวมากที่จะยอมรับการเปลี่ยนแปลงรวดเร็วของเทคโนโลยีต่างๆ ท่าๆ กับวิถี ชีวิตของชาว Gen Z ที่รวดเร็วเช่นกัน

๔.๗. โลกเร็วนั้นเร็ว ชีโร่ ของชาว Gen Z นักเป็นคนดังที่อายุใกล้เดียงตัวเอง ที่สร้างแรงบันดาลใจได้ อายุครา นักร้อง นักเขียน มากกว่าชีโร่ ตัวอย่างเศรษฐีพันล้าน ที่ประสบความสำเร็จจากเสื้อผ้าหนอนใบแบบ เมื่อสามสิบก่อน เพราะเทคโนโลยีตอบสนองได้แบบ ทุกอย่าง ชาว Gen Z จึงคิดว่า “ทำได้ทุกอย่าง” ดังนั้นชาว Gen Z แล้ว แบบจะไม่เข้าใจ ในเรื่อง ข้าๆ ได้พร้า ๒ เล่มงานสักเท่าไหร่ ขอบที่จะประสบความสำเร็จอย่างรวดเร็ว แบบชีโร่คนดังแต่เด็ก ทั้งหลาย สิ่งที่ทำ ก็อยากให้เห็นผลเร็วๆ แต่ในชีวิตจริง มันไม่มีอะไรที่ได้ผลรวดเร็วเสมอไป ดังนั้น วัยรุ่น Gen Z และครอบครัวต้องสอนเรื่องข้าๆ แต่ชัวร์ หรือ การค่อยๆ พยายามสั่งสม เพื่อให้ได้มา ซึ่งสิ่งที่สำเร็จ

๔.๔. เป็นเจ้าหนูจำใหม่ (ทำใหม่) ชาว Gen Z ต้องการคำอธิบายมากขึ้น ต้องมีเหตุผล ต้องรู้สึกว่าได้เข้าใจกับทุกเรื่องในชีวิต อย่างมีส่วนร่วมในครอบครัว ต้องการตัดสินใจชีวิตตัวเอง (แม้จะสับสนและกลัวอนาคตก็ตาม) ดังนั้นจึงกล้าคิดกล้าทำและกล้าถามมากขึ้นกว่าคนรุ่นก่อน หนนดยุคของการทิ้งรุ่น Gen Z (และ Gen Y ตอนปลาย) จะยอมรับเหตุผลแค่ว่า “ไม่ต้องยุ่งหรอก เรื่องของผู้ใหญ่” แล้ว ผู้ใหญ่จึงควรเปิดโอกาสให้ Gen Z คิด และแสดงความคิดเห็นเรื่องในครอบครัวด้วย หากกีดกันหรือไม่อธิบายอะไรจะระเบิดได้ง่ายๆ หรือหากไม่พอใจคำอธิบาย เขายังจะไปหาคำอธิบายจากอินเทอร์เน็ต ซึ่งอาจจะมีทั้งดีและร้ายประปนกันไป ดังนั้นการเปิดโอกาส ให้ได้คิด สอนการแสดงเหตุผลอย่างถูกต้อง อธิบายอย่างตรงไปตรงมาดีกว่า

๔.๕. หากความรู้ได้ทุกที่ การเรียนรู้ของชาว Gen Z เน้นผ่านเทคโนโลยีสมัยใหม่ มากรขึ้น ถ้าสามารถจัดห้องเรียน จัดบ้านนำเอาเทคโนโลยีมาเสริมกับกิจกรรม ให้แรงจูงใจ มีการ แข่งขัน มีรางวัล จะช่วยให้ชาว Gen Z กระตือรือร้นในการเรียนรู้มากขึ้น บอกเลยว่า Gen Z เกลียดการเรียนแบบบรรยายมากๆ แล้วก็ชอบข้อมูลแนวกราฟ ภาพ สถิติชัดเจน เน้นข้อมูลสั้นๆ ที่ เข้าใจง่ายๆ เพราะมีแนวโน้มว่าชาว Gen Z จะเริ่มต้นจากการเข้าใจข้อมูลได้ดีจากข้อมูลสั้นๆ เหล่านี้ ตาม แบบฉบับ โลกออนไลน์ที่ข้อมูลไหลเร็วไว้ล่ะ ที่สำคัญชาว Gen Z มีความสามารถในการใช้ เทคโนโลยีมากขึ้น ดังนั้นจึงเข้าถึงข้อมูลความรู้ได้อย่างไม่จำกัด ครูและพ่อแม่สามารถใช้ อินเทอร์เน็ตมาเป็นสื่อในการเรียนรู้ได้ แต่ก็ต้องตามทันลูกหลานด้วยนะ!

จากตัวอย่างที่กล่าวมาในเรื่องของคนในรุ่นต่างๆ เราจะพบว่าสภาพของกองทัพ ปัจจุบันมีแนวโน้มที่จะมีผู้บริหารระดับสูงของกองทัพเป็น Baby Boomers มีผู้บริหารระดับกลางเป็น Gen-X มีผู้บังคับกองร้อยผู้บังคับหมวดเป็น Gen-Y และมีพลทหารและนักเรียนทหารเป็น Gen-Z เพราะขณะนี้ ความแตกต่างของคนในรุ่นต่างๆ ที่อยู่ในแต่ละระดับของกองทัพทำให้สภาพ ของการปักธงบังคับบัญชาและบริหารจัดการกองทัพเป็นไปด้วยความยากลำบาก มีความ คลับชับช้อน เพราะสภาพที่เป็นอยู่ในปัจจุบันนั้นเราไม่สามารถที่จะนำประสบการณ์ที่เคยมี มาจ้างในอดีตมาใช้ในการการปักธงบังคับบัญชาและบริหารจัดการได้โดยไม่ทำการประยุกต์ หรือปรับปรุงใดๆ ([http://tortaharn.net/contents/index.php?option=com\\_content&task=view&id=148&Itemid=75](http://tortaharn.net/contents/index.php?option=com_content&task=view&id=148&Itemid=75))

## หลักสูตรโรงเรียนเตรียมทหาร

รุ่น	ปีการศึกษา	หลักสูตร	เรียน	รับวุฒิการศึกษา	
1-23	2501-2523	หลักสูตร รร.คท. พ.ศ. 2501	2 ปี	ม.ศ.3	
24	2526	หลักสูตรโรงเรียนรวมเหล่า	1 ปี	ม.6	
25-27	2527-2529		1 ปี	ม.6	
28	2530	หลักสูตร รร.คท. พ.ศ. 2530	15 วัน	ม.6	
30			2 ปี	ม.4	
29	2531		7 วัน	ม.6	
31			2 ปี	ม.4	
32-34	2532 - 2534	หลักสูตร รร.คท. พ.ศ. 2530	2 ปี	ม.4	
35-37	2535 - 2537	หลักสูตร รร.คท. พ.ศ. 2530 (ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2534)			
38-45	2538-2545	หลักสูตร รร.คท. พ.ศ. 2530 (ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2534)			
46	2546	หลักสูตร รร.คท. พ.ศ. 2530 (ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2534) (เรียนชั้นปีที่ 1 เก่อนเป็นชั้นปีที่ 3)			
47	2547	หลักสูตร รร.คท. พ.ศ. 2546 (เข้าเรียนเป็นชั้นปีที่ 2 และ 3)			
48	2547	หลักสูตร รร.คท. พ.ศ. 2546	3 ปี	ม.3	
49-51		หลักสูตร รร.คท. พ.ศ. 2546 (ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2548)			
52-54	2551-2553	หลักสูตร รร.คท. พ.ศ. 2546 (ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2550)			
55-56	2554-2555	หลักสูตร รร.คท. พ.ศ. 2554			
57-58	2556-2557	หลักสูตร รร.คท. พ.ศ. 2554			

## การเปรียบเทียบหลักสูตรโรงเรียนเตรียมทหาร ๒ ปีกับ ๓ ปี

รายการ	หลักสูตร ๒ ปี	หลักสูตร ๓ ปี
<b>๑. วุฒิการศึกษา</b>	ทุกคนผ่านการศึกษาสายวิทย์ - คณิต สามารถต่อยอดความคิดได้	มีวุฒิการศึกษาต่างกัน ซึ่งส่งผลต่อการจัดการศึกษา เพราะความหลากหลายของการได้รับการศึกษาของแต่ละชั้น ขึ้น แต่ละระดับการศึกษาคือ ม.ต้น กับ ม.ปลาย
<b>๒. ประสบการณ์ การเรียนรู้</b>	ผ่านการฝึก ร.ด. (ม.4-6)	บางส่วนไม่ผ่านการฝึก ร.ด.
<b>๓. ความพร้อม ในการศึกษา</b>	มีพื้นฐานความรู้ทางวิทย์ - คณิต มีประสบการณ์การเรียนจากวิชาการ และการฝึกจาก ร.ด. ทำให้มีทักษะที่สามารถพัฒนาต่อรอบการเรียนรู้ได้ มีการทดสอบลักษณะความคิดที่สามารถจะเลือกถึงที่ตนเองชอบ มีความสนใจในการเรียนในสาขาวิชานั้นๆ ทำให้สามารถปรับตัวให้เข้ากับระบบการฝึกศึกษาได้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง	มีบางรายไม่มีพื้นฐานความรู้ทางวิทย์ - คณิต ไม่มีประสบการณ์การฝึกจาก ร.ด. ทำให้ไม่สามารถปรับตัวให้เข้ากับระบบการฝึกศึกษาได้มากนัก การเลือกถึงที่ตนเองชอบนักจากการลองผิดลองถูก หรือถูกชี้นำ
<b>๔. ความถนัด ทางการเรียน</b>	ได้รับการพัฒนาความคิด การเรียน ในขั้นพื้นฐานทางสายวิทย์ - คณิต ของ ม.ปลาย มีการทดสอบลักษณะความคิดทักษะและประสบการณ์ รู้ความสนใจของตนเอง	นักเรียนที่จบ ม.๓ ยังไม่เคยเรียนสายวิทย์ - คณิต เป็นช่วงเลือกสายอาชีพว่า ตนเองนัดอะไรไม่นัดอะไร

จากกลยุทธ์เชิงรับที่องค์กร (โรงเรียนเตรียมทหาร) ต้องเผชิญเป็นข้อจำกัดภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้รวมไปถึงปัจจัยด้านอื่นๆ เป็นปัญหาทางด้านการจัดการศึกษาของโรงเรียนเตรียมทหารที่ส่งผลต่อคุณภาพอันพึงประสงค์ & ประการของนักเรียนเตรียมทหาร โดยแบ่งเป็น ๔ ปัญหาหลักได้แก่

๑. ปัญหาด้านความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี

ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีที่ส่งผลต่อวิธีชีวิตของนักเรียนเตรียมทหารทั้งในด้านความคิด ความตระหนักร ความยับยั้งชั่งใจในการใช้เทคโนโลยี ทำให้คุณภาพของนักเรียนเตรียมทหารในภาพรวมของชาติอยู่ในเกณฑ์คล่อง

## ๒. ปัญหาด้านระบบการศึกษาและระบบการคัดเลือก

๒.๑ ระบบการคัดเลือกผู้เรียนของโรงเรียนเหล่าทัพไม่สามารถคัดเลือก และคัดกรองผู้ที่จะเข้ามารับการศึกษาในโรงเรียนเตรียมทหาร ได้อย่างสมบูรณ์

๒.๒ นักเรียนเตรียมทหารบางส่วนที่ผ่านกระบวนการสอบคัดเลือกมีพฤติกรรมเบี่ยงเบนทางเพศ ไม่ผ่านเกณฑ์การทดสอบร่างกายและไม่สามารถปฏิบัติได้

๒.๓ ระบบการศึกษาไม่จูงใจทำให้เกิดการแย่งชิงเป็นปัจจัยที่ส่งผลให้นักเรียนเตรียมทหารไม่มีความกระตือรือร้นในการไฟไชศึกษา (การพัฒนารูปแบบการจัดการศึกษานักเรียนเตรียมทหารให้มีคุณลักษณะอันพึงประสงค์ ๒๕๕๓, ๙๕ - ๕๐)

๒.๔ สถิติคะแนนเฉลี่ยสะสมตลอดหลักสูตร (GPAX) ตั้งแต่ปีการศึกษา ๒๕๔๘ – ๒๕๕๒ ลดลงอย่างต่อเนื่อง กิจกรรมผู้เรียนมีจำนวนมากเมื่อเทียบกับเวลาที่มีอยู่

๒.๕ อนุสัญญาว่าด้วยเรื่องสิทธิเด็กของยูเอ็น ห้ามเด็กอายุต่ำกว่า ๑๘ ปี จับอาวุธ หรือใช้อาวุธ (ถึงปัจจุบันหลักสูตรห้ามเด็กต่ำกว่า ๑๘ ปี เรียน รด., ออนไลน์, ๒๕๕๘)

๒.๖ การรวมตัวกันระหว่างประเทศสมาชิกอาเซียน โดยมีการจัดตั้งประชาคมอาเซียนในปี ๒๕๕๘

## ๓. ปัญหาด้านบุคลากร

๓.๑ โรงเรียนเตรียมทหารไม่สามารถคัดสรรและกำหนดจำนวนนายทหาร – นายตำรวจปักครองได้ตรงตามความต้องการในการกำกับดูแลและพัฒนานักเรียนเตรียมทหาร การหมุนเวียนนายทหาร – นายตำรวจปักครองซึ่งมีการปรับข่ายตามภาระทำให้การกำกับดูแลในบางช่วงขาดความต่อเนื่อง

๓.๒ ผู้ปักครองเข้ามาแทรกแซงการปักครองบังคับบัญชานักเรียนเตรียมทหารทำให้ขาดความเป็นเอกภาพ

๓.๓ นักเรียนเตรียมทหารมีอายุน้อย การกำกับดูแลต้องเพิ่มความใส่ใจ การดูแลปักครองบังคับบัญชา

## การวิเคราะห์กระบวนการการจัดการศึกษาของโรงเรียนเตรียมทหาร

### ๑. ด้านความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี

ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีมีผลต่อการกำหนดคุณสมบัติและคุณภาพของนักเรียนเตรียมทหารในอนาคต และเทคโนโลยีด้านต่างๆ มีความก้าวหน้าขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเทคโนโลยีเหล่านี้มีประโยชน์ในการเพิ่มศักยภาพการแข่งขันของนักเรียนเตรียมทหารในอนาคต เช่นกัน รวมไปถึงการส่งผลกระทบต่อวิถีชีวิตของนักเรียนเตรียมทหารทั้งในด้าน ความคิด ความตระหนักรู้ ความบันยั้งชั่งใจในการใช้เทคโนโลยี ทำให้ส่งผลกระทบต่อคุณภาพของนักเรียนเตรียมทหารทั้งในทางตรงและทางอ้อมทั้งในแง่บวกและแง่ลบ เนื่องจาก กระบวนการจัดการศึกษาของโรงเรียนเตรียมทหาร เปิดโอกาสให้นักเรียนเตรียมทหารสามารถรับความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีได้อย่างเต็มที่ จากปัจจัยภายนอก (กระแสการเปลี่ยนแปลงของโลกอย่างรวดเร็วที่สามารถรับรู้ข่าวสารได้อย่างรวดเร็ว) และปัจจัยภายใน (ระบบการศึกษาและการปลูกฝังด้านความคิด การตระหนักรู้ และการบันยั้งชั่งใจที่ยังไม่สามารถทำให้เกิดความสมดุลซึ่งกันและกันได้)

### ๒. ด้านระบบการศึกษาและระบบการคัดเลือก

๒.๑ ระบบการคัดเลือกผู้เรียนของโรงเรียนเหล่าทัพไม่สามารถคัดเลือก และคัดกรองผู้ที่จะเข้ามารับการศึกษาในโรงเรียนเตรียมทหาร ได้อย่างสมบูรณ์ ทั้งนี้อาจเกิดจากระบบสังคมอุปถัมภ์ ทั้งนี้สังคมไทย โดยเฉพาะระบบราชการ ยังมีลักษณะเป็นสังคมอุปถัมภ์ เห็นแก่พวกพ้องมากกว่าส่วนร่วม ผู้ที่มีอำนาจมักแสวงหาผลประโยชน์เพื่อตนเองและพวกพ้อง ซึ่งเป็นเหตุให้ผู้ที่ผ่านระบบการคัดเลือกมีคุณสมบัติไม่เพียงพอต่อการเข้ารับการศึกษาในโรงเรียนเตรียมทหาร ได้อย่างสมบูรณ์ รวมไปถึงการที่ระบบการคัดเลือกยังไม่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการคัดกรองผู้ที่จะเข้ามารับการศึกษาในโรงเรียนเตรียมทหารทางด้าน ร่างกายและจิตใจ ได้อย่างสมบูรณ์แท้จริง ซึ่งยังคงเป็นเกณฑ์การคัดเลือกที่มีมาตรฐานใกล้เคียงกับเกณฑ์มาตรฐานอื่นๆ ที่ยังคงไม่สามารถคัดเลือกหรือคัดกรองระดับ ร่างกายและจิตใจ ได้ ทั้งนี้ เกณฑ์มาตรฐานอื่นๆ ไม่สามารถผลิตบุคลากรอันพึงประสงค์ให้ครบถ้วน และ ประการ ได้ตามอย่างคุณลักษณะอันพึงประสงค์ของนักเรียนเตรียมทหารครบถ้วน และ ประการ

๒.๒ ระบบการศึกษาไม่สูงใจทำให้เกิดการแข่งขันซึ่งเป็นปัจจัยที่ส่งผลให้นักเรียนเตรียมทหารไม่มีความกระตือรือร้นในการฝึกษาศึกษา (การพัฒนารูปแบบการจัดการศึกษานักเรียนเตรียมทหารให้มีคุณลักษณะอันพึงประสงค์ ๒๕๕๓, ๙๕ - ๕๐) ทำให้สถิติคะแนนเฉลี่ยสะสมตลอดหลักสูตร (GPAX) ตั้งแต่ปีการศึกษา ๒๕๔๘ – ๒๕๕๒ ลดลงอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้เนื่องมาจากการปัจจัย ๒ ประเด็นหลัก ได้แก่

๒.๒.๑ ทัศนคติต่อวิชาชีพการทำงาน ทั้งนี้เนื่องจาก การเข้ามาเป็นนักเรียนเตรียมทหารนั้น ร้อยละ ๕๗ ของทัศนคตินักเรียนเตรียมทหาร คิดว่า เรียนในระดับใด แบบใด หรืออย่างไร ก็สามารถสำเร็จการศึกษาเข้ารับราชการในกองทัพต่างๆ ได้อย่างแน่นอน จึงไม่จำเป็นต้องตั้งใจเรียนเพื่อทำคะแนนสูงๆ เพียงเพื่อที่ว่าการที่จะสำเร็จหลักสูตรจากโรงเรียนเหล่าทัพต่างๆแล้วไม่ต้องไปสอบแข่งขันอีก ซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงต่อแรงจูงใจ การกระตือรือร้น และการแข่งขันของการศึกษาในโรงเรียนเตรียมทหารเป็นอย่างยิ่ง

๒.๒.๒ กิจกรรมของนักเรียนเตรียมทหารมีจำนวนมากเมื่อเทียบกับเวลาที่มีอยู่ ทั้งนี้เนื่องจาก การที่นักเรียนเตรียมทหารยังคงต้องการให้นักเรียนเตรียมทหารมีคุณลักษณะอันพึงประสงค์ของนักเรียนเตรียมทหารทั้ง ๕ ประการ ได้อย่างครบถ้วนสมบูรณ์แบบ โดยมีเวลาที่จะฝึกศึกษาเพียงในระยะเวลาที่จำกัด ทำให้ส่งผลกระทบโดยตรงต่อนักเรียนเตรียมทหารทั้งในด้าน ร่างกาย จิตใจ รวมไปถึงด้านสติปัญญาในการเรียนรู้ทางวิชาการ เป็นต้น

๒.๓ ระบบการศึกษาของโรงเรียนเตรียมทหารยังอยู่ภายใต้กรอบของกฎหมาย และภายใต้ระเบียบว่าด้วยการจัดตั้งกระทรวงคลาโหม พ.ศ. ๒๕๕๑ รวมไปถึง นโยบายของรัฐบาล ซึ่งเป็นสิ่งที่ต้องปฏิบัติตามทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยประเด็นสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อปัญหาการจัดการศึกษาของโรงเรียนเตรียมทหารต้องพิจารณาในระดับนโยบายคือ

๒.๓.๑ อนุสัญญาว่าด้วยเรื่องสิทธิเด็กของญี่ปุ่น ห้ามเด็กอายุต่ำกว่า ๑๘ ปี จับอาวุธหรือใช้อาวุธ (สืบสานประเพณีการจัดตั้งกองพลลูกเสือญี่ปุ่น ๑๙๐๓) ทั้งนี้อาจจะส่งผลกระทบโดยตรงต่อการกำหนดอายุและจำนวนปีที่ศึกษาของนักเรียนเตรียมทหาร รวมไปถึงหลักสูตรทางทหารต่างๆที่จะเกิดขึ้น

๒.๓.๒ การรวมตัวกันระหว่างประเทศสมาชิกอาเซียน โดยมีการจัดตั้งประชาคมอาเซียน ในปี ๒๕๕๘ ทั้งนี้ นอกจากคุณลักษณะอันพึงประสงค์ ๕ ประการของนักเรียนเตรียมทหารที่ต้องการแล้ว การเรียนรู้แบบ สหวิทยาการ ก็มีความจำเป็นอย่างยิ่งสำหรับนักเรียนเตรียมทหาร ในทศวรรษที่ ๓๐ อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

### ๓. ด้านบุคคลากร

๓.๑ โรงเรียนเตรียมทหารไม่สามารถทัดศรรและกำหนดจำนวนนายทหาร – นายตำรวจปกครองได้ตรงตามความต้องการในการกำหนดคุณภาพและพัฒนานักเรียนเตรียมทหาร ที่มีอายุน้อย ซึ่งต้องการการกำหนดคุณภาพเพิ่มความใส่ใจ การดูแล ปกครองบังคับบัญชาให้มากยิ่งขึ้น ทั้งนี้เนื่องจากระบบการปรับข่ายของกองบัญชาการกองทัพไทย ยังคงมีการปรับข่ายตามวาระเพื่อตอบสนองในตำแหน่งหน้าที่ต่างๆ ทำให้การกำหนดคุณภาพ การใส่ใจ การปกครองบังคับบัญชาในบางช่วงขาดความต่อเนื่อง ซึ่งส่งผลกระทบอย่างยิ่งต่อการ ฝึกอบรมอุปนิสัย วินัย จิตวิทยาและการเป็นผู้นำ รวมทั้งแบบธรรมเนียมของทหาร – ตำราฯ ส่งผลให้ทัศนคติต่างๆที่เกิดขึ้นต่อนักเรียนเตรียมทหาร

เปลี่ยนแปลงไปตามเหตุและปัจจัยสิ่งแวดล้อมต่างๆที่เปลี่ยนแปลง จนไม่สามารถยึดเป็นอุดมการณ์ต่อ การรับราชการและมีเหตุผลตามแต่ที่ควรจะมีได้อย่างพึงพอใจ

๓.๒ ผู้ปกครองเข้ามาแทรกแซงการปกครองบังคับบัญชานักเรียนเตรียมทหารทำให้ขาดความเป็นเอกภาพ ทั้งนี้เนื่องจาก ผู้ปกครองนักเรียนเตรียมทหารบางส่วนเป็นข้าราชการชั้นผู้ใหญ่ในกองทัพ หรือข้าราชการชั้นผู้ใหญ่ในส่วนราชการอื่นๆ ที่ยังคงมีความเป็นห่วง บุตร-หลาน ของตนในการเข้ามาเรียนในโรงเรียนเตรียมทหาร ทั้งในด้าน ร่างกายและจิตใจ อาจสืบเนื่องจากนักเรียนเตรียมทหารที่รับเข้ามาตามโครงการสร้างหลักสูตร ๓ ปี ยังคงมีอายุน้อย จึงเป็นสาเหตุที่ทำให้ผู้ปกครองบางส่วนวิตก กังวลใน บุตร-หลานของตน

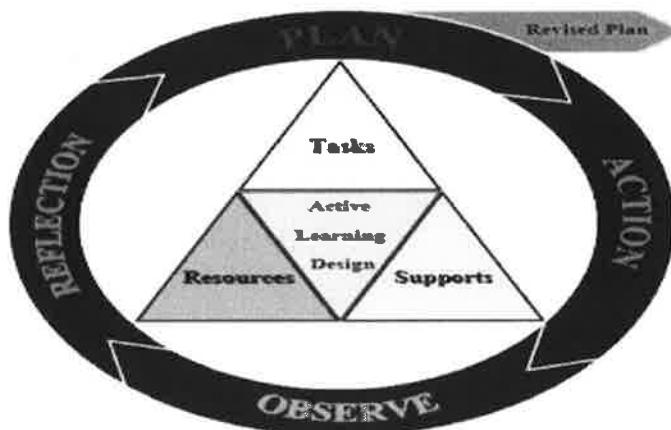
## บทที่ ๔

# แนวทางการพัฒนาการจัดการศึกษาของโรงเรียนเตรียมทหาร ในครุรุษที่ ๗๐

## กระบวนการในการพัฒนาการจัดการศึกษาให้กับนักเรียนเตรียมทหาร

จากบริบท สภาพ และปัญหา การจัดการทางการศึกษาของโรงเรียนเตรียมทหาร ข้างต้น จะเห็นได้ว่าการพัฒนาการจัดการศึกษาให้กับนักเรียนเตรียมทหาร ควรมุ่งเน้นให้นักเรียน เตรียมทหารสร้างองค์ความรู้จากสิ่งที่เขามีอยู่ให้รู้จักพัฒนาต่อยอด ได้ด้วยตนเอง การฝึกศึกษาจึง มีความจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมกับเนื้อหาโดยเน้นที่ตัวผู้เรียนเป็นหลัก ไม่สอนแบบ ยัดเยียด ต้องมีการกำหนดเป้าหมายและวัตถุประสงค์ในการสอนอย่างชัดเจน พิจารณาเนื้อหา สาระ วิธีการสอน เพื่อให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้ตามวัตถุประสงค์ที่ได้ตั้งไว้ และควรให้เกิดการ เรียนรู้มากที่สุด ดังนี้จากปัญหาข้างต้นเบริญเทียบความเหมาะสมสมถึงความชัดเจนตรงจุดใน การพยามพยายามแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นกับการจัดการศึกษาให้กับนักเรียนเตรียมทหาร โดยอาศัย แนวคิดและทฤษฎีดังต่อไปนี้

### ๑. Active Learning to Action Research (ALAR Model)



Active Learning to Action Research (ALAR Model)(adapted from Simple Action Research Model; MacIsaac, 1995 and Active Learning Design: Oliver, 1999) (วุทธิศักดิ์ โภชนุกูล, 2552) เป็นเครื่องมือที่พัฒนาเพื่อเป็นแนวทางในการทำวิจัยในในชั้นเรียน เป็นการพัฒนาจาก การบูรณาการแนวคิดเกี่ยวกับกระบวนการของ Action Research เข้ากับรูปแบบ Learning Design โดย ALAR Model ประกอบด้วย โครงสร้างหลัก ๒ ส่วนคือ

สามารถแก้ปัญหาต่างๆที่เกิดขึ้นในการจัดการฝึกศึกษาของโรงเรียนเตรียมทหาร และใช้เป็นแนวทางเพื่อที่จะนำไปสู่การปฏิบัติ ที่สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ได้อย่างชัดเจน รวมไปถึงการปฏิรูปแนวทางการจัดการเรียนการสอนและโครงสร้างของโรงเรียน เตรียมทหาร เพื่อให้สามารถรองรับภารกิจด้านการศึกษาในมิติใหม่ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและ ประสิทธิผลอย่างสูงสุด

## ข้อเสนอแนะ

**๑. กระทรวงกลาโหมต้องกำหนดนโยบายด้านการศึกษาเพื่อการพัฒนาด้าน การฝึกศึกษาที่ชัดเจน และเร่งรัดดำเนินการตามบทบัญญัติมาตรา ๓๐ พ.ร.บ. จัดระเบียบรราชการ กระทรวงกลาโหม พ.ศ. ๒๕๕๑ ทั้งนี้สิ่งสำคัญที่ต้องดำเนินการควบคู่ไปด้วย คือ ต้องกำหนด มาตรการให้หน่วยที่เกี่ยวข้องนำนโยบาย ระเบียบ หลักเกณฑ์ ดังกล่าวไปปฏิบัติโดยมุ่งเน้นและให้ ความสำคัญกับการจัดการศึกษาของโรงเรียนเตรียมทหารเป็นหลัก โดยคำนึงถึงผลประโยชน์อัน สูงสุดอันพึงมีของนักเรียนเตรียมทหาร**

**๒. ดำเนินการ ปรับปรุง แก้ไข ระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง ระเบียบปฏิบัติ ประจำ ของโรงเรียนเตรียมทหารด้านการพัฒนาการศึกษา ให้ครอบคลุมการปฏิบัติเพื่อการ พัฒนาควบคู่ไปกับการปฏิบัติภารกิจประจำวันของบุคลากร ในทุกระดับของโรงเรียนเตรียมทหาร เพื่อการเตรียมความพร้อมในการพัฒนาการฝึกศึกษาให้ทันต่อสถานการณ์และสถานะแวดล้อม ปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา**

**๓. ควรจะมีการพิจารณาการพัฒนาการจัดการฝึกศึกษาของโรงเรียนเตรียม ทหารที่เกี่ยวข้องกับหัวข้อวิจัยในเรื่องนี้อย่างต่อเนื่อง ได้แก่**

- ๓.๑ ด้านความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี
- ๓.๒ ด้านระบบการศึกษาและระบบการคัดเลือก
- ๓.๓ ด้านบุคลากร

## บทที่ ๕

### สรุป และข้อเสนอแนะ

#### สรุป

จากบริบท สภาพ และปัญหา การจัดการการศึกษาของโรงเรียนเตรียมทหารข้างต้นมี  
ทั้งสาเหตุหลักและสาเหตุรองหลายประการที่เป็นอุปสรรคสำคัญของการศึกษาของโรงเรียน  
เตรียมทหาร ทั้งนี้การแก้ปัญหาการจัดการการศึกษาของโรงเรียนเตรียมทหารนั้น บุคลากรที่  
เกี่ยวข้องจะต้องมีความเข้าใจสภาพปัญหาที่เป็นอยู่และเห็นพ้องที่จะร่วมมือร่วมใจกันทั้งระบบ เพื่อ  
กำหนดแนวทางการแก้ปัญหาของโรงเรียนเตรียมทหารในทุกมิติ นอกจากนี้การกำหนดหลักสูตร  
การเรียนการสอนจะต้องกำหนดให้มีหัวข้อวิชาคุณธรรม จริยธรรม ไว้ในทุกขั้นตอนของการศึกษา  
ควรจะต้องเพิ่มข้อมูลและกำลังใจให้กับ ครู อาจารย์ การเลื่อนวิทยฐานะ ตำแหน่ง ของ ครู อาจารย์  
สำหรับ นายทหาร นายตำรวจ ปภ. เป็นส่วนที่มีบทบาทสำคัญมากในการปักธงชัยชนะ ในการปักธงชัยชนะ  
เตรียมทหาร ควรต้องมีทัศนคติที่เห็นความสำคัญของการพัฒนานักเรียนเตรียมทหารไปพร้อมกัน  
ในทุกๆ ด้าน และปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเอาใจใส่ เป็นตัวอย่างที่ดีในทุกๆ เรื่อง ในส่วนของ  
ผู้ปกครอง ต้องแสดงบทบาทและหน้าที่ร่วมมือร่วมใจกับโรงเรียนเตรียมทหารอย่างจริงจัง ด้วยการ  
ให้กำลังใจและสอดส่องดูแลนักเรียนเตรียมทหารในช่วงวันหยุด รวมทั้งติดตามผลการศึกษาของ  
นักเรียนเตรียมทหารอย่างต่อเนื่อง หากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับการศึกษาตระหนักรถึงความสำคัญใน  
บทบาทและหน้าที่ ก็จะสามารถพัฒนาการจัดการฝึกศึกษาให้กับนักเรียนเตรียมทหาร ได้อย่างมี  
ประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลอย่างสูงสุดอันพึงมีต่อนักเรียนเตรียมทหาร ได้อย่างแท้จริง

จากประเด็นดังกล่าวฯ ทำให้ผลการวิจัยครั้งนี้พบว่า จากรากฐานที่เชิงรับที่องค์กร  
(โรงเรียนเตรียมทหาร) ต้องเผชิญเป็นข้อจำกัดภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ รวมไปถึงปัจจัยด้าน<sup>อื่นๆ</sup> เป็นปัญหาทางด้านการจัดการศึกษาของโรงเรียนเตรียมทหารที่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพอันพึง  
ประสงค์ & ประการของนักเรียนเตรียมทหารโดยแบ่งเป็น ๑. ปัญหาหลัก ได้แก่ ๑.๑.ปัญหาด้าน<sup>ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี</sup> ๒. ปัญหาด้านระบบการศึกษาและระบบการคัดเลือก ๓. ปัญหาด้าน<sup>บุคลากร</sup> ดังนั้นแนวความคิดในการพัฒนาการจัดการการศึกษาของโรงเรียนเตรียมทหารที่สามารถ  
เพิ่มประสิทธิภาพและก่อให้เกิดการปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมชัดเจนได้ในอนาคต ซึ่งได้จากการวิจัย  
ครั้งนี้ จึงมีความจำเป็นต้องพัฒนาใน ๑. แนวทางหลัก คือ คือ ๑. แนวทางการพัฒนาด้าน<sup>ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี</sup> ๒. แนวทางการพัฒนาด้านระบบการศึกษาและระบบการคัดเลือก  
๓. แนวทางการพัฒนาด้านบุคลากร เช่นกันโดยแนวทางการพัฒนาที่ได้มาจากการวิจัยนี้ จะ

**๑. กระบวนการวิจัยแบบ Action Research มี ๔ ขั้นตอนคือ Plan- Action- Observe**

**-Reflection**

**๒. การออกแบบการเรียนรู้ ของ Action Research ต้องพิจารณาปัจจัยการออกแบบ  
การเรียนรู้ ๓. ประการควบคู่กับไปคือ Learning Tasks ได้แก่ การออกแบบการสอน การกำหนด  
จุดประสงค์ การกำหนดวิธีจัดการเรียนการสอน การจัดกิจกรรมการเรียนรู้ การกำหนดบทบาท  
ครูและบทบาทผู้เรียน และ การวัดและประเมินผล Learning Resources ได้แก่ สื่อ วัสดุ อุปกรณ์  
อาคาร สถานที่ บุคลากร และสภาพแวดล้อมการศึกษาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดกิจกรรมการ  
เรียนรู้โดยตรง Learning Supports ได้แก่ ปัจจัยสนับสนุนอื่น ๆ ที่นักเรียนนำไปใช้ เช่น การสนับสนุนของผู้บริหาร ความร่วมมือของครูและบุคลากรภายในและภายนอก  
แหล่งเรียนรู้ ระบบเครือข่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ**

**๓. การบริหารการเปลี่ยนแปลงทางการศึกษา (Change Management) คือ  
วิวัฒนาการของแนวคิดทางการบริหารตามภาระภาระต่างๆ เช่น การบริหารแนววิทยาศาสตร์  
มนุษย์สัมพันธ์ เที่ยวนวนและตามสถานการณ์ ภาระภาระซึ่งเปลี่ยนแปลงไปตาม Context ของ  
สังคม ทั้งด้านเศรษฐกิจ การเมือง สังคม สิ่งแวดล้อม และเทคโนโลยี ฯลฯ เป็นการเปลี่ยนแปลง  
ที่ต้องบริหารแบบรู้ทัน มีวิสัยทัศน์โดยใช้ความรู้เดิมเป็นฐานจากนั้นนำไว้เคราะห์เรียนเรียง  
ศึกษาทำความเข้าใจ แล้วกำจัดจุดอ่อน เพิ่มจุดแข็ง เพื่อประโยชน์สูงสุด โดยรูปแบบการบริหาร  
การเปลี่ยนแปลง แบ่งได้เป็น ๓ แบบดังนี้**

**๓.๑ ตามแนวคิดของ Kurt Lewin ประกอบด้วย การคลายตัว (Unfreezing)  
เนื่องจากเกิดปัญหาจึงต้องเปลี่ยนแปลง การเปลี่ยนแปลง (Changing) คือ การเปลี่ยนจาก  
พฤติกรรมเก่า ไปสู่พฤติกรรมใหม่ การกลับคงตัวอย่างเดิม (refreezing) เพื่อหล่อหลอม  
พฤติกรรมใหม่ให้มั่นคง davar**

**๓.๒ ตามแนวคิดของ Larry Greiner โดยมีแนวคิดว่าการเปลี่ยนแปลงเกิดจาก  
แรงบีบภายใต้ กับแรงผลักดันภายใน และการที่การเปลี่ยนแปลงมีการเกิดขึ้นตลอดเวลา จึง  
ต้องทำการ ศึกษาการเปลี่ยนแปลง ค้นหาวิธีการที่ดีกว่า ทดลองวิธีใหม่ หล่อหลอมข้อดีเข้า  
ด้วยกัน เพื่อการบริหารการเปลี่ยนแปลงที่มีประสิทธิภาพ**

**๓.๓ ตามแนวคิดของ Harold J. Leavitt โดยเขาเชื่อว่าการเปลี่ยนแปลงเกิดจาก  
ผลกระทบที่เกิดขึ้นตลอดเวลาของงานโครงสร้าง ซึ่งจะส่งผลกระทบเกี่ยวพันกัน**

**๔. ทฤษฎีการสร้างองค์ความรู้ด้วยตนเอง (Constructionism) ทฤษฎีนี้พัฒนาขึ้นโดย  
Professor Seymour Papert แห่ง M.I.T. (Massachusetts Institute of Technology) โดยสาระสำคัญ  
คือ เป็นทฤษฎีการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นผู้สร้างองค์ความรู้ด้วยตนเองทฤษฎี มีสาระสำคัญว่า  
ความรู้ไม่ใช่มาจากการสอนของครูหรือผู้สอนเพียงอย่างเดียว แต่ความรู้จะเกิดขึ้นและถูกสร้าง**

ขึ้น โดยผู้เรียนเอง การเรียนรู้จะเกิดขึ้นได้ดีก็ต่อเมื่อผู้เรียนได้ลงมือกระทำด้วยตนเอง (Learning by doing) มีพื้นฐานอยู่บนกระบวนการการสร้าง ๒ กระบวนการค่วยกัน

๔.๑ ผู้เรียนเรียนรู้ด้วยการสร้างความรู้ใหม่ขึ้นด้วยตนเอง โดยความรู้จะเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของประสบการณ์ที่ได้รับ หากเป็นประสบการณ์ตรงที่ผู้เรียนเป็นผู้กระทำการเรียนรู้อย่างมีคุณค่า

๔.๒ กระบวนการการเรียนรู้จะมีประสิทธิภาพมากที่สุด หากกระบวนการนี้มีความหมายกับผู้เรียนคนนี้ **ประสบการณ์ใหม่ / ความรู้ใหม่ + ประสบการณ์เดิม / ความรู้เดิม = องค์ความรู้ใหม่** Seymour ให้ความเห็นว่า ทฤษฎีการศึกษาการเรียนรู้ ที่มีพื้นฐานอยู่บนกระบวนการการสร้าง ๒ กระบวนการค่วยกัน

๔.๒.๑ ผู้เรียนเรียนรู้ด้วยการสร้างความรู้ใหม่ขึ้นด้วยตนเอง ไม่ใช่รับแต่ข้อมูลที่หล่อให้เข้ามาในสมองของผู้เรียนเท่านั้น โดยความรู้จะเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของประสบการณ์ที่ได้รับ

๔.๒.๒ กระบวนการการเรียนรู้จะมีประสิทธิภาพมากที่สุดหากกระบวนการนี้มีความหมายกับผู้เรียนคนนี้ โดยสรุปแนวคิดทฤษฎีการสร้างองค์ความรู้ด้วยตนเอง (Constructionism) กล่าวได้ดังนี้

๔.๒.๒.๑ การเรียนรู้จะเกิดขึ้นได้ดีก็ต่อเมื่อได้รับประสบการณ์ตรงหรือลงมือทำด้วยตนเอง (Learning by doing) ได้มีส่วนร่วมในการสร้างที่มีความหมายกับตนเอง ทำให้ผู้เรียนสามารถเชื่อมโยงผสมผสานความรู้ระหว่างความรู้ใหม่กับความรู้ที่มีอยู่เดิมและสร้างเป็นองค์ความรู้ใหม่ขึ้นมา

๔.๒.๒.๒ ผู้เรียนเรียนรู้ด้วยการสร้างความรู้ใหม่ขึ้นด้วยตนเอง ไม่ใช่รับแต่ข้อมูลที่หล่อให้เข้ามาในสมองของผู้เรียนเท่านั้น โดยความรู้จะเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของประสบการณ์ที่ได้รับ

๔.๒.๒.๓ กระบวนการการเรียนรู้จะมีประสิทธิภาพมากที่สุด หากกระบวนการนี้มีความหมายกับผู้เรียนคนนี้โดยตรง

## แนวทางในการพัฒนาการฝึกศึกษาให้กับนักเรียนเตรียมทหาร

จากบริบท สภาพ และปัญหา การจัดการทางการศึกษาของโรงเรียนเตรียมทหาร ข้างต้นจะเห็นได้ว่าแนวทางการพัฒนาการจัดการฝึกศึกษาให้กับนักเรียนเตรียมทหาร ควรเน้นให้นักเรียนเตรียมทหารสร้างองค์ความรู้จากสิ่งที่เขามีอยู่ให้รู้จักพัฒนาต่อยอดได้ด้วยตนเอง การฝึกศึกษาจึงมีความจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมกับเนื้อหาโดยเน้นที่ตัวผู้เรียน

เป็นหลัก ต้องมีการกำหนดเป้าหมายและวัตถุประสงค์ในการสอนอย่างชัดเจน พิจารณาเนื้อหาสาระ วิธีการสอน เพื่อให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้ตามวัตถุประสงค์ที่ได้ตั้งไว้ และควรให้เกิดการเรียนรู้มากที่สุด ดังนั้นจากปัญหาข้างต้นเปรียบเทียบความเหมาะสมลึกลงมาของชัดเจนตรงๆ ใน การพยามยามแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นกับการจัดการฝึกศึกษาให้กับนักเรียนเตรียมทหาร ซึ่งจะได้แนวทางในการพัฒนาการจัดการฝึกศึกษาให้กับนักเรียนเตรียมทหารในทศวรรษที่ ๓๐ ได้ดังต่อไปนี้

### ๑. แนวทางการพัฒนาด้านความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี

๑.๑ การพัฒนาการจัดการศึกษาควรมีการเพิ่มเติมความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีใหม่ ๆ ในหลักสูตรการเรียนการสอน และปรับปรุงให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ต่างๆ ได้อย่างต่อเนื่อง โดยครุยว่าจารย์ต้องสามารถชี้นำด้วยคำแนะนำคำตอบที่คืนหากระบบสารสนเทศ อย่างมีการวางแผนและสอดคล้องกับเป้าหมาย

๑.๒ การพัฒนาการปฏิบัติฟังทางด้าน ความคิด การตระหนักรู้ และการขับยึด ซึ่ง ใจ ที่เกี่ยวข้องกับการใช้เทคโนโลยี ให้เกิดความสมดุลชี้กันและกันได้ เพื่อประโยชน์อันสูงสุด ต่อนักเรียนเตรียมทหารทั้งในด้าน ความรู้ทางวิชาการ และคุณธรรมจริยธรรม

### ๒. แนวทางการพัฒนาด้านระบบการศึกษาและระบบการคัดเลือก

๒.๑ การพัฒนาการจัดการระบบการคัดเลือก และการคัดกรองผู้ที่จะเข้ามารับ การศึกษาในโรงเรียนเตรียมทหาร ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยการเตรียมความพร้อมของ บุคลากรที่จะเข้ามารับการศึกษา ทั้งนี้สามารถกระทำได้จากการทดสอบความถนัดทางอาชีพ การทหารつまり ซึ่งจะมีเกณฑ์มาตรฐานต่างๆ เป็นตัวกำหนดมาตรฐานสากล

๒.๒ ควรปรับหลักสูตร จากระยะเวลาการศึกษา ๓ ปี ลดลงเหลือ ๒ ปี เพื่อให้ สอดคล้องกับความถนัดของ นักเรียนที่ศึกษาสายวิทย์ - คณิต

๒.๓ การพัฒนาระบบการศึกษาในโรงเรียนเตรียมทหาร ให้เกิดแรงจูงใจ ซึ่งจะ ทำให้เกิดสภาวะการแข่งขันระหว่างนักเรียนเตรียมทหารด้วยกันเอง ซึ่งอาจจะนำไปผลการสอน O - Net มาปรับใช้ ตามมาตรฐานโรงเรียนในสังกัดกระทรวงศึกษาธิการ โดยจะเป็นปัจจัยที่ช่วย ส่งผลให้นักเรียนเตรียมทหารมีความกระตือรือร้นและไฟในการศึกษามากยิ่งขึ้น โดยอัตรา โน้มตี ทั้งนี้ควรพัฒนาจากปัจจัยที่มาจากปัญหาใน ๒ ประเด็นหลัก ได้แก่

๒.๓.๑ การพัฒนาการปรับเปลี่ยนทัศนคติต่อการเรียนการศึกษาและ วิชาชีพการทำงาน โดยการให้รางวัลตอบแทนหรือความก้าวหน้าต่ออาชีพการทำงานเป็นตัวบ่งชี้ ความสำเร็จจากระดับความรู้ที่สำเร็จจากการศึกษา (อาทิ ผลการสอบ O - Net มีผลสำหรับ การศึกษาต่อ ณ โรงเรียนเหล่าและโรงเรียนนายร้อยつまり) ประกอบการทำงานทั้งนี้เพื่อเป็น

เครื่องมือที่ยืนยันความสำเร็จของนักเรียนเตรียมทหารตลอดชีวิตรับราชการ โดยมีผลผูกพัน กับระดับการศึกษาเป็นตัวชี้วัด

**๒.๓.๒ การพัฒนาการจัดกิจกรรมของนักเรียนเตรียมทหารให้ เหมาะสมกับเวลาที่มีอยู่อย่างจำกัดของนักเรียนเตรียมทหาร ได้อย่างแท้จริง เพื่อให้สอดคล้องกับ นโยบายการจัดการศึกษาของ โรงเรียนเตรียมทหาร ที่ต้องการให้นักเรียนเตรียมทหาร มี คุณลักษณะอันพึงประสงค์ของนักเรียนเตรียมทหารทั้ง ๕ ประการ ได้อย่างครบถ้วนสมบูรณ์ แบบ และมีประสิทธิภาพสูงสุด**

**๒.๔ การพัฒนาระบบการศึกษาของ โรงเรียนเตรียมทหาร ในระดับนโยบายให้ อยู่ภายใต้กรอบของกฎหมายและภายใต้ระเบียบว่าด้วยการจัดตั้งกระทรวงกลาโหม พ.ศ. ๒๕๕๑ รวมไปถึง นโยบายของรัฐบาลซึ่งเป็นสิ่งที่ต้องปฏิบัติตามทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยประเด็น สำคัญที่ต้องพิจารณาในระดับนโยบายคือ**

**๒.๔.๑ การพัฒนาหลักสูตรการฝึกศึกษาให้สอดคล้องกับอนุสัญญาว่า ด้วยเรื่องสิทธิเด็กของยุเอ็น (ห้ามเด็กอายุต่ำกว่า ๑๘ ปี จับอาชุหรือใช้อาชุ) โดยอาจจะมีการ พิจารณาปรับเปลี่ยน การกำหนดอายุและจำนวนปีที่ศึกษาของนักเรียนเตรียมทหาร รวมไปถึง หลักสูตรทางทหารต่างๆที่จะเกิดขึ้น**

**๒.๔.๒ การพัฒนาการเรียนรู้แบบสาขาวิชาการ ควบคู่ไปกับ คุณลักษณะอันพึงประสงค์ ๕ ประการของนักเรียนเตรียมทหาร เพื่อรับรองการจัดตั้งประชาคม อาเซียน ในปี ๒๕๕๘**

### ๓. แนวทางการพัฒนาด้านบุคลากร

**๓.๑ การพัฒนาแนวความคิดในระดับผู้บังคับบัญชาให้มีภาวะ การเป็นผู้นำที่ ตระหนักถึงรากเหง้าและความสำคัญของปัญหาการพัฒนาการจัดการศึกษาของ โรงเรียนเตรียม ทหาร โดยมองปัญหาการพัฒนาศึกษาอย่างเชื่อมโยงกับเรื่องอื่นในสังคมแบบเป็นองค์รวม และ รู้จักจัดลำดับความสำคัญเร่งด่วนของปัญหา เพื่อก่อให้เกิดการผลักดันต่อการเปลี่ยนแปลงโดย สามารถพัฒนาการจัดการศึกษาทั้งระบบ ได้อย่างแท้จริง**

**๓.๒ การพัฒนาคุณภาพ ครู อาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษาของ โรงเรียน เตรียมทหาร ซึ่งส่วนใหญ่ยังขาดความเข้าใจที่แท้จริงว่า การพัฒนาการจัดการศึกษาที่แท้จริงคือ การเปลี่ยนแปลงอย่างถึงราก เพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่ดีขึ้นและแตกต่างไปจากเดิม เช่น การ เปลี่ยนแปลงวิธีคิด วิธีทำงาน ของครูอาจารย์ ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงหลักสูตรต่างๆ เพื่อให้ สอดคล้องกับสภาพที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของสถานการณ์ปัจจุบัน**

**๓.๓ การพัฒนาคุณภาพ นายทหาร – นายนำ ปภ. รองให้ได้ตรงตามความ ต้องการและเพียงพอ ในการกำกับดูแลนักเรียนเตรียมทหาร ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยการปักผึ้ง**

ในทุกด้าน โดยเฉพาะ ภาวะผู้นำ ที่เน้นในระบบเกียรติศักดิ์ โดยการทำตนเป็นแบบอย่างที่ดี ในทุกโอกาส และมุ่งเน้นการปลูกฝัง ฝึกอบรมอุปนิสัย วินัย จิตวิทยา ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลแทนการลงทัณฑ์นักเรียนเตรียมทหารอย่างพิคิวชิ ทั้งเวลา สถานที่ ทำทางและจำนวน ครั้ง ซึ่งจะส่งผลที่ดีต่อทัศนคติต่างๆ ของนักเรียนเตรียมทหาร ในการศึกษาเล่าเรียนต่อไป อีกทั้งระบบการปรับข่ายของกองบัญชาการกองทัพไทย ในส่วนของโรงเรียนเตรียมทหาร ควรดำเนินถึงประโยชน์ของนักเรียนเตรียมทหารเป็นหลัก

**๓.๔ การพัฒนาคุณภาพ นักเรียนเตรียมทหาร ภายใต้การจัดการฝึกศึกษาของโรงเรียนเตรียมทหารในทศวรรษที่ ๓๐ โดยการปลูกฝังการใช้ทฤษฎีการสร้างองค์ความรู้ด้วยตนเอง (Constructionism) ควบคู่ไปพร้อมๆ กันกับกระบวนการเรียนการสอนที่กำหนดขึ้น ซึ่งทฤษฎีนี้พัฒนาขึ้นโดย Professor Seymour Papert แห่ง M.I.T. (Massachusetts Institute of Technology) โดยสาระสำคัญคือ เป็นทฤษฎีการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นผู้สร้างองค์ความรู้ด้วยตนเองทฤษฎี มีสาระสำคัญว่า ความรู้ไม่ใช่มาจากการสอนของครูหรือผู้สอนเพียงอย่างเดียว แต่ความรู้จะเกิดขึ้นและถูกสร้างขึ้น โดยผู้เรียนเอง การเรียนรู้จะเกิดขึ้นได้ดีก็ต่อเมื่อผู้เรียนได้ลงมือกระทำด้วยตนเอง (Learning by doing) มีพื้นฐานอยู่บนกระบวนการการสร้าง ๒ กระบวนการ ด้วยกัน**

**๓.๔.๑** ผู้เรียนเรียนรู้ด้วยการสร้างความรู้ใหม่ขึ้นด้วยตนเอง โดยความรู้จะเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนความหมายของประสบการณ์ที่ได้รับ หากเป็นประสบการณ์ตรงที่ผู้เรียนเป็นผู้กระทำด้วยตนเองจะทำให้เกิดการเรียนรู้อย่างมีคุณค่า

**๓.๔.๒** กระบวนการการเรียนรู้จะมีประสิทธิภาพมากที่สุด หากกระบวนการนี้มีความหมายกับผู้เรียนคนนั้น **ประสบการณ์ใหม่ / ความรู้ใหม่ + ประสบการณ์เดิม / ความรู้เดิม = องค์ความรู้ใหม่** Seymour ให้ความเห็นว่า ทฤษฎีการศึกษาการเรียนรู้ที่มีพื้นฐานอยู่บนกระบวนการการสร้าง ๒ กระบวนการ ด้วยกัน

**๓.๔.๒.๑** ผู้เรียนเรียนรู้ด้วยการสร้างความรู้ใหม่ขึ้นด้วยตนเอง ไม่ได้รับแต่ข้อมูลที่หลังให้เข้ามาในสมองของผู้เรียนเท่านั้น โดยความรู้จะเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนความหมายของประสบการณ์ที่ได้รับ

**๓.๔.๒.๒** กระบวนการการเรียนรู้จะมีประสิทธิภาพมากที่สุด หากกระบวนการนี้มีความหมายกับผู้เรียนคนนั้น โดยสรุปแนวคิดทฤษฎีการสร้างองค์ความรู้ด้วยตนเอง (Constructionism) กล่าวได้ดังนี้

**๓.๔.๒.๓** การเรียนรู้จะเกิดขึ้นได้ดีก็ต่อเมื่อได้รับประสบการณ์ตรงหรือลงมือทำด้วยตนเอง (Learning by doing) ได้มีส่วนร่วมในการสร้างที่มี

ความหมายกับตนเอง ทำให้ผู้เรียนสามารถเชื่อมโยงผสมผสานความรู้ระหว่างความรู้ใหม่กับความรู้ที่มีอยู่เดิมและสร้างเป็นองค์ความรู้ใหม่ขึ้นมา

๓.๔.๒.๒ ผู้เรียนเรียนรู้ด้วยการสร้างความรู้ใหม่ ขึ้นด้วยตนเอง ไม่ใช่รับแต่ข้อมูลที่หล่อเหลามาในสมองของผู้เรียนเท่านั้น โดยความรู้จะเกิดขึ้นจากการแปลความหมายของประสบการณ์ที่ได้รับ

๓.๔.๒.๒.๑ กระบวนการการเรียนรู้จะมีประสิทธิภาพมากที่สุด หากกระบวนการนี้มีความหมายกับผู้เรียนคนนี้โดยตรง

๓.๕ การพัฒนาการสร้างความไว้เนื้อเชื่อใจต่อผู้ปักธงของนักเรียนเตรียมทหารให้หมดความกังวล ไม่สบายใจ ทั้งในด้าน ร่างกายและจิตใจ ของนักเรียนเตรียมทหารที่เป็นบุตร-หลานของตน โดยการสร้างบรรทัดฐานการฝึกศึกษาให้มีมาตรฐานที่เป็นมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับของผู้ปักธงและบุคคลทั่วไป รวมไปถึงการเปิดโอกาสให้ผู้ปักธงสามารถตรวจสอบระบบการจัดการฝึกศึกษาของโรงเรียนเตรียมทหาร ที่มุ่งเน้นการสร้างคุณลักษณะอันพึงประสงค์ & ประการของนักเรียนเตรียมทหารได้ในทุกด้านตลอดเวลา รวมไปถึงการสร้างความตระหนักรู้ของผู้ปักธงให้เข้าใจบทบาทหน้าที่ของตนเองและบุคลากรทุกระดับของกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาการศึกษาของโรงเรียนเตรียมทหารในภาพรวม

## บรรณาธิการ

### หนังสือ

กองบัญชาการทหารสูงสุด, กรมยุทธศึกษาทหาร. หลักสูตรโรงเรียนเตรียมทหาร พ.ศ. 2546 (ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2550). กรุงเทพฯ : กรมยุทธศึกษาทหาร กองบัญชาการทหารสูงสุด, 2550.

กองบัญชาการกองทัพไทย, สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ. หลักสูตรโรงเรียนเตรียมทหาร พ.ศ. 2554 ตามหลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน พ.ศ. 2551. กรุงเทพฯ : สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ กองบัญชาการกองทัพไทย, 2554.

เตรียมทหาร, โรงเรียน. คู่มือนักเรียนเตรียมทหาร รุ่นที่ 57. กรุงเทพฯ : ม.ป.พ., 2556.

ณัฐรพันธ์ เจริญนันทน์ และคณะ. TQM กลยุทธ์การสร้างองค์กรคุณภาพ. กรุงเทพฯ : อี๊กซ์เพรสเน็ท, 2546.

ทิศนา แรมมณี. ศาสตร์การสอน : องค์ความรู้เพื่อการจัดกระบวนการเรียนรู้ที่มีประสิทธิภาพ. พิมพ์ครั้งที่ 4. กรุงเทพฯ : บริษัทด่านสุทธาการพิมพ์, 2548.

### วิทยานิพนธ์ รายงานการวิจัย เอกสารวิจัยส่วนบุคคล

งานศ. เอกขุนทด. “การศึกษาสภาพและปัญหาการจัดทำแผนกลยุทธ์ของผู้บริหาร โรงเรียนนำร่อง การจัดทำงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงาน สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษา แห่งชาติ”. วิทยานิพนธ์ครุศาสตรมหาบัณฑิต, สาขาวิชาบริหารการศึกษา, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2545.

กองสติ๊ตและประเมินผล โรงเรียนเตรียมทหาร “ความถันดัดทางการเรียน(SAT) และผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน(GAT) ของ นตท. รุ่นที่ 46”, 2546.

จาโรจน์ วงศ์กระจาง. “การวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วมเพื่อพัฒนาการจัดการเรียนรู้ที่ยึดผู้เรียนเป็นสำคัญของครู โรงเรียนแม่แจ่ม จังหวัดเชียงใหม่”. วิทยานิพนธ์ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต, สาขาวิชาจิตวิทยาและสติ๊ตการศึกษา, มหาวิทยาลัยเชียงใหม่, 2545.

จำลอง นนท์พละ. “การวางแผนปฏิบัติการในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษา อำเภอแม่สาย จังหวัดเชียงราย”. การศึกษาแบบอิสระ ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยเชียงใหม่, 2539.

เจawanี ผสมทรัพย์. “การศึกษาสภาพและปัญหาการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา กลุ่มสาระ

เรียนรู้วิทยาศาสตร์ ช่วงชั้นที่ 3 และ 4 ในโรงเรียนนำร่องการใช้หลักสูตรการศึกษา “ขั้นพื้นฐาน”. วิทยานิพนธ์ครุศาสตรมหาบัณฑิต, สาขาวิชาการศึกษาวิทยาศาสตร์, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2546.

ธวัช เติมณูณ. “การพัฒนารูปแบบการจัดการเรียนการสอนที่มีประสิทธิภาพในการจัดการศึกษา ระดับปริญญาตรีของสถาบันอุดมศึกษาสังกัดกรมศิลปากร”. ปริญญาการศึกษาดุษฎีบัณฑิต, สาขาวิชาการอุดมศึกษา, มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์, 2548.

นลินี จากรากัญจนกิจ. “การจัดการเชิงกลยุทธ์เพื่อพัฒนาการจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา มหาวิทยาลัยเชียงใหม่”. วิทยานิพนธ์รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยเชียงใหม่, 2540.

บังอร มนูรัสสุวรรณ. “การบริหารงานวิชาการระดับประถมศึกษาของโรงเรียนในเครือคณะภคินี พระอุทัยของพระยาเจ้าแห่งกรุงเทพฯ”. วิทยานิพนธ์ คญ.ม. หลักสูตรและวิธีการสอน, มหาวิทยาลัยศิลปากร, 2542.

พุนสุข หิงคานนท์. “การพัฒนารูปแบบการจัดองค์การของวิทยาลัยพยาบาลกระทรวงสาธารณสุข”. วิทยานิพนธ์ปริญญาดุษฎีบัณฑิต, สาขาวิชาการบริหารการศึกษา, คณะครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2540.

รักนุญ มนต์สัสดา. “การพัฒนารูปแบบการจัดการศึกษานักเรียนเตรียมทหารให้มีคุณลักษณะ อันพึงประสงค์”. หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร, วิทยาลัยป้องกัน ราชอาณาจักร, สถาบันวิชาการป้องกันประเทศไทย, 2554.

โรงเรียนเตรียมทหาร. “กระบวนการสร้างคุณลักษณะอันพึงประสงค์ของผู้สำเร็จการศึกษาจาก โรงเรียนเตรียมทหาร ในห้วง 10 ปีข้างหน้า (พ.ศ.๒๕๕๘ – ๒๕๖๓)”, 2553.

วิสุทธิ์ วิจิตรพัชราภรณ์. “การพัฒนารูปแบบการจัดการศึกษาแบบกระจายอำนาจในสถานศึกษา ขั้นพื้นฐานตามแนวทางพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2542”. ปริญญาครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต, สาขาวิชาบริหารการศึกษา, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2547.

สมศักดิ์ คลประสิทธิ์. “การนำเสนอรูปแบบระบบการบริหารคุณภาพแบบมุ่งคุณภาพทั้งองค์การใน ดำเนินกิจกรรมศึกษาธิการจังหวัด”. วิทยานิพนธ์ปริญญาดุษฎีบัณฑิตสาขาวิชาการบริหาร การศึกษา, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2539.

สมาน อัศวภูมิ. “การพัฒนารูปแบบการบริหารการประถมศึกษา”. วิทยานิพนธ์ปริญญาดุษฎีบัณฑิต, สาขาวิชาบริหารการศึกษา, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2537.

สุทธิศน์ ขอบคำ. “รูปแบบการกระจายอำนาจการจัดการศึกษาของกระทรวงศึกษาธิการ”. วิทยานิพนธ์ปริญญาดุษฎีบัณฑิต, สาขาวิชาบริหารการศึกษา, มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์, 2540.

## เอกสารไม่ตีพิมพ์

กลาโหม, กระทรวง. “คำสั่ง (เฉพาะ) ที่ 220/45 เรื่อง นโยบายด้านการศึกษากระทรวงกลาโหม”.

สั่ง ณ วันที่ 20 กรกฎาคม พ.ศ.2545.

กองทัพไทย. “คำสั่ง (เฉพาะ) ที่ 55/51 เรื่อง นโยบายการศึกษาของกองทัพไทย”.

สั่ง ณ วันที่ 18 เมษายน พ.ศ.2551.

กองบัญชาการทหารสูงสุด. “ให้ใช้หลักสูตรโรงเรียนเตรียมทหาร พ.ศ. 2546 (ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2550)”.

คำสั่ง. 2550

## ฐานข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์

ไทยรัฐ. “เล็งปรับหลักสูตรห้ามเด็กต่ำกว่า 18 ปี เรียน รด.”. (ออนไลน์). เข้าถึงได้จาก :

<http://www.thairath.co.th/content/263043>, 2555.

ธีรนันท์ นันทรวง. “ทหารอาชีพ – กองทัพกับทหารต่างยุค”. (ออนไลน์). เข้าถึงได้จาก :

[http://tortaharn.net/contents/index.php?option=com\\_content&task=view&id=148&Itemid=75](http://tortaharn.net/contents/index.php?option=com_content&task=view&id=148&Itemid=75), 2553

## ภาษาต่างประเทศ

Brown, W. B., and Moberg, D. J. Organization Theory and Management : A MacroApproach.

New York : John Wiley and Sons, 1980.

Bush, Tony. Theories of Education Management. London : Harper and Row. Publishers, 1986.

Keeves, Peter J. Model and Model Building. Educational Research, Methodology and

Measurement : An International Handbook. Oxford : Pergamon Press, 1988.

Willer, D. Scientific Sociology : Theory and Method. Englewood Cliff, N : Prentice-Hall, 1986.

## ประวัติย่อผู้วิจัย

ชื่อ พลตรี สมควร ทองนาค

วัน เดือน ปี เกิด ๕ ต.ค. ๒๕๐๓

การศึกษา โรงเรียนเตรียมทหาร  
โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า  
โรงเรียนเสนาธิการทหารบก

ประวัติการทำงาน พบ.ร้อย ถ. ม. พัน ๒ พล.ร.๒ รอ.

โดยย่อ พบ.ม.พัน ๓๐ พล.ร. ๒ รอ.  
น.ผยก.บก.รร.ตท.  
รอง เสธ. รร.ตท.  
ผอ.กงท.รร.ตท.  
รอง พบ.รร.ตท.

ตำแหน่งปัจจุบัน รองเจ้ากรมส่งกำลังบำรุงทหาร กองบัญชาการกองทัพไทย

# สรุปย่อ

ลักษณะวิชา การสังคมจิตวิทยา

เรื่อง แนวทางการพัฒนาการฝึกศึกษาของโรงเรียนเตรียมทหาร  
ใน ทศวรรษที่ ๗๐

ผู้วิจัย พลตรี สมควร ทองนาค หลักสูตร วปอ. รุ่นที่ ๕๗

ตัวแทน รองเจ้ากรมส่งกำลังบำรุงทหาร กองบัญชาการกองทัพไทย

## ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

โรงเรียนเตรียมทหารเป็นสถาบันการศึกษาหลักของกองทัพสถาบันหนึ่ง เป็นประตูด่านแรกที่นายทหาร-นายตำรวจหลัก จะเริ่มต้นในการพัฒนาตนเองสู่การเป็นบุคลากรทางด้านความมั่นคงของชาติที่ประชาชนเชื่อมั่นศรัทธา โดยเฉพาะความเป็นผู้มีระเบียบวินัย ความเป็นผู้นำที่มีความรู้ความสามารถ ความมีอุดมการณ์เพื่อชาติบ้านเมือง และความรักความสามัคคีในหมู่คณะอันจะนำมาซึ่งพลังในการปกป้องชาติบ้านเมืองให้มั่นคงปลอดภัย ดังจะเห็นได้จากศิษย์เก่าโรงเรียนเตรียมทหารในทุกรุ่นดับและหลายยุคหลายสมัยได้ปฏิบัติหน้าที่สำคัญยิ่งพร้อมเดียสละแม่ชีวิตแก่ชาติบ้านเมืองเสมอมา แสดงให้เห็นว่ากระบวนการฝึกศึกษาของโรงเรียนเตรียมทหารนั้น เปรียบเสมือนการบ่มเพาะเม็ดกล้าพันธุ์ให้มีความสมบูรณ์พร้อมที่จะนำสู่โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า โรงเรียนนายเรือ โรงเรียนนายเรืออากาศ และโรงเรียนนายร้อยตำรวจ กระบวนการฝึกศึกษาหรือกระบวนการบ่มเพาะดังกล่าว乃ีควรที่จะได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปในทุกมิติ

โรงเรียนเตรียมทหาร ได้ทำหน้าที่การผลิตนักเรียนเตรียมทหารมาเป็นเวลา ๕๗ ปี มีการปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตรตามช่วงเวลาต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับบริบทที่เปลี่ยนไป ปัจจุบันโรงเรียนเตรียมทหารได้ปรับปรุงหลักสูตรจากเดิมที่จัดให้มีการศึกษา ๒ ชั้นปี เป็น ๓ ชั้นปี โดยมีเป้าหมายสำคัญคือ การสร้างความรักความสามัคคีตั้งแต่เยาววัย และนักเรียนเตรียมทหารที่สำเร็จการศึกษาต้องมีคุณลักษณะอันพึงประสงค์ ๕ ด้าน ได้แก่ ความเป็นทหาร ความเป็นผู้นำ มีสติปัญญา มีพลานามัยที่สมบูรณ์ และมีคุณธรรมจริยธรรม

กระบวนการฝึกศึกษานักเรียนเตรียมทหารนั้นมีการจัดการฝึกศึกษาตามหลักสูตร โดยยกไกรระบบภายในโรงเรียนเตรียมทหารหรือหน่วยขึ้นตรง โรงเรียนเตรียมทหารเป็นผู้ดำเนินการ ซึ่งตั้งแต่เริ่มใช้หลักสูตร ๓ ชั้นปีในปีการศึกษา ๒๕๔๗ เป็นต้นมา โรงเรียนเตรียมทหารได้พับสภาพและ

ปัญหาของการดำเนินการจัดการศึกษาของโรงเรียนเตรียมทหาร ส่งผลต่อคุณภาพของผู้เรียนได้แก่ กระบวนการขัดเกลาทางสังคมในปัจจุบันที่ส่งผลต่อพฤติกรรมผู้เรียน ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี ที่มีผลต่อวิถีชีวิต ความคิด ความตระหนักร ความยับยั้งชั่งในการใช้เทคโนโลยี คุณภาพของผู้เรียน ในภาพรวมของชาติอยู่ในเกณฑ์ลดลง ผู้ปกครองเข้ามแทรกแซงการปกครองบังคับบัญชาด้วยตนเอง ไม่สามารถคัดสรรและกำหนดจำนวนนายทหาร – นายตำรวจปักธง ได้ตรงตามความต้องการในการกำกับดูแลและพัฒนาผู้เรียน การหมุนเวียนนายทหาร – นายตำรวจปักธงซึ่งมีการปรับข่ายตามภาระทำให้การกำกับดูแลในบางช่วงขาดความต่อเนื่อง รวมทั้งระบบการคัดเลือกผู้เรียนของโรงเรียนเหล่าทัพไม่สามารถคัดเลือก และคัดกรองผู้ที่จะเข้ามารับการศึกษาในโรงเรียนเตรียมทหาร ได้อย่างสมบูรณ์ นอกจากนี้จุดอ่อนของการจัดการศึกษาของโรงเรียนเตรียมทหาร พบว่า สถิติคะแนนเฉลี่ยสะสมตลอดหลักสูตร (GPAX) ทึ้งแต่ปีการศึกษา ๒๕๔๘ – ๒๕๕๒ ลดลงอย่างต่อเนื่อง กิจกรรมผู้เรียนมีจำนวนมากเมื่อเทียบกับเวลาที่มีอยู่ นักเรียนเตรียมทหารมีอายุน้อย การกำกับดูแลต้องเพิ่มความใส่ใจ การดูแล ปักธงบังคับบัญชา และมีนักเรียนเตรียมทหารบางส่วนที่ผ่านกระบวนการสอบคัดเลือกมีพฤติกรรมเบี่ยงเบนทางเพศ ไม่ผ่านเกณฑ์การทดสอบร่างกาย นอกจากนี้ระบบการศึกษาไม่ชูงใจทำให้เกิดการแย่งชิง ซึ่งเป็นปัจจัยที่ส่งผลให้นักเรียนเตรียมทหารไม่มีความกระตือรือร้นในการฝึกศึกษา (การพัฒนารูปแบบการจัดการศึกษานักเรียนเตรียมทหาร ให้มีคุณลักษณะอันพึงประสงค์ ๒๕๕๓, ๙๕ - ๕๐) อีกทั้งปัจจุบันอนุสัญญาว่าด้วยเรื่องสิทธิเด็กของญี่ปุ่น ห้ามเด็กอายุต่ำกว่า ๑๙ ปี จันอาวุธหรือใช้อาวุธ (เดิม ปรับหลักสูตรห้ามเด็กต่ำกว่า ๑๙ ปี เรียน รด., ออนไลน์, ๒๕๕๕) ทำให้มีผลกระทบกับการฝึกศึกษาของโรงเรียนเตรียมทหารเช่นกัน

นอกจากนี้ในปี พ.ศ. ๒๕๕๘ จะมีการรวมตัวกันระหว่างประเทศไทยอาเซียน จัดตั้งประชาคมอาเซียน ซึ่งจะทำให้มีการเคลื่อนข่ายประชากรระหว่างประเทศได้ง่ายขึ้น ทหาร-ตำรวจในภูมิภาค ใกล้เคียง ในการรักษาความมั่นคงประเทศไทย ต้องรองรับกับสถานการณ์ที่จะเกิดขึ้น ทั้งในส่วนที่ดี และในส่วนที่จะเป็นภัยคุกคาม ได้ จากบทบาทหรือภารกิจหลักของทหาร-ตำรวจที่ต้องรับมือกับสภาพของการเปลี่ยนแปลงไปในทุกมิติ ดังกล่าว ผู้ที่จะเข้ามายัง ทหาร - ตำรวจ ในอีก ๑๐ ปีข้างหน้า ควรจะมีคุณลักษณะ ที่ต้องรอบรู้ทางวิชาการอย่างสาขาวิชาการ มีความรู้ทางเทคโนโลยี และวิทยาศาสตร์ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับแต่ละหน่วยมากขึ้น (กระบวนการสร้างคุณลักษณะอันพึงประสงค์ของผู้สำเร็จการศึกษาจากโรงเรียนเตรียมทหาร ในห้วง ๑๐ ปีข้างหน้า (พ.ศ.๒๕๕๘ – ๒๕๖๓) ๒๕๕๓ : ๗๒)

จากสภาพปัจจุบันที่เกิดขึ้นผู้วิจัยจึงสนใจที่จะศึกษาแนวทางการพัฒนาการฝึกศึกษาของโรงเรียนเตรียมทหาร ในทศวรรษที่ ๑๐ เพื่อเพิ่มความสามารถในการจัดการศึกษาให้ได้มาตรฐาน และการปรับตัวให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงในด้านต่างๆ ซึ่งการศึกษาระดับนี้จะทำให้ทราบ

กระบวนการจัดการศึกษาที่ผ่านมาจนถึงปัจจุบัน ซึ่งจะทำให้ทราบประเด็นปัญหาในการจัดศึกษา แก้ไขกับนักเรียนเตรียมทหาร การบริหารการดำเนินงานที่ผ่านมาประสบผลสำเร็จตาม วัตถุประสงค์และเป้าหมายของการจัดตั้งโรงเรียนเตรียมทหารมากน้อยเพียงใด พร้อมทั้งศึกษา แนวทางและจัดทำข้อเสนอแนะในการพัฒนาการฝึกศึกษาของโรงเรียนเตรียมทหาร ในทศวรรษที่ ๗๐ เพื่อให้มีเป้าหมาย ทิศทางการพัฒนา และแนวทางที่ชัดเจน ในการบริหารการศึกษาของ โรงเรียนให้บรรลุจุดมุ่งหมายและนักเรียนเตรียมทหารมีคุณลักษณะอันพึงประสงค์ตามจุดมุ่งหมาย ของหลักสูตรต่อไป

## วัตถุประสงค์ของการวิจัย

๑. เพื่อศึกษาและวิเคราะห์กระบวนการจัดการศึกษาของนักเรียนเตรียมทหาร
๒. เพื่อจัดทำข้อเสนอแนะแนวทางจัดการฝึกศึกษานักเรียนเตรียมทหาร ในอีก ๑๐ ปี ข้างหน้า (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๗๐)

## ขอบเขตของการวิจัย

๑. เน้นการวิจัยการพัฒนาแนวทางการจัดการฝึกศึกษาของโรงเรียนเตรียมทหาร ใน ทศวรรษที่ ๗๐
๒. ในส่วนของการเสนอแนวทางเป็นการเสนอแนวคิดหรือหลักการจัดการฝึกศึกษา ของโรงเรียนเตรียมทหาร ในทศวรรษที่ ๗๐

## วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพ โดยศึกษาและวิเคราะห์กระบวนการจัด การศึกษา จากการศึกษาเอกสาร และการสัมภาษณ์เอกสาร โดยการอ่านเก็บความ ย่อความ บันทึก สาระและวิเคราะห์ข้อมูล เพื่อให้ได้แนวทางในการพัฒนาการจัดการฝึกศึกษาของโรงเรียนเตรียม ทหารที่เหมาะสมกับบริบทของโรงเรียนตลอดจนสอดคล้องกับความต้องการของโรงเรียนเหล่าทัพ และโรงเรียนนายร้อยตำรวจในอนาคต ๑๐ ปี ข้างหน้าต่อไป

## ผลการวิจัย

จากการศึกษาแนวทางการพัฒนาการฝึกศึกษาของโรงเรียนเตรียมทหารในทศวรรษที่ ๑๐ พบว่า

### ๑. สภาพและปัญหาของการจัดการศึกษาของโรงเรียนเตรียมทหาร

จากการศึกษาเอกสาร สังเคราะห์และวิเคราะห์เอกสาร พบว่าสภาพและปัญหาของกระบวนการจัดการศึกษาของโรงเรียนเตรียมทหาร เป็นกลยุทธ์เชิงรับที่องค์กร (โรงเรียนเตรียมทหาร) ต้องเผชิญเป็นข้อจำกัดภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้รวมไปถึงปัจจัยด้านอื่นๆ เป็นปัญหาทางด้านการจัดการศึกษาของโรงเรียนเตรียมทหารที่ส่งผลต่อคุณภาพอันดับประดับค์ & ประการของนักเรียนเตรียมทหาร โดยแบ่งเป็น ๓ ปัญหาหลัก ได้แก่ ๑.ปัญหาด้านความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี ๒.ปัญหาด้านระบบการศึกษาและระบบการคัดเลือก ๓. ปัญหาด้านบุคลากร

### ๒. แนวทางจัดการฝึกศึกษานักเรียนเตรียมทหาร ในอีก ๑๐ ปีข้างหน้า (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๗๐)

การพัฒนาการจัดการการศึกษาของโรงเรียนเตรียมทหารที่สามารถเพิ่มประสิทธิภาพและก่อให้เกิดการปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมชัดเจน ได้ในอนาคต ต้องพัฒนาใน ๓ แนวทางหลัก คือ ๑. แนวทางการพัฒนาด้านความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี ๒. แนวทางการพัฒนาด้านระบบการศึกษาและระบบการคัดเลือก ๓. แนวทางการพัฒนาด้านบุคลากร

## ข้อเสนอแนะ

๑. กระทรวงกลาโหมต้องกำหนดนโยบายด้านการศึกษาเพื่อการพัฒนาด้านการฝึกศึกษาที่ชัดเจน และเร่งรัดดำเนินการตามบทบัญญัติตาม ๓๐ พ.ร.บ. จัดระเบียบรากการ กระทรวงกลาโหม พ.ศ. ๒๕๕๑ ทั้งนี้สิ่งสำคัญที่ต้องดำเนินการควบคู่ไปด้วย คือ ต้องกำหนดมาตรการให้หน่วยที่เกี่ยวข้องนำนโยบาย ระเบียบ หลักเกณฑ์ ดังกล่าวไปปฏิบัติโดยมุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับการจัดการศึกษาของโรงเรียนเตรียมทหารเป็นหลัก โดยคำนึงถึงผลประโยชน์อันสูงสุดอันพึงมีของนักเรียนเตรียมทหาร

๒. ดำเนินการ ปรับปรุง แก้ไข ระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง ระเบียบปฏิบัติประจำ ของโรงเรียนเตรียมทหารด้านการพัฒนาการศึกษา ให้ครอบคลุมการปฏิบัติเพื่อการพัฒนาควบคู่ไปกับการปฏิบัติภารกิจประจำวันของบุคลากรในทุกระดับของโรงเรียนเตรียมทหารเพื่อการเติมความพร้อมในการพัฒนาการฝึกศึกษาให้ทันต่อสถานการณ์และสภาวะแวดล้อมปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

๓. ควรจะมีการพิจารณาการพัฒนาการจัดการฝึกศึกษาของโรงเรียนเตรียมทหารที่เกี่ยวข้องกับหัวข้อวิชาในเรื่องนี้อย่างต่อเนื่อง ได้แก่

๓.๑ ด้านความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี

๓.๒ ด้านระบบการศึกษาและระบบการคัดเลือก

๓.๓ ด้านบุคลากร

๔. ข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัยครั้งต่อไป

๔.๑ ควรจะมีการวิจัยเกี่ยวกับผลกระทบและแนวทางในการพัฒนาการจัดการฝึกศึกษาในด้านเทคโนโลยี ด้านระบบการศึกษาและระบบการคัดเลือก และด้านบุคลากร เพื่อให้ได้ข้อมูลสำหรับนำไปพัฒนาโรงเรียนเตรียมทหารต่อไป

๔.๒ ควรมีการศึกษาวิจัยในรูปแบบการวิจัยและพัฒนา (Research and Development) เกี่ยวกับกิจกรรมการเรียนการสอนเพื่อการพัฒนาระบวนการจัดเรียนการสอน  
๔.๓ ควรมีการศึกษาวิจัยเกี่ยวกับปัจจัยที่ส่งผลต่อการจัดการฝึกศึกษาให้นักเรียน เตรียมทหารมีคุณลักษณะอันพึงประสงค์ เช่น วุฒิการศึกษา ความสนใจและความพร้อมของผู้เรียน